TALAY LOGISTICS

2025

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Entegre lojistikte sürdürülebilir dönüşüm



İÇİNDEKİLER

01 RAPOR HAKKINDA VE YÖNETİMDEN MESAJ 2

- Raporlama dönemi ve kapsam 3
- Faaliyet noktaları 4
- Hizmet sınırı 5
- Veri ve ölçüm esasları 6
- Kanıt, doğrulama ve güvence 7–8
- Üst yönetim mesajı 9

02 TALAY LOJİSTİK HAKKINDA 10

- Kurumsal tarihçe ve dönüşüm 11–12
- Ödüller ve dış değerlendirmeler 13–16
- Faaliyet ağı ve uluslararası erişim 17–19
- Sektörler ve hizmet portföyü 20–33
- İntermodal iş modeli 34–35
- Filo ve taşıma modları 36–39
- İsotank uzmanlığı 40–50
- Ekipman, filo ve müşteri profili 51–54

03 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ, YÖNETİŞİM, ETİK VE UYUM 55

- Yönetim sistemleri ve güvence 56–58
- Vizyon, misyon ve değerler 59
- Stratejik yol haritası ve hedefler 60–67
- Yönetişim ve paydaş katılımı 68–75
- Önceliklendirme ve SKA 76–86
- Kurumsal yönetişim ve risk 87–95
- Etik, uyum ve veri güvenliği 96–108

04 SÜRDÜRÜLEBİLİR LOJİSTİK VE EKONOMİK DEĞER 109

- Vergi yönetişimi 110
- Teşvik gelirleri 111–112
- Taşıma modlarında ekonomik sonuçlar 113

05 İKLİM, ENERJİ, KARBON VE ÇEVRESEL PERFORMANS 114

- İklim riski ve kontroller 115–117
- Yeşil ve dijital dönüşüm 118–119
- Müşteri karbon raporlaması 120–121
- Çevresel etkilerin izlenmesi 122
- Yenilenebilir enerji 123–124
- Su ayak izi ve yönetimi 125–126
- Atık ve geri kazanım 127
- Karbon ayak izi ve GLEC 128–131
- Çevre mevzuatına uyum 132

06 ÇALIŞANLARIMIZ, İNSAN HAKLARI, İSG VE YOL GÜVENLİĞİ 133

- İstihdam ve kadın çalışanlar 134–136
- Eşitlik, ücret ve çalışan deneyimi 137–139
- Eğitim ve yetkinlik 140–141
- Performans ve insan hakları 142–143
- İSG performansı ve sürüş güvenliği 144–145
- Çalışan memnuniyeti 146
- Acil durum ve yangın güvenliği 147–148

07 SORUMLU DEĞER ZİNCİRİ, MÜŞTERİLER VE TOPLUM 149

- Tedarikçiye giriş ve performans 150–151
- Satın alma ve tedarik sürekliliği 152–153
- Müşteri ESG talepleri ve deneyimi 154–155
- Yerel toplum etkisi ve katkı 156–157

08 PERFORMANS, HEDEFLER VE GRI İÇERİK İNDEKSİ 158

- Hedef ve KPI mimarisi 159
- Veri yönetişimi ve kanıt zinciri 160
- Paydaş iletişimi 161
- Teknik ekler ve GLEC göstergeleri 162–167
- Performans tabloları 168–173
- 2026 operasyon ve kapasite hedefleri 174–177
- Kapanış 178
- GRI ve SKA gösterim tablosu 179–190

2025 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İçindekiler

01 

Rapor Hakkında ve Yönetimden Mesaj

Dönem, kapsam, veri yönetimi ve yönetim mesajı

02 

Talay Lojistik Hakkında

Kurumsal kimlik, ağ, hizmetler, filo ve müşteri profili

03 

Strateji, Yönetişim, Etik ve Uyum

Paydaş katılımı, öncelikler, risk, etik ve uyum

04 

Sürdürülebilir Lojistik ve Ekonomik Değer

Ekonomik değer, tedarik, yatırım ve verimlilik

05 

İklim, Enerji, Karbon ve Çevre

Enerji, GES, I-REC, GLEC, karbon, su ve atık

06 

Çalışanlar, İnsan Hakları ve İSG

İstihdam, çeşitlilik, eğitim ve yol güvenliği

07 

Sorumlu Değer Zinciri ve Toplum

Tedarikçi, taşıyıcı, müşteri ve toplumsal katkı

08 

Performans, Hedefler ve GRI İndeksi

KPI, hedef, doğrulama, veri yönetişimi ve indeks

01

RAPOR HAKKINDA VE YÖNETİMDEN MESAJ

2025 raporlama dönemi, kapsam, veri yönetişimi ve yönetim mesajı

ŞEFFAFLIK • İZLENEBİLİRLİK • GÜVENCE

Şeffaflıkla başlayan sürdürülebilirlik yaklaşımı

Talay Lojistik; raporlama kapsamını, veri güvenilirliğini ve yönetim sorumluluğunu açık biçimde ortaya koyar.

RAPORLAMA DÖNEMİ VE KURUMSAL KAPSAM

Türkiye operasyonları, tek raporlama sınırı

Talay Lojistik A.Ş. sürdürülebilirlik performansını Türkiye'deki faaliyet ağı üzerinden raporlar.

2025
01 OCAK — 31 ARALIK
RAPORLAMA DÖNEMİ

14
FAALİYET NOKTASI
TÜRKİYE KAPSAMI

TR
ANA COĞRAFYA
TÜRKİYE OPERASYONLARI



Raporlama sınırı

Genel merkez, bölge ofisleri, depolar, konteyner depoları ve filo parkları

OPERASYONEL KAPSAM

Tek rapor, bütünleşik lojistik ağı

Yurt dışı ofisler faaliyet ağı olarak gösterilir; raporlama sınırına dahil edilmez.


YÖNETİM & OFİSLER


DEPO OPERASYONLARI


FİLO & TAŞIMACILIK


KONTEYNER & ISOTANK

KAPSAMA DAHİL LOKASYONLAR

14 faaliyet noktası, 7 ilde tek operasyon ağı

Harita numaraları İstanbul'dan başlayarak kuzeyden güneye sıralanmıştır.



6
Merkez ve bölge ofisi



5
Depo ve konteyner depo



3
Filo parkı



Türkiye'deki 14 faaliyet noktası, 2025 sürdürülebilirlik performansının raporlama kapsamını oluşturur.

KUZEYDEN GÜNEYE — **7 İL**

1. **İstanbul · 5 nokta**
   Büyükçekmece GM · Anadolu Yakası Ofis
   Çatalca Konteyner Depo · Çatalca Depo · Tuzla Filo Parkı
2. **Kocaeli · 3 nokta**
   Gebze Yakut Depo · Şekerpınar Konteyner Deposu · Çayırova Filo Parkı
3. **Bursa · 1 nokta**
   Nilüfer Bölge Ofisi
4. **Ankara · 1 nokta**
   Çankaya Bölge Ofisi
5. **İzmir · 2 nokta**
   Bayraklı Bölge Ofisi · Kemalpaşa Konteyner Depo
6. **Adana · 1 nokta**
   Seyhan Bölge Ofisi
7. **Mersin · 1 nokta**
   Akdeniz Filo Parkı

RAPORLAMA SINIRINDAKİ HİZMETLER

Altı hizmet alanı, tek entegre operasyon sistemi

Operasyonel hizmetler ve destek fonksiyonları aynı raporlama sınırında birlikte yönetilir.



Intermodal ve Operasyon Yönetimi

Karayolu, demiryolu ve denizyolu entegrasyonu; operasyon, müşteri ilişkileri ve araç tedariği.

Filo ve Taşımacılık

Sürücü, bakım-onarım, hasar, lastik, stok, rota ve yurt içi/yurt dışı filo operasyonları.





Depo ve Konteyner Sahaları

Depo operasyonu, konteyner istifleme, saha şoförlüğü, liman kontrolü ve saha yönetimi.

Isotank Operasyonları

Operasyon, satış, fiyatlandırma, tank depolama, güvenli elleçleme ve özel ekipman yönetimi.





Kontrat Lojistiği

Depo yönetimi, iş makineleri, yurt içi nakliye, katma değerli hizmetler ve müşteri entegrasyonu.

Kurumsal Destek Fonksiyonları

Finans, muhasebe, İK, kalite, satın alma, idari işler, strateji, IT ve iletişim.



BÜTÜNLEŞİK YÖNETİM

Operasyon • İnsan • Varlık • Müşteri • Veri • Risk

TEK RAPORLAMA SINIRI

RAPORLAMA BİRİMLERİ VE ÖLÇÜM ESASLARI

Yedi veri türü, ortak ölçüm ve izlenebilirlik disiplini

Her gösterge; birim, kaynak, zaman sınırı ve kayıt iziyle birlikte ele alınır.

TL

ANA PARA BİRİMİ
Dövizli işlemlerde orijinal tutar ve TL karşılığı birlikte saklanır.

2025
01.01 — 31.12

RAPORLAMA DÖNEMİ
Karşılaştırmalar aynı zaman sınırını kullanır.

SAP + ENVANTERLER
Finans, operasyon, İK, IT ve risk kayıtları



Finansal

TL • gerektiğinde EUR ve USD

Orijinal para birimi ve TL karşılığı birlikte korunur.



Enerji

kWh • MWh • litre • m³ • GJ/TEP

Elektrik, yakıt, doğal gaz ve yenilenebilir enerji kayıtları.



Sera gazı

$kgCO_2e$ • tCO_2e • gCO_2e/ton.km

ISO 14064, GLEC, I-REC ve aktivite verileri.



Bilgi varlıkları ve risk

adet • risk puanı • risk seviyesi

Varlık envanteri ve risk analiz formlarıyla izlenir.



Su

m³ • m³/kişi.yıl

ISO 14046, sayaç ve kaynak kayıtları.



Operasyon

sefer • TEU • ton • ton.km • km • adet

Hizmetler kendi ölçü birimleriyle ayrı KPI olarak raporlanır.



İnsan kaynakları

kişi • FTE • saat • oran (%)

Yıl sonu ve yıllık ortalama ayrımı açıkça belirtilir.

ÖLÇÜM İLKESİ

Birim + kaynak + zaman sınırı + kayıt izi

Her KPI, dayandığı veri kaynağı ve ölçüm birimiyle birlikte raporlanır.

VERİ KAYNAKLARI VE KANIT HARİTASI

Veri; kaynaktan açıklamaya iz bırakarak ilerler.

2025 raporu tek bir sistem çıktısına dayanmaz. Finans, operasyon, insan, müşteri ve bilgi güvenliği verileri kendi kaynaklarında üretilir; sorumlu birimlerce kontrol edilerek rapor kanıtına dönüştürülür.

01 — KAYIT
Kaynak sistem veya envanter

02 — SAHİPLİK
Sorumlu birim ve veri sahibi

03 — KONTROL
Mutabakat, tutarlılık ve sınır kontrolü

04 — AÇIKLAMA
KPI, yöntem notu ve arşivlenen kanıt

ŞEFFAF RAPORLAMA YAKLAŞIMI

Yalnızca kapsamı, veri sahibi ve kanıt izi doğrulanmış göstergeler raporlanır. Veri boşlukları ve yöntemsel sınırlamalar açıkça paylaşılır.

BAĞIMSIZ DOĞRULAMA, GÜVENCE VE SERTİFİKASYONLAR

Her belge farklı güvence düzeyini ifade eder.

Doğrulanan / hesaplanan sonuçlar

ISO 14064-1:2018
Makul güvence
2024 karbon ayak izi
67.260,04 / 67.216,64 tCO_2e

ISO 14046:2014
Makul güvence
2025 su ayak izi
252 m^3 yeraltı • 1.627,63 m^3 yüzey suyu

GLEC / ISO 14083
Hesaplama raporu
2025 lojistik emisyonu
40.176,11 tCO_2e • 13,38 gCO_2e/ton.km

I-REC
Enerji niteliği kanıtı
2025 yenilenebilir elektrik
100 MWh itfa

Destekleyici sistemler

ISO 9001 • ISO 14001 • ISO 45001 • ISO 10002
ISO/IEC 27001 • ISO 50001 • EcoVadis • Yeşil Lojistik / YYS

GÜVENCE SINIRI

ISO 14064 ve ISO 14046 veri doğrulama kanıtıdır.
GLEC, I-REC ve yönetim sistemi belgeleri raporu destekler.

ÜST YÖNETİM MESAJI

Sürdürülebilirliği büyüme stratejimizin merkezinde görüyoruz.

Küresel ticaretin sürekliliğini sağlayan lojistik sektörü, ekonomik değer üretirken çevresel ve sosyal sorumluluklar da üstleniyor. Talay Logistics olarak sürdürülebilirliği, iş modelimizin ve uzun vadeli büyüme stratejimizin merkezinde görüyoruz.

Bu yaklaşım doğrultusunda 2025 performansımızı şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleriyle paylaşırken, ölçülebilir hedeflerimizi paydaşlarımızla birlikte kalıcı değere dönüştürmeyi amaçlıyoruz.

2024'teki marka dönüşümümüzle intermodal uzmanlığımızı kara, deniz, demir ve hava yolu; depolama, kontrat lojistiği ve gümrük hizmetleriyle bütünleştirdik. Demir yolu ve Ro-Ro merkezli çözümlerle Avrupa'daki blok tren ağımızı geliştirerek daha düşük karbonlu, verimli ve rekabetçi taşımacılığı büyütüyor; Türkiye ve Avrupa'daki organizasyonumuzla müşterilerimize uçtan uca hizmet sunuyoruz.

Çevresel sorumluluğumuzu somut yatırımlara dönüştürüyoruz. %100 elektrikli çekiciyi aktif kullanan ilk lojistik şirketi olmanın sorumluluğuyla elektrikli filomuzu büyütüyor; Büyükçekmece genel merkezimizde üretilen güneş enerjisini araç şarjında kullanıyoruz. Düşük emisyonlu filo teknolojileri, yakıt optimizasyonu ve kendi geliştirdiğimiz dijital çözümlerle verimliliği, izlenebilirliği ve dayanıklılığı güçlendiriyoruz.

İnsan kaynağımız, etik yönetim ve sürekli iyileştirme temelinde; intermodal kapasitemizi, elektrikli filomuzu, yenilenebilir enerji ve dijitalleşme yatırımlarımızı büyütmeye devam edeceğiz. Bu yolculukta bize güvenen çalışanlarımıza, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyoruz.



Onur Talay

Yönetim Kurulu Başkanı & CEO
Talay Logistics

02

TALAY LOJİSTİK HAKKINDA

Türkiye’den Avrupa’ya uzanan çok modlu lojistik ağı

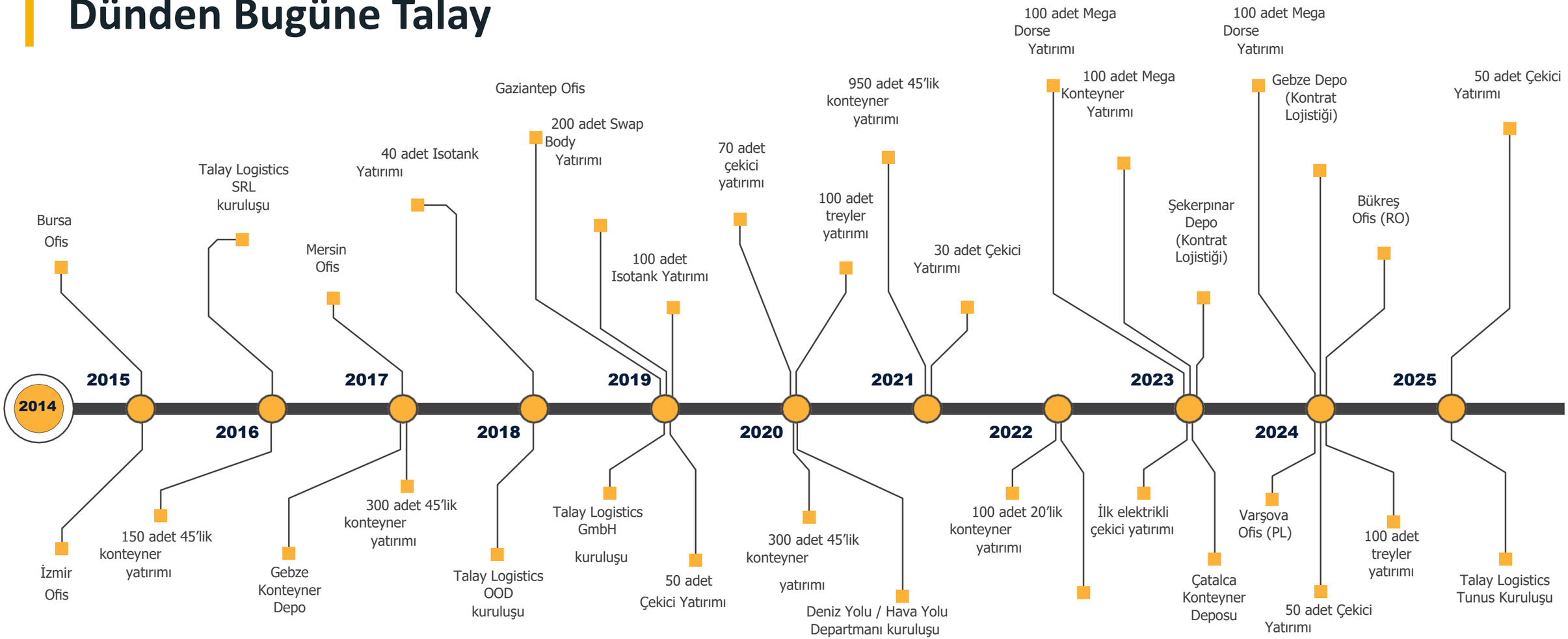
- **ENTEGRE LOJİSTİK AĞI**

Entegre lojistik, güçlü bölgesel erişim

Talay Lojistik; karayolu, demiryolu ve denizyolu taşımacılığını depo, konteyner ve Isotank operasyonlarıyla bütünleştirerek müşterilerine uçtan uca çözümler sunar. Türkiye’deki operasyon ağı, Avrupa’daki faaliyet noktalarıyla desteklenir.

KURUMSAL KİMLİK • TARİHÇE

Dünden Bugüne Talay



KURUMSAL DÖNÜŞÜM

Sürdürülebilirlik, büyüme modelimizin kalıcı parçası haline geldi.

Talay'ın yolculuğu; intermodal ölçekte büyüme, doğrulanabilir emisyon verisi, yenilenebilir enerji ve dijital izlenebilirlik eksenlerinde ilerliyor. 2025, lojistik emisyonlarının GLEC / ISO 14083 yaklaşımıyla ölçülebilir ve müşterilerle paylaşılabilir hale geldiği kritik dönüm noktasıdır.

DÖNÜŞÜM KİLOMETRE TAŞLARI

2014 → 2031

2014 — Sarp Intermodal
İntermodal büyüme modeli ve Avrupa koridorlarına açılım.

2023 — Yeşil Lojistik
Sertifikasyon ve çevresel katkı uygulamalarının kurumsallaşması.

05·24 — Talay Logistics
Sarp Intermodal'dan uçtan uca lojistik hizmet modeline geçiş.

2024 — Karbon Baz Yılı
ISO 14064-1 doğrulanmış envanter ve baz yıl yaklaşımı.

2025 — GLEC / ISO 14083/ ISO 14046
3,0 milyar ton·km ve 40,18 milyon $kgCO_2e$ lojistik emisyon hesabı.

26–31 — Hedef Yol Haritası
Yeni tren rotaları, 20.000 m² antrepo, GES ve sürücü performansı.

ÖLÇEK
Intermodal ağ ve Avrupa koridorlarında büyüme

ÖLÇÜM
ISO 14064-1, GLEC, ISO 14083 ve ISO14046 ile doğrulanabilir veri

DÖNÜŞÜM
GES, tren rotaları, antrepo ve sürücü performansı

Ölçeklenen operasyonu ölçülebilir veriye, ölçülebilir veriyi ise düşük karbonlu büyüme kararlarına dönüştürüyoruz.

SEKTÖREL LİDERLİK VE ÖDÜLLER

Atlas Lojistik Ödülleri’nde 7 yıl üst üste sektör liderliği

2018–2024 dönemindeki kesintisiz birincilik serisi, Talay’ın demiryolu ve intermodal taşımacılıktaki uzmanlığının sektörel karşılığını ortaya koyuyor.

YEDİ YIL ÜST ÜSTE BİRİNCİLİK !

2018 • 2019 • 2020 • 2021
2022 • 2023 • 2024

Sürekliliğin anlamı

Yedi yıllık başarı; rota geliştirme, terminal koordinasyonu ve intermodal operasyon disiplininin kalıcı bir yetkinliğe dönüştüğünü gösteriyor. Bu sonuç, tek dönemlik performanstan öte, istikrarlı hizmet kalitesinin sektör tarafından tanınmasıdır.



ULUSLARARASI DIŞ DEĞERLENDİRMELER

EcoVadis gelişimi dış paydaş güvenini güçlendiriyor.

Dış değerlendirmeler, sürdürülebilirlik yönetimindeki ilerlemeyi ve taşımacılık hizmetlerindeki sistematik yaklaşımı ölçülebilir sonuçlara dönüştürüyor.

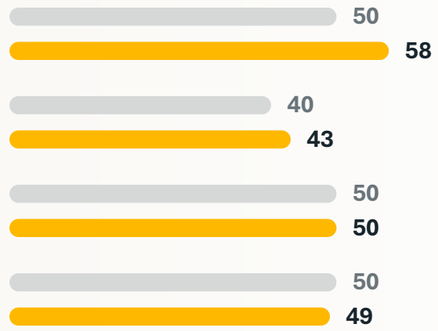
EcoVadis · Genel Skor

49 → **51**

2024 2025

Kategori performansı · 2024 → 2026

2024 gri • 2025 sarı



COMMITTED
APR 2026

YEŞİL LOJİSTİK YETKİNLİĞİ

Yeşil lojistik yaklaşımı resmî yetkinlik belgesiyle tescillendi.

Yeşil Lojistik Yetki Belgesinin 18 Nisan 2023 tarihinde verilmesi, intermodal taşımacılık ve çevresel performans yaklaşımının kurumsal bir yetkinliğe dönüştüğünü gösteriyor.



RESMÎ YETKİNLİK

Yeşil Lojistik Yetki Belgesi

Belge; çevresel sorumluluğu operasyonel kararlarla birleştiren yaklaşımın somut göstergesidir.

01 İntermodal altyapı
Demiryolu, karayolu ve terminal süreçlerini bütüncül biçimde yönetme yetkinliği.

02 Operasyonel verimlilik
Kaynak kullanımını, rota planlamasını ve hizmet sürekliliğini birlikte ele alan yönetim yaklaşımı.

03 Çevresel etkiyi azaltma
Daha düşük etkili taşıma çözümlerini ve sürekli iyileştirmeyi kurumsal önceliğe dönüştürme iradesi.

MÜŞTERİ DENETİMLERİ VE DEĞER ZİNCİRİ GÜVENİ

Üç stratejik müşteri denetimi, sürekli iyileştirme kültürünü destekliyor.

Zer Grup, Kibar Holding ve DOW değerlendirmeleri; tedarik zinciri yönetimi, müşteri beklentileri, güvenlik ve sürdürülebilirlik süreçlerinin düzenli olarak sınandığı güçlü bir geri bildirim mekanizması oluşturuyor.

Zer Grup / Koç Zer

2025–2026
Tedarik zinciri ve lojistik denetimi

Kibar Holding

2025
Müşteri denetimi

DOW

2026
SQAS kapsamlı müşteri denetimi

MÜŞTERİ DENETİMLERİNDEN BAŞARIYLA GEÇTİK.

KURUMSAL KİMLİK VE FAALİYET AĞI

Türkiye merkezli, çok modlu bir lojistik ağı

Resmî unvan, merkez, operasyonel yayılım ve iletişim bilgileri



Talay Lojistik A.Ş.	8 ülke	21 nokta	İstanbul
RESMÎ TİCARİ UNVAN	FAALİYET AĞI	14 TÜRKİYE + 7 AVRUPA	BÜYÜKÇEKMECE GENEL MERKEZ

2014'ten bugüne

Talay Lojistik, 2014 yılında Sarp Intermodal adıyla başlayan yolculuğunu 2024'te gerçekleştirdiği marka dönüşümüyle uçtan uca lojistik hizmet modeline taşıdı. İntermodal taşımacılıktaki uzmanlığını karayolu, demiryolu, denizyolu ve havayolu taşımaları; likit taşımacılık, depolama, kontrat lojistiği, gümrükleme ve yurt içi dağıtım çözümleriyle bütünleştiriyor.

Ro-Ro, demiryolu ve karayolu operasyonlarının aynı taşıma kabı içinde birleştirilmesi; sabit transit süre, rota verimliliği ve daha düşük karbonlu taşıma seçenekleri sunuyor. Farklı yük ve sektör ihtiyaçları; konteyner, Isotank, Swap Body, şasi, treyler ve uzman ekiplerden oluşan geniş ekipman altyapısıyla karşılanıyor.

SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞER ÖNERİSİ

Teknoloji, intermodal ağ ve ekipman yatırımları; müşterilere izlenebilir, esnek, maliyet etkin ve çevresel etkisi azaltılmış lojistik çözümleri sunmak üzere birlikte yönetilir.

info@talay.com • +90 (212) 495 17 00

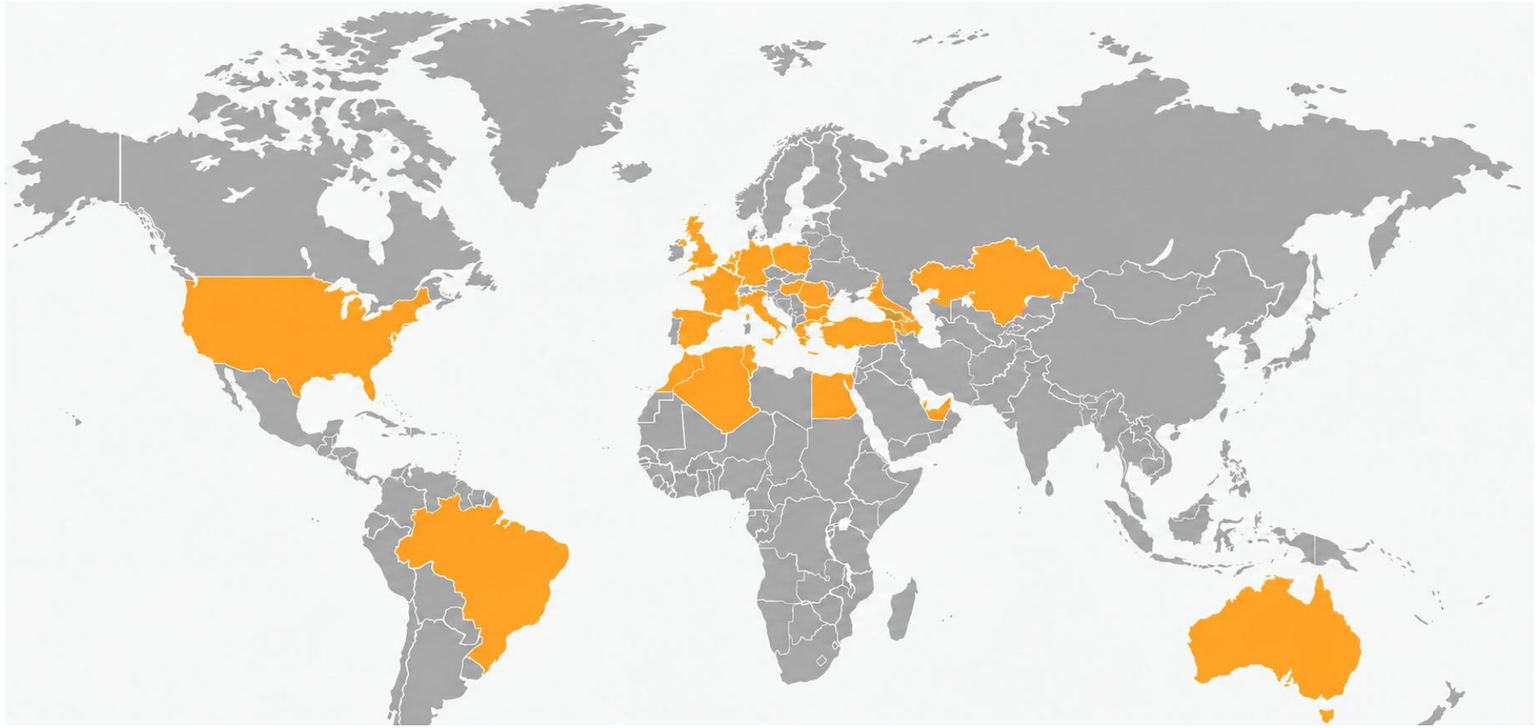
Türkoba Mah. Kayalar Cad. No:10/1, Büyükçekmece / İstanbul

KURUMSAL KİMLİK / LOJİSTİK AĞ

30 ülkeye uzanan entegre hizmet ağı

Talay'ın uluslararası lojistik erişimi; Avrupa'dan Amerika'ya, Kuzey Afrika'dan Okyanusya'ya uzanıyor.

5 HİZMET BÖLGESİ **30** ÜLKE **1** ENTEGRE AĞ



Çok modlu operasyon kabiliyeti, Talay'ın küresel ticaret koridorlarında güvenilir ve esnek hizmet sunmasını destekliyor.

HİZMET BÖLGELERİ — 30 ÜLKE

Türkiye

Avrupa

İspanya · Fransa · Almanya · Holanda · Belçika
Polonya · İtalya · İngiltere · Yunanistan ·
Macaristan · Kuzey Makedonya · Bulgaristan ·
Romanya · Slovenya · Hırvatistan

Amerika

Amerika Birleşik Devletleri · Brezilya

Orta Doğu ve Kuzey Afrika

Mısır · Fas · Tunus · Cezayir · Ermenistan ·
Gürcistan · Azerbaycan · Suriye · Kazakistan
Birleşik Arap Emirlikleri (Dubai) · Suudi
Arabistan

Okyanusya

Avustralya

ULUSLARARASI ERİŞİM VE OPERASYON NOKTALARI

Türkiye’den Avrupa’ya uzanan entegre ağ

Talay’ın Türkiye’deki operasyon altyapısı; Avrupa’daki faaliyet noktaları, güçlü acente bağlantıları ve çok modlu taşıma seçenekleriyle desteklenir.

14
Türkiye operasyon noktası

7
Avrupa faaliyet noktası

8
Ülkede kurumsal erişim

Türkiye operasyonları

İstanbul • Kocaeli • Bursa • Ankara • İzmir • Adana • Mersin

Avrupa ağı

Trieste • Neuhaus am Inn • Sète • Plovdiv • Vilnius • Bükreş • Varşova

2025 raporlama kapsamı Türkiye’deki 14 faaliyet noktasıdır.



HİZMET VERDİĞİMİZ SEKTÖRLER

Sektörlere özel, uçtan uca lojistik çözümler

Talay Lojistik; farklı sektörlerin hız, güvenlik, izlenebilirlik ve mevzuat gereksinimlerine uyarlanmış taşıma, depolama ve intermodal hizmetler sunar.



Sektörel uzmanlık; karayolu, intermodal, denizyolu, havayolu, depolama ve isotank yetkinlikleriyle desteklenir.

TALAY | HİZMET PORTFÖYÜ

UÇTAN UCA HİZMET PORTFÖYÜ

Özel ekipmandan çok modlu taşımaya; gümrükleme, depolama ve kontrat lojistiğine uzanan entegre yapı.

01	Likit taşımacılık	02	Demiryolu
03	Havayolu	04	Denizyolu
05	Karayolu	06	Kontrat lojistiği
07	Depolama	08	Yurt içi taşıma



Çok modlu ağ • Özel ekipman • Uçtan uca görünürlük

ÖZEL EKİPMANLI TAŞIMA

Likit taşımacılıkta güvenlik, ürün bütünlüğü ve intermodal erişim.

Kimyasal ve gıda sınıfı sıvı yükleri; ISO tank ekipmanı, **uzman operatör ağımız** ve intermodal bağlantılarla uçtan uca yönetiyoruz. Operasyon tasarımı, **ürün grubuna özel tahsis edilmiş ekipman** ve kontrol adımlarına dayanır.

TEMEL YETKİNLİKLER

- Kimyasal yükler ve gıda ürünleri için ayrı tahsis edilmiş ISO tank çözümleri
- Yükleme öncesi temizlik, uygunluk ve ekipman kontrolleri
- ADR uyumlu süreçler ve yetkin sürücü organizasyonu
- Tank kiralama, ısıtma, elleçleme ve depolama desteği

Güvenlik ve ürün bütünlüğü, yükleme öncesinden teslimata kadar yönetilir.



ÇOK MODLU TAŞIMA

Demiryolu ağı, Avrupa ve Kafkasya hatlarında ölçeklenebilir kapasite sunar.

Türkiye–Avrupa ile Türkiye–Gürcistan/Azerbaycan koridorlarında demiryolu operasyonları; İstanbul çıkışlarının yanı sıra Sete ve Trieste bağlantılarıyla desteklenir. Farklı ekipman ve vagon seçenekleri kapıdan kapıya modele entegre edilir.

TEMEL YETKİNLİKLER

- Blok tren ve düzenli hat çözümleri
- Farklı yük tiplerine uygun vagon ve ekipman organizasyonu
- Karayolu bağlantılı intermodal ve multimodal akış
- Rota optimizasyonu ve 7/24 operasyon iletişimi

Demiryolu, uzun mesafede kapasiteyi artırırken karayolu bağımlılığını azaltan stratejik bir seçenektir.



KÜRESEL TAŞIMA MODLARI

Havayolu taşımacılığı, zaman kritik ve hassas yüklerde hız ve güvenilirlik sağlar.

Acil, yüksek değerli ve hassas kargolar için uygun ekipman, güvenlik önlemleri ve uluslararası acente ağıyla uçtan uca çözümler sunulmaktadır. Operasyon modeli; havalimanı teslimiden kapı teslimine kadar izlenebilirlik, hız ve operasyonel güvenilirlik sağlar.

TEMEL YETKİNLİKLER

- IATA yetkinliği ve charter uçuş organizasyonları
- Tehlikeli madde (DGR) ve özel kargo çözümleri
- Deniz+hava ve karayolu+hava kombine taşıma çözümleri
- Sigorta, gümrükleme, yük takibi ve operasyon koordinasyonu

Doğru rota ve servis seçimi ile hız, maliyet ve operasyonel güvenilirlik arasında optimum denge sağlanır.

KÜRESEL TAŞIMA MODLARI

Denizyolu ağımız, farklı yük profillerini küresel pazarlara bağlar.

Armatör anlaşmaları ve WCA üyeliğimiz sayesinde; Kuzey ve Güney Amerika, İngiltere, Kuzey Avrupa, Kuzey Afrika ve Uzak Doğu başta olmak üzere geniş bir coğrafyada ithalat ve ihracat taşımaları yönetilmektedir. Türkiye'nin önde gelen limanlarından düzenli servis seçenekleri sunulmaktadır.

TEMEL YETKİNLİKLER

- Limandan limana, kapıdan limana ve kapıdan kapıya uçtan uca taşıma çözümleri
- FCL ve LCL yükleme seçenekleri
- Tehlikeli madde (DG) ve gabari dışı (OOG) yük organizasyonu
- Sigorta, gümrükleme, yük takibi ve taşıyıcı koordinasyonu

Doğru servis ve ekipman seçimi ile maliyet, transit süre ve operasyonel güvenilirlik arasında optimum denge sağlanır.



KÜRESEL TAŞIMA MODLARI

Karayolu çözümleri Avrupa hatlarında esneklik ve kapıdan kapıya erişim sağlar.

Türkiye'nin farklı bölgelerinden Avrupa'ya komple ve parsiyel taşımalar; özmal kapasite, tedarikçi ağı ve farklı treyler seçenekleriyle planlanır. ADR yüklerinde uygun ekipman ve yetkin sürücü şartları uygulanır.

TEMEL YETKİNLİKLER

- Haftalık düzenli komple ve parsiyel çıkışlar
- Tenteli, askılı ve coil taşımasına uygun dorse seçenekleri
- Avrupa içi ve üçüncü ülke taşıma organizasyonu
- Dijital izleme, müşteri bilgilendirmesi ve 7/24 destek

Esnek kapasite, uygun ekipman ve anlık görünürlük karayolu hizmetinin temel performans bileşenleridir.



TEDARİK ZİNCİRİ ÇÖZÜMLERİ

Kontrat lojistiği, taşıma ve depolamayı tek operasyon modelinde bütünleştirir.

Müşteriye özgü sözleşmeli çözümler; tedarik zinciri planlaması, envanter yönetimi, depolama ve dağıtım süreçlerini ortak performans hedefleri etrafında birleştirir.



TEMEL YETKİNLİKLER

- Mevcut durum ve süreç analizi
- Talep, kapasite ve dağıtım planlaması
- Sözleşmeli taşıma ve depolama operasyonu
- KPI takibi, düzenli raporlama ve kesintisiz destek

Tek sözleşme altında bütünleşen süreçler; sorumluluğu netleştirir, görünürlüğü ve iyileştirme hızını artırır.

TEDARİK ZİNCİRİ ÇÖZÜMLERİ

Depolama hizmetleri ürün güvenliği ile operasyonel çevikliği birlikte yönetir.

Depolama hizmetlerimiz; kimya, otomotiv, FMCG, gıda, ambalaj, sağlık ve kozmetik sektörlerinin farklı ürün koşullarına uyarlanır. Süreçler teknoloji destekli izleme ve kontrolle yürütülür.

TEMEL YETKİNLİKLER

- Sipariş, stok, istifleme ve etiketleme yönetimi
- Sıcaklık ve ürün koşullarının düzenli kontrolü
- Ambalaj, paket düzenleme ve kutu değişimi
- Barkod kontrollü kabul, yerleştirme ve sevk süreçleri

Depo yönetimi, yalnızca alan kullanımı değil; ürün bütünlüğü, izlenebilirlik ve hizmet sürekliliğidir.



ULUSAL DAĞITIM AĞI

Yurt içi taşıma ağı, Türkiye genelinde güvenli ve izlenebilir teslimat sunar.

Özmal araçlar, yaygın tedarikçi kapasitesi ve bölgesel ofis ağıyla 81 il arasında taşıma hizmeti sağlanır. Farklı sektör ve yük profillerine uygun ekipman seçimiyle teslimat süreci uçtan uca izlenir.

TEMEL YETKİNLİKLER

- Yüke ve sektöre uygun araç–ekipman planlaması
- ADR kapsamındaki yükler için uyumlu operasyon
- Düzenli sefer, kapıdan kapıya teslimat ve rota yönetimi
- 7/24 izleme, durum bildirimi ve müşteri iletişimi

Ulusal ağ gücü; erişim, zamanında teslimat ve operasyonel görünürlüğün birlikte yönetilmesinden doğar.



TALAY | HİZMET PORTFÖYÜ

HİZMET VERDİĞİMİZ SEKTÖRLER

Farklı ürün özelliklerine ve mevzuat gerekliliklerine uyarlanan operasyonel uzmanlık.

01 **Kimya**

02 **Otomotiv**

03 **FMCG**

04 **Gıda**

05 **Ambalaj**

06 **Sağlık**

07 **Kozmetik**



Çok modlu ağ • Özel ekipman • Uçtan uca görünürlük

ALEX | DİJİTAL OPERASYON PLATFORMU

ALEX, lojistiği görünür ve öngörülebilir hale getiriyor.

Dış danışmanımız ALEX Bilişim tarafından Talay'a özel olarak sağlanan ALEX, lojistik operasyonlarımızı bağımsız olarak yönettiğimiz bir yazılımdır. İhtiyaçlarımız doğrultusunda geliştirilen bu platform, herhangi bir dış sisteme bağlı olmadan tek başına çalışarak siparişten teslimata kadar tüm süreçlerin kesintisiz izlenmesini sağlar.

ALEX NELER YAPIYOR?

- Siparişten teslimata kadar olan operasyonel süreçlerin izlenebilirliği ve yönetimi
- Operasyonel rota planlaması sonrası araç atama ve filo yönetimi süreçleri
- Yükleme evraklarının yönetimi, dijital arşiv (POD/CMR)

Araç, sefer ve sürücü davranışlarının gerçek zamanlı izlenmesi işlemleri, dış tedarikçimizden temin ettiğimiz **VEKTÖR** programı üzerinden yürütülmektedir.

ENTEGRE HİZMET PORTFÖYÜ

Tek temas noktası, çok modlu lojistik çözüm.

Talay; taşıma modlarını operasyon, gümrük, depolama ve dijital görünürlükle tek hizmet mimarisinde birleştirir.

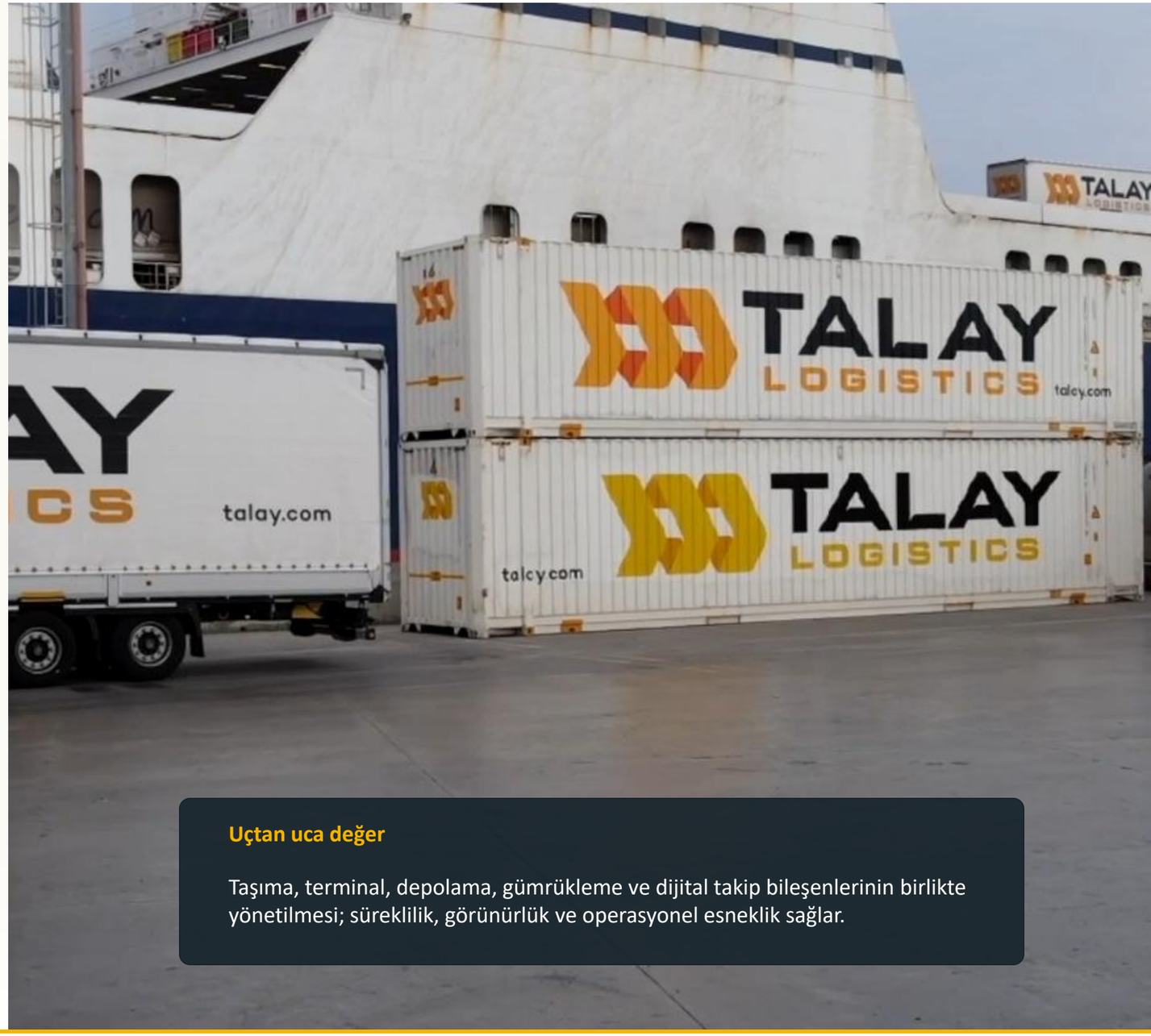
TAŞIMA MODLARI

- 01 Intermodal
- 02 Karayolu & Filo
- 03 Denizyolu
- 04 Havayolu
- 05 Isotank

ÇÖZÜM KATMANLARI

Kontrat lojistiği • Gümrük & dış ticaret • Dijital süreç yönetimi

Müşteri ihtiyacı uygun mod, ekipman ve operasyon katmanları birlikte planlanarak karşılanır.



Uçtan uca değer

Taşıma, terminal, depolama, gümrükleme ve dijital takip bileşenlerinin birlikte yönetilmesi; süreklilik, görünürlük ve operasyonel esneklik sağlar.

01 İNTERMODAL İŞ MODELİ VE DEĞER YARATIMI

Yük aynı kalır, taşıma modu akıllıca değişir.

İntermodal: Karayolu, demiryolu ve denizyolu gibi farklı taşıma modlarının, yük elleçlenmeden tek bir taşıma zincirinde entegre edilmesidir.



01 Teslim alma
Müşteri lokasyonundan kontrollü toplama ve ilk kilometre

02 Ana taşıma
Demiryolu veya denizyolu ağırlıklı uzun mesafe operasyonu

03 Hub & Gümrük
Terminal, liman, belge ve operasyon koordinasyonu

04 Son kilometre
Yerel filo ile planlı teslimat ve dijital belge kapanışı

Daha düşük karbon yoğunluğu

Uygun rotalarda karayolu bağımlılığını azaltan demiryolu ve denizyolu seçenekleri.

Operasyonel esneklik

Alternatif terminal, rota, acente ve ekipman seçenekleriyle hizmet sürekliliği.

Uçtan uca izlenebilirlik

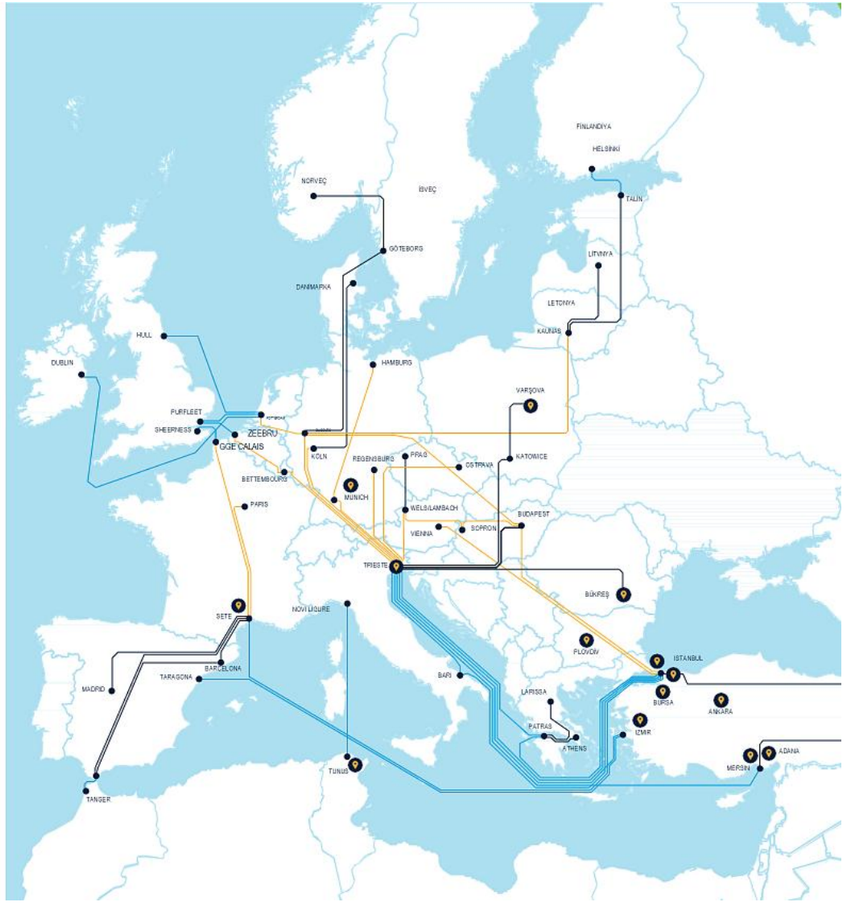
ALEX, SAP, VEKTÖR, müşteri portalı, POD/CMR ve operasyon bildirimleriyle dijital takip.

2025: 66.311 intermodal sefer • GLEC emisyon yoğunluğu: 13,38 gCO_2e/ton.km

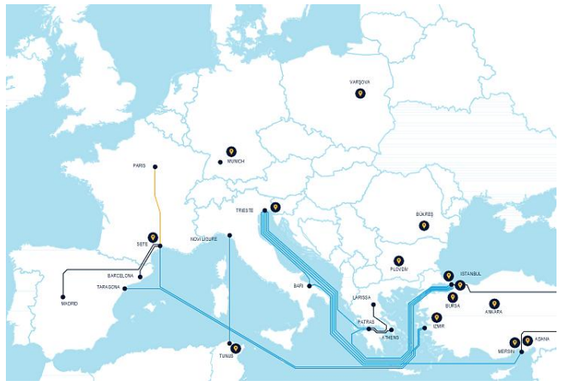
İNTERMODAL AĞ

Avrupa İntermodal Koridorlarımız: Beş Harita, Tek Ağ

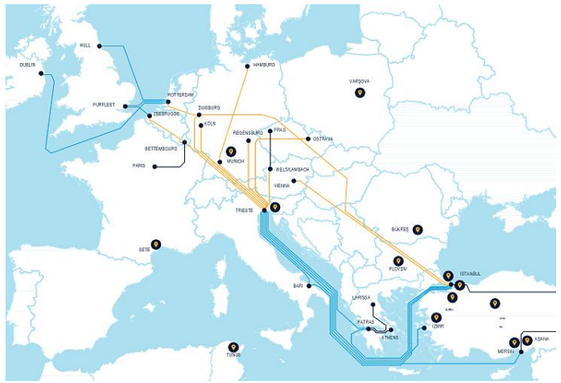
GENEL AVRUPA HİZMET AĞI



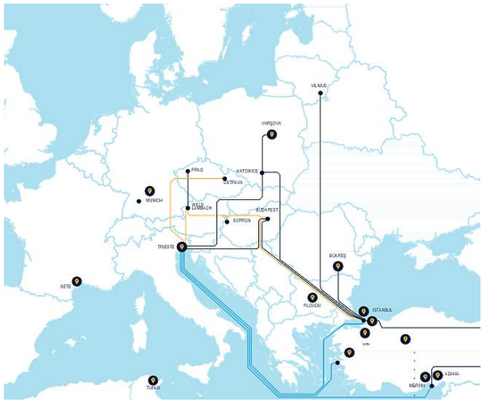
BU–MED | Balkanlar–Akdeniz



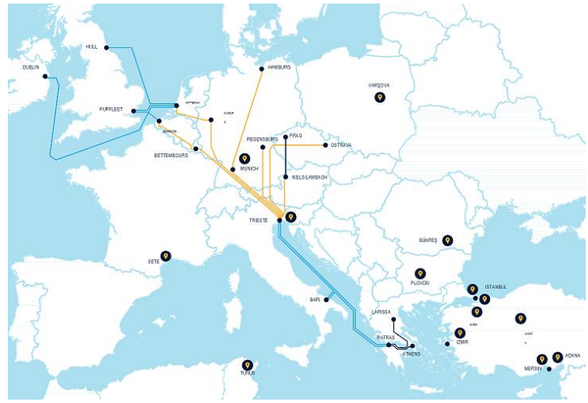
BU–CEN | Orta Avrupa



BU–EAST | Doğu Avrupa



YUNANİSTAN–AVRUPA HATTI

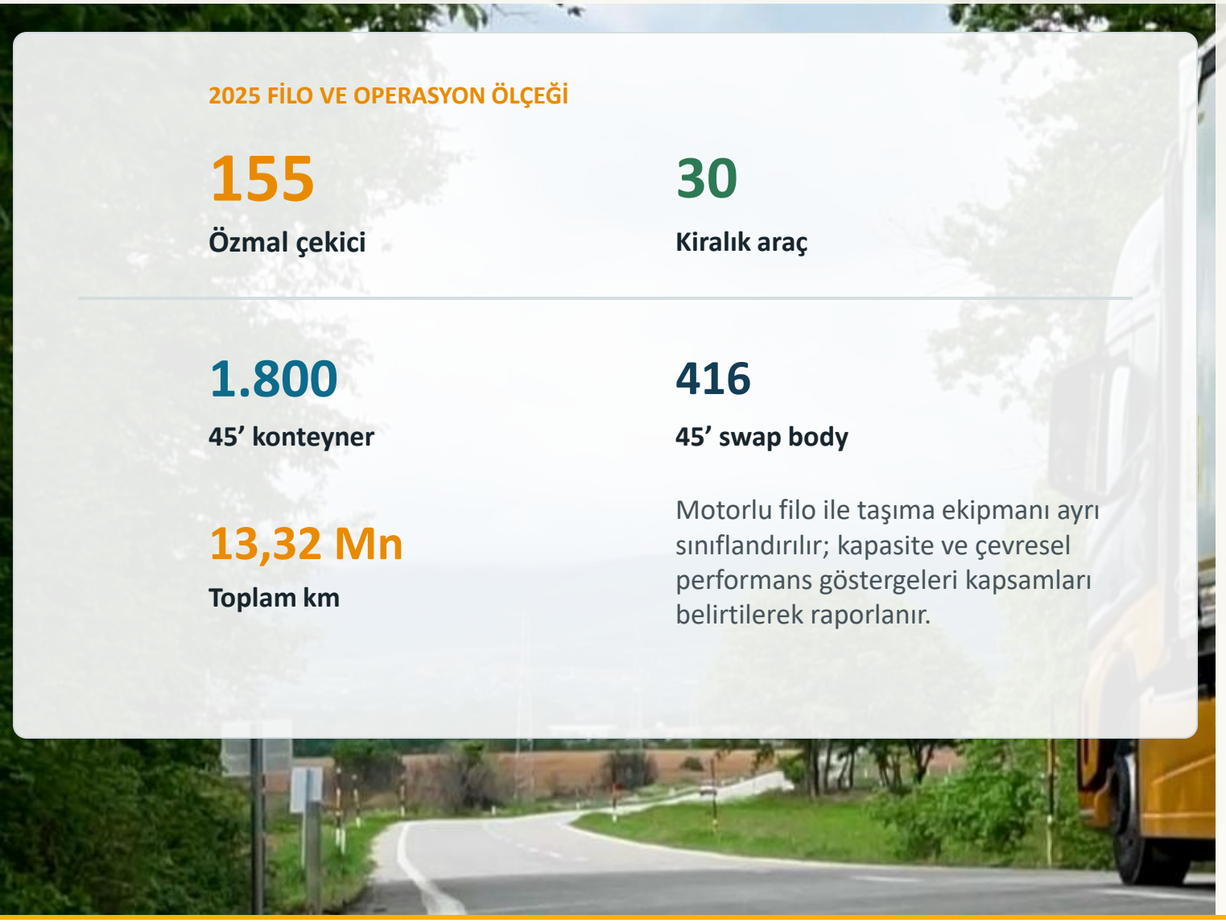


GÜZERGÂH TÜRLERİ — Demir Yolu — Kara Yolu — Deniz Yolu — Ofislerimiz

02- KARAYOLU VE FİLO

Kendi filomuz ve esnek kapasitemizle yükü kesintisiz taşıyoruz.

2025 gerçekleşen filo ve operasyon göstergeleri; güvenlik, eğitim ve verimlilik yaklaşımıyla birlikte izlenir.



2025 FİLO VE OPERASYON ÖLÇEĞİ

155
Özmal çekici

30
Kiralık araç

1.800
45’ konteyner

416
45’ swap body

13,32 Mn
Toplam km

Motorlu filo ile taşıma ekipmanı ayrı sınıflandırılır; kapasite ve çevresel performans göstergeleri kapsamları belirtilerek raporlanır.



03- DENİZYOLU TAŞIMACILIĞI

Küresel ticarete açılan entegre denizyolu çözümü.

Talay; denizyolu operasyonlarını liman, gümrük, kara bağlantısı ve depolama süreçleriyle entegre biçimde yönetir.

8.500	10,2	1228€
TEU operasyonu	Mn EUR ciro	Birim Ciro / TEU

Entegre operasyon modeli

Liman • Gümrük • Kara bağlantısı • Depolama • Dijital takip

Ölçüm yaklaşımı

"Operasyon hacmi TEU; ekonomik katkı ise toplam ciro ve TEU başına elde edilen ciro üzerinden izlenir."

2025 denizyolu verileri, bu taşıma modunun operasyonel ölçeğini ve ekonomik katkısını birlikte gösterir.



04- HAVAYOLU TAŞIMACILIĞI

Zaman kritik yüklerde küresel erişim.

Talay; hava kargo operasyonlarını taşıyıcı koordinasyonu, gümrük süreçleri ve dijital görünürlükle uçtan uca planlar.

2025 HAVA KARGO VE ÇÖZÜM KATMANLARI

- 63 Ton hava kargo
- 02 Hız kritik gönderi
- 03 Taşıyıcı koordinasyonu
- 04 Gümrük süreçleri
- 05 Dijital izlenebilirlik

ENTEGRE OPERASYON

Hava kargo • Gümrük & dış ticaret • Kara bağlantısı

Gönderi; süre, rota, kapasite ve teslim gereksinimlerine göre uygun hizmet bileşenleriyle planlanır.

Zaman hassasiyetine yanıt

Havayolu; yüksek zaman hassasiyeti taşıyan gönderilerde hızlı erişim sağlarken, kara bağlantısı ve gümrük koordinasyonuyla hizmet sürekliliğini destekler.

05- İSOTANK

Tekrar kullanılabilir, güvenli ve çok modlu sıvı lojistiği.

ISO standartlarında üretilen çelik tank konteynerler; sıvı ürünlerin sızdırmaz, kontrollü ve taşıma kabı değiştirilmeden taşınması için tasarlanır.

Kimya & petrokimya

Asitler, solventler, reçineler ve endüstriyel sıvılar

Gıda sınıfı ürünler

Bitkisel yağlar, konsantreler ve gıda sınıfı dökme sıvılar

ADR kapsamlı ürünler

Tehlikeli sınıfa giren ve özel operasyon disiplini gerektiren sıvılar

Sızdırmaz • Tekrar kullanılabilir • ISO uyumlu • Multimodal



İSOTANK HİZMETLERİ VE OPERASYONEL ÖLÇEK

Tank lojistiği, uçtan uca operasyon yönetimidir.

Acentelikten saha planlamasına, temizlikten dijital takibe kadar tüm kritik adımlar tek kontrol zincirinde koordine edilir.

2025 OPERASYON ÖLÇEĞİ

9.047
tank taşıma operasyonu

207
Isotank ekipmanı

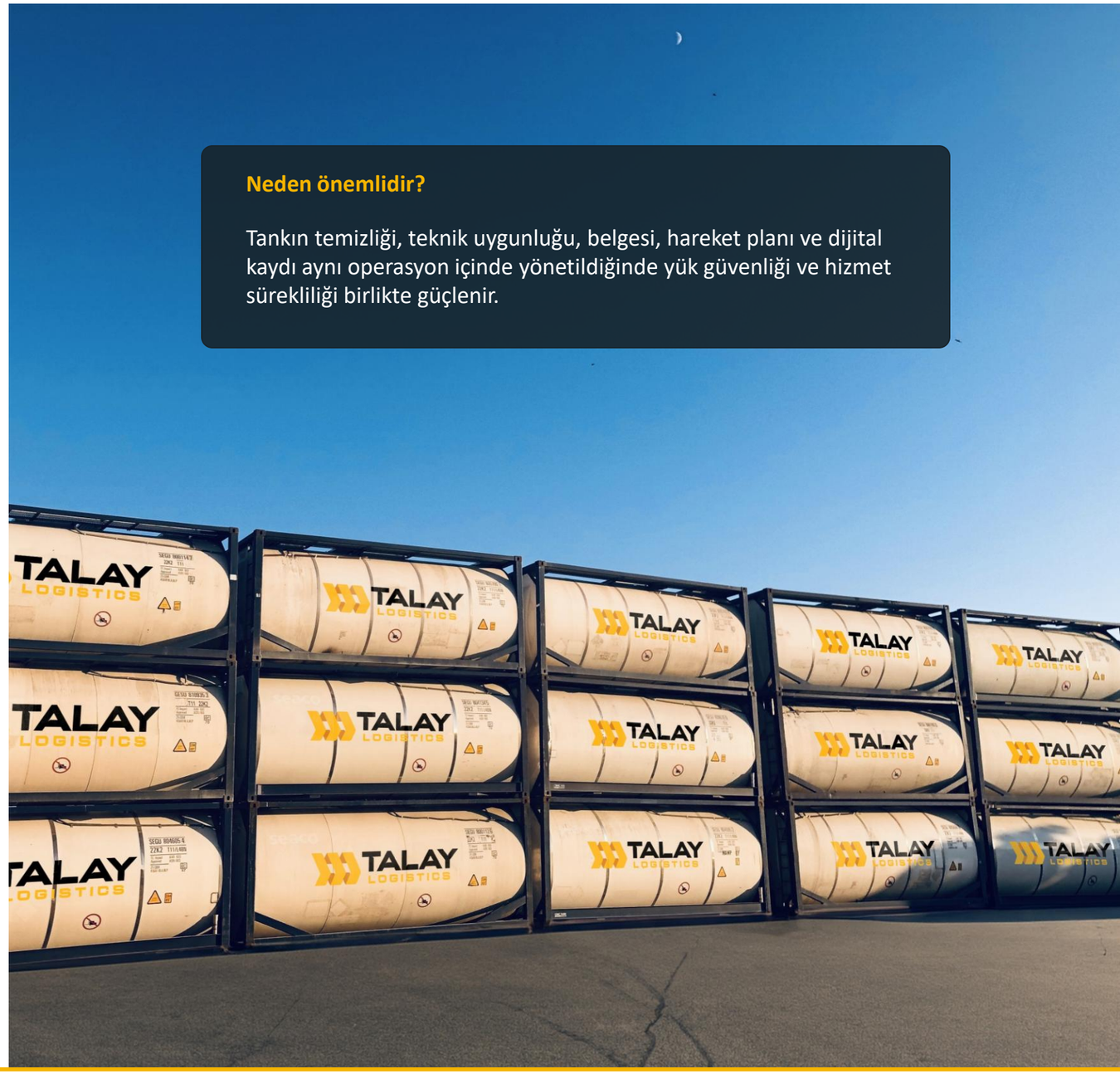
2026 güncel park
247 İsotank

HİZMET ZİNCİRİ

1. Acentelik & belge
2. İç nakliye & intermodal
3. Depolama & saha
4. Yıkama, bakım & test
5. Portal & izlenebilirlik

Neden önemlidir?

Tankın temizliği, teknik uygunluğu, belgesi, hareket planı ve dijital kaydı aynı operasyon içinde yönetildiğinde yük güvenliği ve hizmet sürekliliği birlikte güçlenir.



OPERASYONEL GÜVENLİK VE STANDARTLAR

Güvenlik, her tank hareketinden önce başlar.

Temizlik, sürücü yetkinliği, mevzuat uyumu ve kayıt disiplini tek bir kontrol zinciri olarak yönetilir.

Yükleme öncesi temizlik ve kontrol

Tanklar temizlenir, denetlenir ve gerekli durumlarda üçüncü taraf kontrolüyle operasyona alınır.

ADR ve mevzuat uyumu

Tehlikeli madde taşımaları ADR gereklilikleri ve faaliyet belgeleri kapsamında yürütülür.

Yetkin sürücüler ve talimatlar

İç nakliyede SRC5 belgeli sürücüler ve ürün–operasyon özelindeki talimatlar esas alınır.

SQAS ve ISO yönetim sistemleri; yükleme, boşaltma, hasar bildirimi ve kayıt kontrollerini destekler.

İSOTANK'IN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE OPERASYONEL AVANTAJLARI

Aynı tank, farklı taşıma modları: daha az aktarım, daha fazla kontrol.

Tekrar kullanılabilir tank yapısı; ambalaj ihtiyacını, ürün aktarımını ve operasyonel temas noktalarını azaltma potansiyeli taşır.



TEKRAR KULLANIM DÖNGÜSÜ

Dayanıklı tank gövdesi; temizlik, bakım ve periyodik test süreçleriyle tekrar kullanıma hazırlanır. Tank, ürün aktarılmadan karayolu–demiryolu–denizyolu arasında hareket edebilir.

Ambalaj verimliliği • Yük güvenliği • Uluslararası uyum • Multimodal verimlilik

İklim etkisi nasıl okunur?

Emisyon avantajı tek başına tank tipinden türetilemez. Ürün, rota, doluluk, dönüş hareketi ve karşılaştırılan ambalaj–taşıma senaryosu birlikte değerlendirilir.

Talay, genel bir azaltım iddiası yerine rota ve müşteri bazlı nicel analiz yaklaşımını esas alır.

Operasyonel sonuç

Kapalı sistem; sızıntı ve kontaminasyon risklerinin kontrollü yönetimini destekler. ISO tank yapısı ve ADR disiplini, sınır ötesi kullanıma uygun ortak bir operasyon standardı sağlar.

TALAY İSOTANK HİZMETLERİ

İSOTANK, Talay'ın Uzmanlık Alanıdır.

Kimya ve gıda sınıfı sıvıların güvenli hareketi; ekipman, acente ağı, saha hizmetleri ve dijital izlenebilirliğin tek koordinasyonunda yürütülür.

DEĞER ALANI	KABİLİYET		MÜŞTERİ KARŞILIĞI	
Hizmet uzmanlığı	Kimya + gıda	→	Özel operasyon	Güven
Küresel ağ	4 kıta	→	Acentelik	Erişim
Saha hizmetleri	Yıkama + test	→	Teknik kontrol	Kalite
Dijital kontrol	Portal	→	Tank & belge	Şeffaflık
Multimodal yapı	Kara + ray + deniz	→	Tek planlama	Verim

İsotank hizmeti; ekipman taşımacılığından çok uzmanlık, ağ ve süreç kontrolü bileşimidir.



ÖNERİLEN İZLEME SETİ

İsotank Büyümesi Beş Göstergeyle Yönetilmelidir.

Hizmet büyümesi; ekipman sayısından bağımsız olarak kullanım, zaman, hizmet kalitesi ve emisyon yoğunluğuyla birlikte izlenmelidir.

GÖSTERGE	BAZ	İZLEME	BİRİM / YÖN	AMAÇ
Kapasite kullanım oranı	2026	Aylık veri sıklığı	%	Verimlilik
Boş ekipman bekleme	2026	Aylık veri sıklığı	↓ gün	Azaltım
Zamanında teslimat	2026	Aylık veri sıklığı	%	Hizmet
Temizlik-bakım çevrimi	2026	Aylık veri sıklığı	↓ gün	Hız
Operasyon emisyon yoğunluğu	2026	Yıllık $kgCO_2e$ / operasyon	↓ yoğunluk	Karbon

2025 OPERASYONEL PERFORMANS

Operasyon ölçeği büyürken karbon yoğunluğu görünür hale geliyor

Hizmet hacimleri kendi operasyon birimleriyle; lojistik emisyon performansı ise ton.km üzerinden izlenir.



OPERASYON HACMİ

66.311
İntermodal sefer

9.047
İsotank operasyonu

%69
Ortalama depo doluluğu

8.500 TEU
Deniz operasyonu

63 ton
Hava kargo

2025 GLEC / ISO 14083

13,38
gCO_2e / ton.km
Emisyon yoğunluğu

3,002 milyar
Toplam ton.km aktivitesi

40.176,11 tCO_2e
Toplam lojistik emisyonu

Yoğunluk göstergesi rota ve müşteri çözümlerinin karşılaştırılması için ortak bir temel sunar.

ÜRÜN PORTFÖYÜ

Tek Ekipman, Çok Ürün Ailesi

Ürün kabulü; fiziksel-kimyasal uyumluluk, önceki yük, temizlik standardı ve ürün sınıfı dikkate alınarak planlanır.

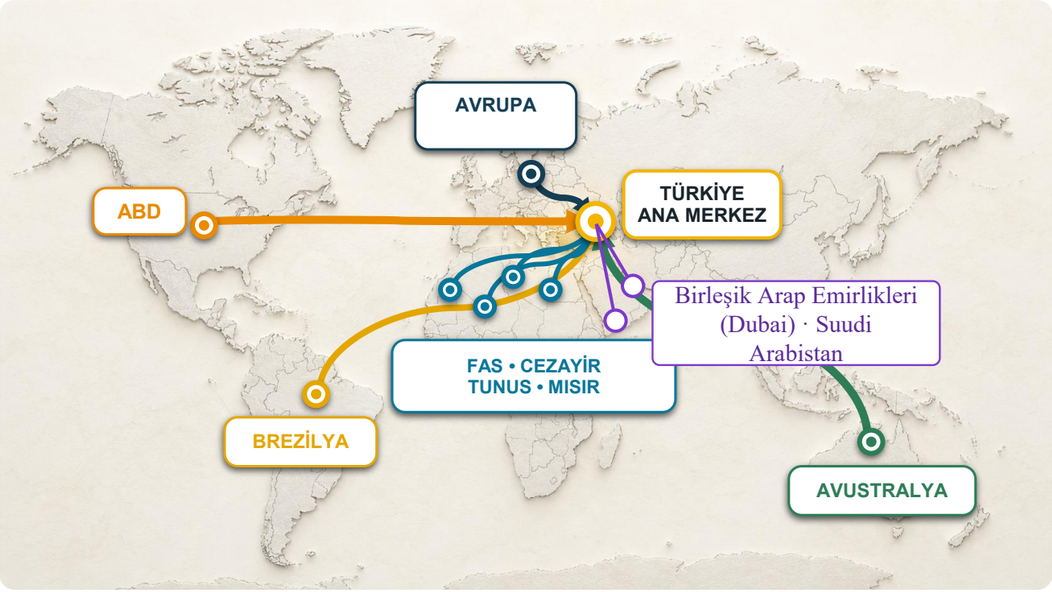
KİMYA	Asitler	Asetik • fosforik • propiyonik	ADR + malzeme uyumu
KİMYA	Solventler	Aseton • izopropanol • etil asetat	Sızdırmazlık + belge
KİMYA	Reçine & poliol	Epoksi • polyester • poliol • glikol	Sıcaklık + temizlik
KİMYA	Yağ & vaks	Baz yağ • parafin • slack wax	Kalıntı kontrolü
GIDA	Bitkisel yağlar	Zeytin • Ayçiçek • mısır yağı	Gıda sınıfı temizlik
GIDA	Konsantreler	Elma suyu • siyah havuç suyu	Hijyen + ayrıştırma

Kabul sırası: ürün uyumu → tank geçmişi → temizlik belgesi → müşteri şartı → yükleme onayı



KÜRESEL HİZMET AĞI

İsotank Ağı 21 Ülkeye Uzanıyor.



Harita, hizmet ağı bağlantılarını şematik olarak göstermektedir.

AĞIN COĞRAFİ KAPSAMI

6 HİZMET BÖLGESİ

21 ÜLKE

- Avrupa
- Kuzey Amerika
- Güney Amerika
- Orta Doğu
- Kuzey Afrika
- Okyanusya

Türkiye merkezli operasyonlarımız; acenteler, tank operatörleri, terminaller ve taşıyıcılardan oluşan iş ortaklarımız aracılığıyla farklı pazarlara ulaşır.

HİZMET BÖLGELERİ VE ÖNE ÇIKAN PAZARLAR

Avrupa	12 ülke	Avrupa Birliği / Birleşik Krallık
Kuzey Amerika	1 ülke	Amerika Birleşik Devletleri
Güney Amerika	1 ülke	Brezilya
Orta Doğu	2 ülke	Birleşik Arap Emirlikleri (Dubai), Suudi Arabistan
Kuzey Afrika	4 ülke	Fas, Cezayir, Tunus, Mısır
Okyanusya	1 ülke	Avustralya

OPERASYONEL ÖLÇEK

Isotank Operasyon Ritmi Aylık 900–1.000 Harekete Ulaşıyor.



İthalat ve ihracat akışı; fiziksel taşıma, belge, sınır geçişi, terminal ve saha planlamasının tek operasyon emrinde birleştirilmesini gerektirir.

1 portal	4 arayüz	900–1.000	5000+	%20
sipariş • belge • tank görünürlüğü	kara • liman • demir • deniz	Aylık ısotank ithalat–ihracat hareketi	Aylık toplam ithalat - ihracat hareketi	Aylık toplam hareketteki ısotank payı

ÜÇ KRİTİK KONTROL

01 **Operasyon emri**

Ürün, tank, rota ve zaman penceresi

02 **Belge & sınır**

Evrak, giriş-çıkış ve acente koordinasyonu

03 **Saha & terminal**

Temizlik, depolama, yükleme ve teslim

ÜRÜN BÜTÜNLÜĞÜ

Ürün Bütünlüğü Kanıt Zinciriyle Korunuyor.

Temizlikten teslimata kadar her kritik kontrolün kayıtla desteklenmesi; güvenlik, mevzuat uyumu ve müşteri güveni için ortak kanıt zemini oluşturur.

01

ÜRÜN & ÖNCEKİ YÜK

Uyumluluk, tank geçmişi ve yükleme şartı

02

TEMİZLİK BELGESİ

Yıkama kaydı, saha kontrolü ve serbest bırakma

03

BAĞIMSIZ KONTROL

Gerektiğinde üçüncü taraf gözetimi ve onay

04

ADR & YETKİNLİK

Belge, sürücü yeterliliği ve operasyon talimatı

05

TAŞIMA KANITI

CMR/POD, giriş-çıkış ve teslim kayıtları

06

BAKIM & TEST

Periyodik test, tamir ve teknik uygunluk

Temizlik → uyumluluk → yetkinlik → taşıma belgesi → teslim → bakım/test kaydı

DİJİTAL OPERASYON, İZLENEBİLİRLİK VE MÜŞTERİ PORTALI

Siparişten teslimata görünür ve izlenebilir süreç.

Dijital altyapı; müşteriye bilgi sunmanın ötesinde rota, belge, doluluk, enerji ve emisyon verilerinin birlikte izlenmesini destekler.

01 — **Müşteri portalı**
Yetkilendirilmiş sipariş ve operasyon görünürlüğü

02 — **POD / CMR takibi**
Belgelerin dijital görüntülenmesi ve kapanış takibi

03 — **Otomatik bildirim**
İşlem ve güncellemelerin zamanında paylaşılması

04 — **ALEX & SAP entegrasyonu**
Operasyon, filo, müşteri ve performans verilerinin ortak yönetimi

05 — **Veri analitiği**
Rota, trafik, sürücü davranışı ve risklerin değerlendirilmesi



Dijital görünürlük, hizmet kalitesi ile çevresel performans verisini aynı iz üzerinde buluşturur.

2023–2025 FİLO VE EKİPMAN GELİŞİMİ

Motorlu filo dengelenirken intermodal kapasite büyüdü

Araçlar ve taşıma ekipmanları ayrı sınıflarda izlenerek kapasite dönüşümü doğru okunur.

MOTORLU ARAÇ YAPISI



2025 rapor yılı — 155 özmal çekici + 30 kiralık araç



2023–2025 İNTERMODAL EKİPMAN BÜYÜMESİ

İntermodal kapasite üç stratejik ekipmanda büyüdü.

Ekipman parkındaki büyüme, Talay'ın esnek ve düşük karbonlu taşıma çözümlerini ölçeklendiren operasyonel altyapıyı güçlendiriyor.

ISOTANK

2023 → 2025

130 → 207

+%59



+77 ekipman

LOJİSTİK EKİPMAN

45' SWAP BODY

2023 → 2025

208 → 416

+%100



+208 ekipman

LOJİSTİK EKİPMAN

ÖZMAL 45' KONTEYNER

2023 → 2025

1.600 → 1.800

+%12,5



+200 ekipman

LOJİSTİK EKİPMAN

GÜNCEL FİLO TEKNOLOJİSİ VE EKİPMAN PARKI

Ölçek, çeşitlilik ve düşük emisyonlu dönüşüm.

49	165	214
Özmal çekici	Kiralık çekici	Toplam ana filo

247	Isotank
1.881	45’ konteyner
516	Swap Body
413	Şasi
376	Tenteli dorse

2 elektrikli araç • Şarj altyapısı ve yenilenebilir enerji entegrasyonu



2025 MÜŞTERİ PORTFÖYÜ VE SEKTÖR DAĞILIMI

Çeşitlenen müşteri tabanı, sektöre özel çözümler.

Ticari gizlilik korunurken müşteri ve sektör yapısı toplulaştırılmış göstergelerle izlenir.

2.424
Toplam müşteri

66.311
Intermodal Operasyon

%34,37
Ulaştırma gelir payı

Sektör bazında gelir payı

Ulaştırma	34,37%
Kimyasal	9,36%
Endüstriyel	8,10%
Otomotiv	7,49%
FMCG	4,29%
Diğer sektörler	16,75%



03

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ, YÖNETİŞİM, ETİK VE UYUM

Paydaş katılımı, öncelikli konular, risk ve fırsatlar, etik yönetim ve uyum yaklaşımı

YÖNETİŞİM • ETİK • RİSK & UYUM

Sorumluluğu karar süreçlerine taşıyan yönetim modeli

Sürdürülebilirlik; üst yönetim gözetimi, fonksiyonel sahiplik, etik ilkeler ve ölçülebilir hedeflerle kurumsal karar mekanizmalarına entegre edilir.

YÖNETİM SİSTEMLERİ VE KURUMSAL GÜVENCE

Taahhüt, belgeye; belge, günlük iş yapışa dönüşüyor.

Güvence mimarisi çevresel ölçüm, sorumlu yönetim ve operasyonel yetkinlik katmanlarını birlikte ele alır.

ÜÇ KATMANLI GÜVENCE MİMARİSİ

01 Ölçüm ve doğrulama

Karbon ve su ayak izi; tanımlı sınırlar, yöntemler ve bağımsız doğrulama adımlarıyla izlenir.

02 Yönetim yaklaşımı

Sorumlu satın alma, sosyal sorumluluk ve tedarik zinciri güvenliği yönetim sistemleriyle kurumsallaştırılır.

03 Operasyonel yetkinlik

Yeşil Lojistik Belgesi, yetkilendirilmiş yükümlü ve faaliyet belgeleri hizmet güvenilirliğini destekler.

Sertifikalar bir sonuç değil; süreç disiplini, kayıt kalitesi ve sürekli iyileştirme için ortak bir çalışma zemini sunar.

Kurumsal yetki belgeleri



ISO 9001



ISO 14001



ISO 45001



ISO 10002



ISO/IEC 27001



YYS

İKLİM VE SU VERİSİNDE GÜVENCE

Karbon ve su verisi, bağımsız güvence süzgecinden geçiyor.

Ölçüm sınırı, veri izi ve doğrulama görüşü aynı güvence zincirinin parçalarıdır.

01
Sınırı tanımla
Organizasyon ve faaliyet kapsamı

02
Veriyi topla
Yakıt, enerji, rota ve sayaç kayıtları

03
Yöntemi uygula
ISO 14064-1 / ISO 14046

04
Doğrula & raporla
Bağımsız görüş ve iyileştirme alanları

Neyi güçlendirir?

Tutarlı veri sınırı; karşılaştırılabilir göstergeler, yönetim kararları ve paydaş iletişimi için güvenilir bir temel oluşturur.

Okuyucu için anlamı

Raporlanan etkinin yalnızca bir sonuç tablosu değil, kaynağı izlenebilir bir hesaplama ve doğrulama süreci olduğunu gösterir.

BAĞIMSIZ DOĞRULAMA BELGELERİ


Greenhouse Gas Verification Statement
Sera Gazı Doğrulama Beyanı
TALAY LOJİSTİK A.Ş.
ISO 14064-1:2018

ISO 14064-1:2018


Water Footprint Inventory Verification Statement
Su Ayak İzi Envanteri Doğrulama Beyanı
TALAY LOJİSTİK A.Ş.
ISO 14046:2014

ISO 14046:2014

2025 doğrulama dosyası, sera gazı ve su ayak izi envanterlerinin yöntemsel güvencesini destekler.

SORUMLU İŞ YAPIŞ VE OPERASYONEL YETKİNLİK

Operasyonel sorumluluk, tek bir sertifikaya sığmıyor!

Sosyal sorumluluk, güvenli tedarik zinciri ve kamu otoritesi yetkileri aynı kontrol ortamında buluşur.

01 — ISO 20400
Sorumlu satın alma

02 — ISO 26000
Sosyal sorumluluk

03 — ISO 28001
Tedarik zinciri güvenliği

04 — Yeşil Lojistik
Çevresel performans ve taşımacılık

05 — YYS
Gümrük güvenliği ve kolaylaştırma

06 — Faaliyet izinleri
Mevzuata uygun operasyon

Bu yapı; satın alma kararından sınır geçişine, saha güvenliğinden çevresel performansa uzanan ortak bir sorumluluk dili kurar.

BELGE PORTFÖYÜNDEN SEÇKİ



ISO 20400



ISO 26000



ISO 28001





VİZYON, MİSYON VE DEĞERLER

Yerel değerlerden global ölçekte entegre lojistik çözümlerine.

Talay, yenilikçi çözümleri sürdürülebilir lojistik anlayışıyla birleştirerek uçtan uca değer üretmeyi amaçlar.

VİZYON

Yerel değerlerimizle ve uçtan uca çözümlerimizle global ölçekte bir lojistik servis sağlayıcısı olmak.

MİSYON

Yenilikçi çözümlerle sürdürülebilir lojistik.

DEĞERLERİMİZ

Güven	Çözüm odağı	Sorumluluk
Yenilik	Etik	Ekolojik saygı

2026–2031 STRATEJİK ÖNCELİKLER

Yol haritası, ağı büyütürken etkiyi azaltmaya odaklanıyor.

Yatırım, mod dönüşümü, yenilenebilir enerji ve dijital kontrol aynı zaman çizgisinde ilerliyor.

2026 — Gebze'de yeni kapasite

20.000 m² gümrüklü depo hedefi ve ALEX süreçlerinde dijital arşivleme.

26–27 — Demiryolu ağını derinleştirme

Avrupa ithalat–ihracatında tren çıkışlarını ve Kuzey Avrupa alternatif rotalarını artırma.

27–29 — Yenilenebilir enerji yatırımı

Serbest depo, kontrat lojistiği ve gümrüklü depo çatı alanlarında GES yaygınlaştırma.

27–31 — Sürücü ve filo performansı

Sürüş verisiyle yakıt tüketimini, boş kilometreyi ve filo kaynaklı emisyonları azaltma.

2031 — Düşük karbonlu entegre ağ

Elektrikli filo, intermodal hizmetler ve veri temelli müşteri çözümleriyle ölçeklenebilir dönüşüm.



ORTAK YÖN

Daha fazla intermodal seçenek
Daha düşük karbon yoğunluğu
Daha görünür operasyon

YÖNETİM PERFORMANSI

ESG göstergeleri, yıllık hedef ve gözden geçirme döngüsünde izleniyor

Kurum ve bölüm hedefleri; sürdürülebilirlik, emisyon, İSG, uyum ve yönetim sistemi başlıklarını birlikte kapsar.

- Sürdürülebilirlik skoru
- Karbon salınımı
- ISO hedefleri



- İSG performansı
- Su & atık
- Bilgi güvenliği

2026–2031 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİ

2026–2031 hedefleri büyümeyi düşük karbonlu dönüşümle birleştiriyor.

Demiryolu ağı, yeni kapasite, GES yatırımı, filo performansı ve dijital arşivleme aynı uygulama takviminde ilerliyor.

HEDEFLER & UYGULAMA DÖNEMİ	2026	2027	2028	2029	2030	2031
01 DEMİRYOLU AĞI — Avrupa bölgesi tren yolu çıkış adetlerinin artırılması	2026–27					
02 ROTA ÇEŞİTLİLİĞİ — Kuzey Avrupa'da Ro-Ro sonrası alternatif tren rotalarının devreye alınması	2026–27					
03 KAPASİTE YATIRIMI — Gebze / Kocaeli 20.000 m² antrepo yatırımı	2026					
04 YENİLENEBİLİR ENERJİ — Serbest depo, kontrat lojistiği ve antrepo çatı alanlarında GES kurulumu		2027–29				
05 FİLO & EMİSYON — Sürücü performans sistemiyle yakıt tüketimi ve filo karbon emisyonlarının azaltılması		2027–31				
06 DİJİTALLEŞME — ALEX üzerinde dijital arşivleme süreçlerinin yaygınlaştırılması	2026–31					

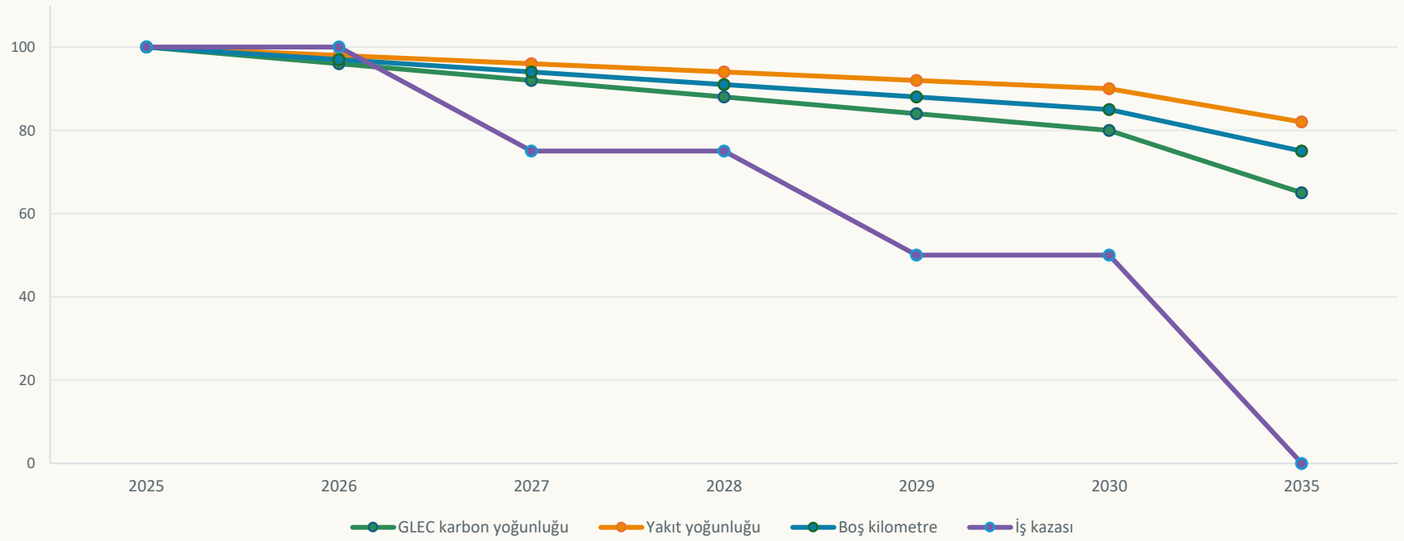
ORTAK YÖN | 2026'da kapasite ve dijital temel kuruluyor; 2027 sonrası yenilenebilir enerji ve emisyon azaltımı ölçekleniyor.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİ

Önceliklerden ölçülebilir 2030 taahhütlerine.

12 maddi konu • 27 KPI • 2026–2030 yıllık kilometre taşları • 2035 dönüşüm vizyonu

AZALTIM PATİKASI | 2025=100 ENDEKS



2030: karbon yoğunluğu –%20 • yakıt yoğunluğu –%10 • boş kilometre –%15 • iş kazası –%50

2030 YÖNETİM TAAHHÜTLERİ

–%20	GLEC karbon yoğunluğu
%20	düşük emisyonlu özmal çekici
≤2	**iş kazası • ciddi sonuç: 0**
%80	stratejik tedarikçide ESG taraması
%10	kadın sürücü payı
%90	kritik süreç dijitalleşmesi
0	kritik siber olay

UYGULAMA UFUKLARI

2026
Baz ölçümü, sahiplik ve veri standardı

2027
Pilotların ölçeklenmesi ve tedarikçi katılımı

2030
Taahhütlerin gerçekleşmesi ve yıllık güvence

2035
Düşük karbonlu ağ, sıfır ciddi kaza ve tam dijital iz

2026 ÖLÇÜLEBİLİR SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİ

Hedefi; sayı, sahibi ve veri sistemiyle birlikte tanımlıyoruz.

Baz yıl performansı; sorumlu ekip, izleme aracı ve dönem sonu hedefiyle yönetilir.

	2025 GERÇEKLEŞEN		2026 HEDEF	SORUMLULUK
Lojistik emisyon yoğunluğu	13,38	→	≤ 13,00 $gCO_2e/ton.km$	Sürdürülebilirlik Birimi
Filo karbon yoğunluğu	Baz yıl kalibrasyonu	→	≤ 0,34 $kgCO_2/km$	Filo Yönetimi
Sürdürülebilirlik skoru	Değerlendirme döngüsü	→	53 EcoVadis hedefi	Sürdürülebilirlik Birimi

HEDEFTEN YÖNETİM DÖNGÜSÜNE

01 Veri sahibi
Kayıt kaynağı ve sorumlu ekip

02 Aylık izleme
Sapma ve veri kalitesi kontrolü

03 Düzeltici aksiyon
Operasyon, rota ve yatırım kararı

04 Yıllık değerlendirme
Hedef, yöntem ve sonuç gözden geçirme

2025'TEN 2026'YA OPERASYON HEDEFLERİ

Büyüme hedefleri, kapasite ve hizmet kalitesiyle birlikte okunuyor.

Hedefler; ölçeği artırırken süre, doluluk ve müşteri deneyimini aynı yönetim gündeminde tutar.

GÖSTERGE	2025	2026 HEDEF	
Intermodal Operasyon	66.311	56.000	-%15,55
Denizyolu operasyonu	8.500 TEU	9.500 TEU	+%11,8
Isotank operasyonu	9.047	9.500	+%5,0
Ortalama depo doluluğu	%69	%90	+21 puan
Müşteri portföyü	2.400	2.500	+%4,2

Hacim göstergeleri tek başına başarı ölçütü değildir; emisyon yoğunluğu, güvenlik ve hizmet kalitesiyle birlikte değerlendirilir.

YÖNETİM ODAĞI

Kapasite

Depo, ekipman ve mod seçeneklerinin hedef hacme hazırlanması.

Verimlilik

Transit süre, doluluk ve boş kilometrenin büyümeyle birlikte izlenmesi.

Müşteri değeri

Daha fazla seçenek, görünürlük ve zamanında teslimat disiplini.

FİLO, EKİPMAN VE KAYNAK VERİMLİLİĞİ

Kapasite artışı, yüksüz kilometreyi azaltan planlamayla dengeleniyor.

Filo ve ekipman hedefleri; daha fazla operasyonel esneklik, daha iyi doluluk ve daha düşük birim etki için birlikte izlenir.

		2025	2026 HEDEF
01	Özmal çekici	155	222
02	Kiralık çekici	30	165
03	45’ konteyner	1.800	1.881
04	Isotank	207	247
05	Yaklaşık boş km oranı	%21	%20

KAPASİTEYİ ETKİYE BAĞLAYAN ÜÇ KURAL

01 Doğru ekipman

Yüke ve rotaya uygun çekici, konteyner veya Isotank seçimi.

02 Dolu km odağı

Dönüş yükü ve ağ planlamasıyla boş hareketin azaltılması.

03 Performans verisi

CANbus, sürücü ve bakım verisinin yakıt/emisyon kararlarına bağlanması.

SEFER BAZLI KARBON HESAPLAMA VE MÜŞTERİ RAPORLAMASI

Her sefer, mod seçiminin karbon etkisini görünür kılıyor.

Rota, ağırlık ve taşıma modu verileri; toplam emisyon ve tam karayolu karşılaştırması için ortak bir hesap zincirine bağlanır.

01 Sefer & rota

Sefer numarası, müşteri, çıkış–varış ve mod

02 Aktivite verisi

Ağırlık; karayolu, denizyolu ve demiryolu km

03 Mod faktörü

Yol 0,121 • Deniz 0,012 • Ray 0,016

04 Karşılaştırma

Toplam CO_2e, tam karayolu eşdeğeri ve fark

2025 ŞİRKET GENELİ TAŞIMA DOSYASI

66.311

İntermodal operasyon

Rapor; rota, mod, ağırlık ve CO_2e alanlarını sefer düzeyinde bir araya getirerek müşteri ve koridor bazlı analiz altyapısı sağlar.

2026 MÜŞTERİ BAZLI ÖRNEK — ZER

700	%71,3	27.07
Benzersiz sefer no	Tam karayoluna göre hesaplanan fark	2026 kesim tarihi

Bu oran, kaynak dosyadaki ‘tam karayolu eşdeğeri’ alanına göre modellenen müşteri örneğidir; kurumsal GLEC yoğunluk göstergesiyle aynı kapsam değildir.

Sefer bazlı hesaplama, müşteriye rota ve mod alternatiflerini aynı veri diliyle değerlendirme olanağı sunar.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ

Karar, veri ve sorumluluk aynı masada buluşuyor.

Yönetişim yaklaşımı; hedef sahipliğini, veri kalitesini, riskleri ve aksiyonları düzenli yönetim gündemine taşır.

01 — **Yönetim gözetimi**

Stratejik öncelikler ve yatırım kararları

02 — **Sürdürülebilirlik koordinasyonu**

Gösterge takibi, raporlama ve iyileştirme

03 — **Fonksiyon sahipliği**

Filo, operasyon, İK, satın alma, risk ve BT

04 — **Veri izi**

SAP, ALEX, VEKTÖR envanterler ve kanıt kayıtları

2025 YÖNETİŞİM GÖSTERGELERİ

0	0	0
Etik şikâyet	KVKK / siber olay	Mevzuat cezası



DÜŞÜK KARBONLU DÖNÜŞÜM

Enerji, filo ve mod seçimi aynı dönüşüm planında.

Talay; yenilenebilir enerji üretimini, intermodal taşımayı, sürücü performansını ve elektrikli araç geçişini tek bir azaltım yaklaşımında birleştirir.

2025 BAZI

171.235,6	100	%21
kWh	MWh	oran
Çatı GES üretimi	I-REC sertifikası	Boş km

2027–2031 ODAĞI

- ✓ Depo çatı alanlarında GES yaygınlaştırma
- ✓ Sürücü ve CANbus verisiyle yakıt/emisyon yönetimi
- ✓ Demiryolu ve Ro-Ro ağırlıklı alternatif rotalar
- ✓ Elektrikli araç ve şarj altyapısının ölçeklenmesi

PAYDAŞLARA TAAHHÜDÜMÜZ

Daha ölçülebilir, daha güvenli ve daha düşük etkili lojistik.

Sürdürülebilirliği yalnızca raporlanan bir sonuç değil; müşterilerimiz, çalışanlarımız ve iş ortaklarımız için her gün geliştirilen bir hizmet standardı olarak görüyoruz.

01 **Daha fazla düşük karbonlu seçenek**
Rota ve mod alternatiflerini karşılaştırılabilir verilerle sunmak.

02 **Şeffaf ölçüm**
Sefer, enerji ve emisyon verisini izlenebilir yöntemlerle raporlamak.

03 **Güvenli operasyon**
Çalışan, yük ve tedarik zinciri güvenliğini süreçlerin merkezinde tutmak.

04 **Dijital görünürlük**
Müşteriye karar anında ihtiyaç duyduğu operasyon ve etki bilgisini sağlamak.

YÖNÜMÜZ NET

Her kilometreyi, her modu ve her yatırım kararını; daha güvenli, ölçülebilir ve düşük etkili lojistik için yönlendiriyoruz.



PAYDAŞ KATILIMI

Lojistik ağı, farklı beklentileri aynı sorumluluk zeminiyle buluşturuyor.

Talay'ın paydaş ekosistemi; hizmeti alan, üreten, düzenleyen ve faaliyetlerden etkilenen grupları birlikte kapsar.

5 ANA PAYDAŞ HALKASI

01 — **İç paydaşlar**

Çalışanlar • yönetim • çalışan aileleri • hissedarlar

02 — **Müşteri & pazar**

Müşteriler • finansal kuruluşlar • ajanslar

03 — **Operasyon ağı**

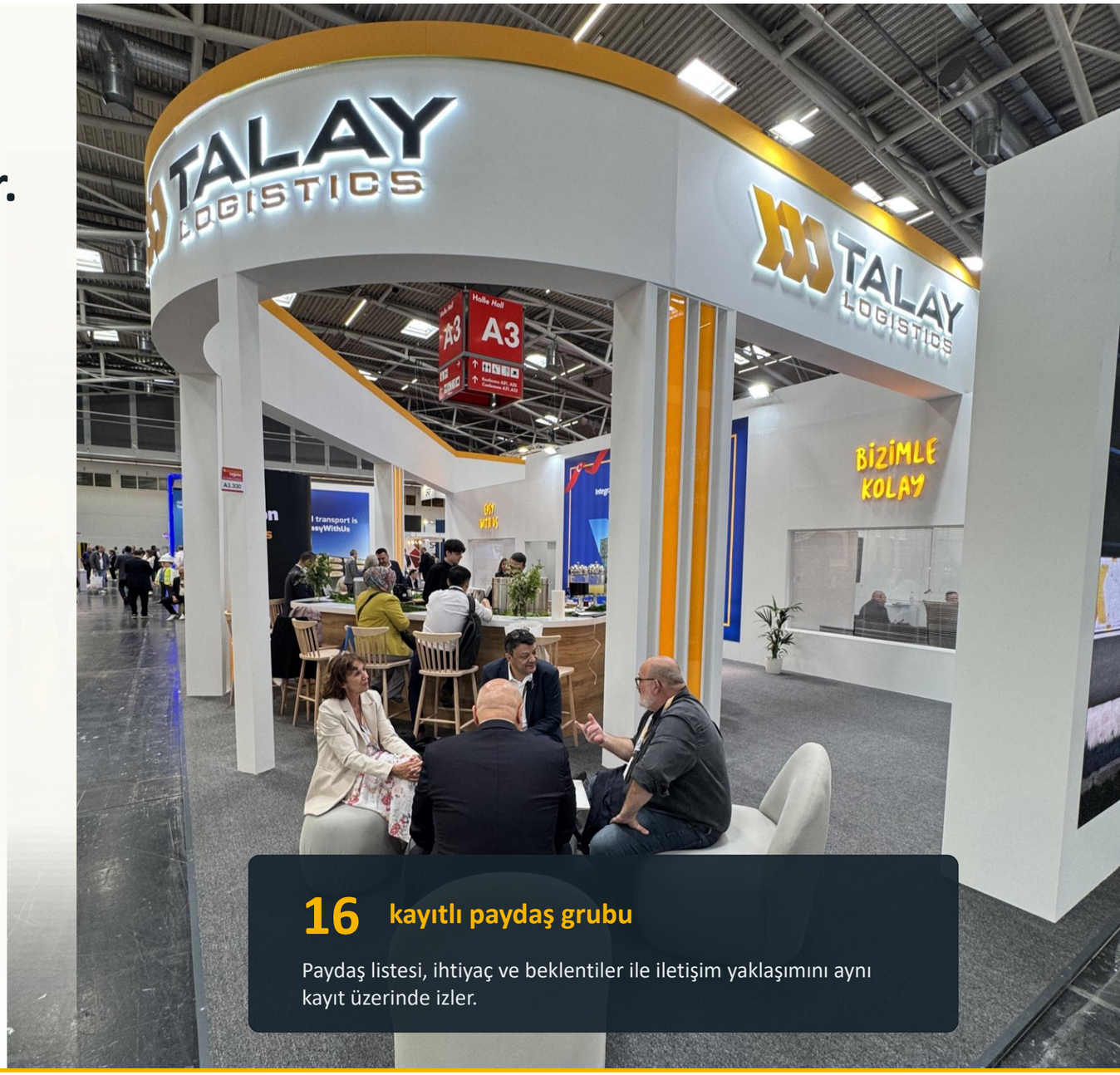
Sürücüler • acenteler • tedarikçiler • taşıyıcılar

04 — **Kamu & güvence**

Otoriteler • belediyeler • denetçi kuruluşlar

05 — **Toplum & bilgi**

Yerel toplum • STK'lar • ziyaretçiler • teknik kaynaklar



16 kayıtlı paydaş grubu

Paydaş listesi, ihtiyaç ve beklentiler ile iletişim yaklaşımını aynı kayıt üzerinde izler.

PAYDAŞ BEKLENTİLERİ

Doğru yönetim karşılığını kurmak, beklentiyi dinlemekle başlıyor.

Her paydaş grubu için beklenti, iletişim yaklaşımı ve sorumlu süreç birlikte tanımlanır.

	PAYDAŞ	TEMEL BEKLENTİ	YÖNETİM KARŞILIĞI
01	**Müşteriler**	Kalite, zamanında ve hasarsız teslimat, veri güvenliği	**Operasyon koordinasyonu • ALEX • ISO 10002**
02	**Çalışanlar**	Güvenli ve adil ortam, gelişim, katılım ve mahremiyet	**İK süreçleri • İSG Kurulu • eğitim ve bildirim**
03	**Operasyon ortakları**	Öngörülebilir iş, ödeme, termin ve sözleşme disiplini	**Sözleşmeler • satın alma • operasyon ve filo**
04	**Kamu & otoriteler**	Mevzuata uyum, şeffaflık ve denetim için kanıt	**KEP • resmî portallar • belge ve kayıt paylaşımı**
05	**Yerel toplum & STK**	Çevrenin korunması, güvenlik ve toplumsal katkı	**Çevre/İSG yönetimi • toplum ve gönüllülük iletişimi**

Paydaş beklentileri sabit değildir; değişen mevzuat, pazar ve operasyon koşullarıyla birlikte düzenli olarak gözden geçirilir.



İLETİŞİM MİMARİSİ

Doğru kanal, kayıtlı temas ve açık sorumluluk.

Paydaş iletişimi; konuya, paydaşa ve olayın niteliğine göre dijital, resmî veya yüz yüze kanallarla yürütülür.

01 **Dijital operasyon**

ALEX • SAP SF • VEKTÖR • uydu takip • Teams • portal

02 **Doğrudan iletişim**

E-posta • telefon • yüz yüze görüşme • toplantı

03 **Resmî iletişim**

KEP • resmî portallar • kurum web siteleri

04 **Katılım & güvence**

Kurullar • bildirim kutuları • denetim raporları

İletişim kaydı; sorumluluk, yanıt ve iyileştirme izini görünür kılar.

İLETİŞİM SIKLIĞI

İletişim takvime değil, ihtiyacın ritmine göre çalışıyor.

Talay'ın iletişim planı sürekli, periyodik ve olay bazlı temas mekanizmalarını birlikte kullanır.

ANLIK

Sürücü & operasyon

Uydu takip ve mesajlaşma seyrüsefer boyunca

AYLIK

Çalışan katılımı

Bildirim kutuları her ay sonunda

2–3 AY

İSG Kurulu

Tehlike sınıfına göre 2 veya 3 ayda bir

6 AY

Atık yönetimi

Lisanslı firmalarla 6 ayda bir ve ihtiyaçta

DÖNEMSEL

Kamu & denetim

Belge yenileme, teftiş ve denetim dönemleri

OLAY BAZLI

Şikâyet & acil durum

Olay gerçekleştiğinde kayıt ve müdahale

İletişim sıklığının temel ilkesi

Rutin konular belirlenmiş periyotlarla; operasyon, şikâyet, güvenlik ve acil durumlar ise olayın gerçekleştiği anda yönetilir. Böylece iletişim hem planlı hem de müdahaleye hazır bir yapıda tutulur.

GERİ BİLDİRİMDEN İYİLEŞTİRMEYE

Paydaş sesi, kayıtlı bir aksiyon döngüsüne dönüşüyor.

İletişimin değeri, alınan mesajın değerlendirilmesi ve sonuç hakkında geri dönüş yapılmasıyla oluşur.

01 — Dinle

Talep, öneri, şikâyet veya bildirim ilgili kanaldan alınır.

02 — Kaydet

ALEX, form, portal, tutanak veya resmî yazışmayla iz bırakılır.

03 — Değerlendir

Sorumlu birim etkiyi, aciliyeti ve gerekli aksiyonu belirler.

04 — Yanıtla

Paydaş, uygun kanal ve zamanlamayla bilgilendirilir.

05 — İyileştir

Tekrarlayan konu süreç, eğitim, kontrol veya hedefe dönüştürülür.

ÖRNEK UYGULAMALAR

Çalışan bildirimi

Aylık kontrol → İSG/Kalite değerlendirmesi

Müşteri şikâyeti

ALEX kaydı → ilgili birim aksiyonu → geri dönüş

Denetim bulgusu

Rapor → düzeltici faaliyet → kapanış kanıtı

2025 ÖNCELİKLENDİRME YAKLAŞIMI

Öncelikler, strateji ve risk perspektifiyle belirlendi.

2025 rapor döneminde öncelikli konular üst yönetim tarafından; stratejik plan, birim iş planları ve SWOT analizleri dikkate alınarak tanımlandı.

KULLANILAN GİRDİLER

01 **Stratejik plan**

Büyüme, hizmet, müşteri ve kurumsal kapasite öncelikleri

02 **Birim iş planları**

Operasyon, filo, İK, finans, BT ve destek fonksiyonlarının hedefleri

03 **SWOT & Risk kayıtları**

Güçlü yönler, gelişim alanları, dış tehditler ve fırsatlar

ÖNCELİKLENDİRMEYİ GÜÇLENDİRME PLANI

2026 döngüsü, yönetim görüşünü paydaş katılımıyla derinleştirecek.

Amaç; konu listesini etki kanıtı, paydaş görüşü ve yönetim kararıyla daha izlenebilir hale getirmektir.

01 Etki evreni

Faaliyet, değer zinciri ve paydaşlar üzerindeki gerçekleşen/olası etkileri tanımla.

02 Paydaş katılımı

Çalışan, müşteri, sürücü, tedarikçi, kamu ve toplum görüşlerini topla.

03 Etki değerlendirmesi

Ölçek, kapsam, telafi edilebilirlik ve olasılık ölçütleriyle puanla.

04 Yönetim doğrulaması

Sonuçları strateji, risk, mevzuat ve iş planlarıyla birlikte değerlendir.

05 Konu onayı

Öncelikli konu listesini, kapsamını ve konu sahiplerini onayla.

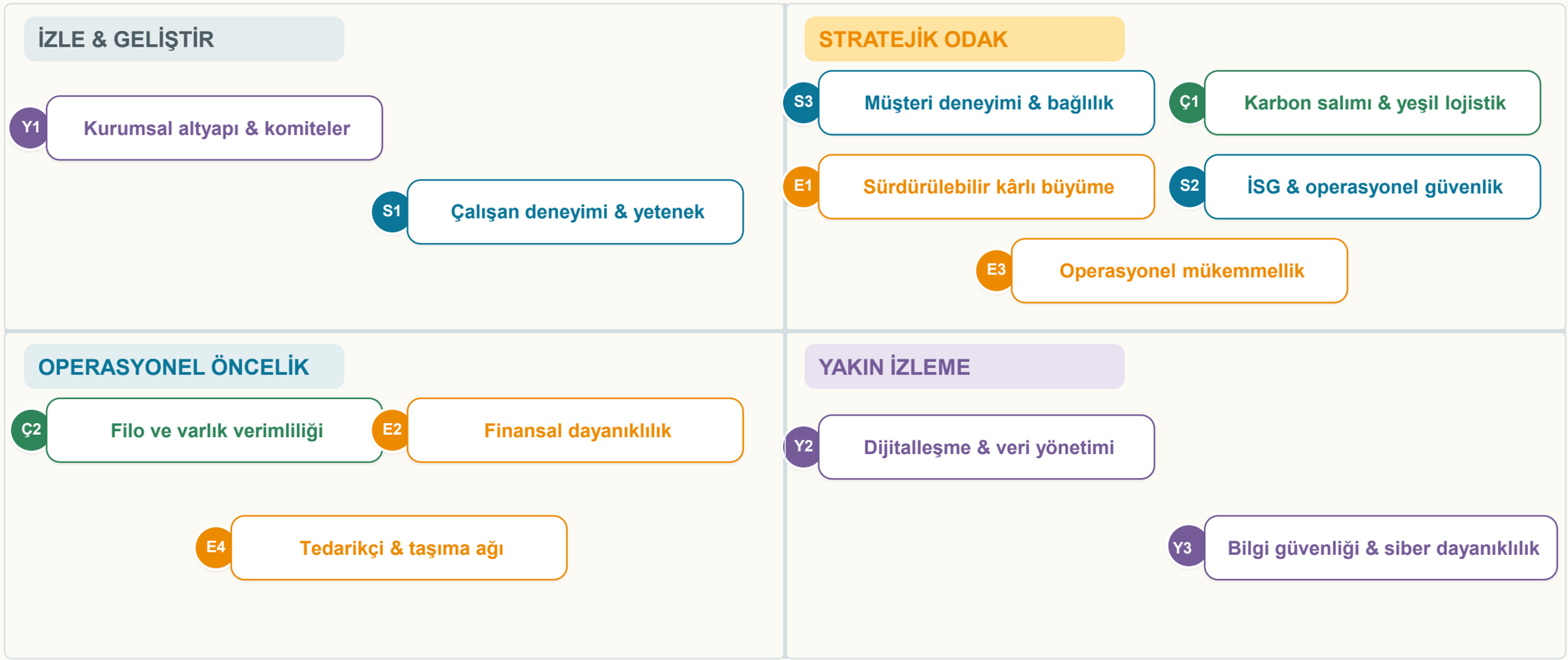
06 Yıllık gözden geçirme

Yeni etki, paydaş beklentisi ve veri değişikliklerinde listeyi güncelle.

Beklenen çıktı: etki tanımı + paydaş görüşü + puanlama gerekçesi + yönetim onayı + konu sahibi + izleme göstergesi

ÖNCELİK HARİTASI

Yönetim gündeminde öncelikler, etki ve iş önemine göre belirleniyor.



Konu konumları, sunumdaki etki–risk–fırsat anlatısının niteliksel sentezidir; sayısal anket skoru değildir.

2025 ÖNCELİKLİ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KONULARI

Dört etki alanında, on iki konuda bütünleşik bir gündem oluşturuyor.

Öncelikli konular çevresel, sosyal, yönetişim ile ekonomik/operasyonel boyutlar altında birlikte yönetilir.

1-ÇEVRESEL

01 Karbon salımı & yeşil lojistik

02 Filo ve varlık verimliliği

2-SOSYAL

01 Çalışan deneyimi & yetenek

02 İSG & operasyonel güvenlik

03 Müşteri deneyimi & bağlılık

3-YÖNETİŞİM

01 Kurumsal altyapı & komiteler

02 Dijitalleşme & veri yönetimi

03 Bilgi güvenliği & siber dayanıklılık

4-EKONOMİK / OPERASYONEL

01 Sürdürülebilir kârlı büyüme

02 Finansal dayanıklılık

03 Operasyonel mükemmellik

04 Tedarikçi & taşıma ağı

1-ÇEVRESEL VE OPERASYONEL ETKİ–RİSK–FIRSAT

Etkiyi azaltan çözümler, hizmet sürekliliğini de güçlendiriyor.

Çevresel performans ve operasyonel güvenilirlik aynı risk yönetimi yaklaşımının iki tamamlayıcı boyutudur.

Karbon & yeşil lojistik

ETKİ	**Daha düşük birim emisyon ve güçlü müşteri değeri**
RİSK	Yakıt tüketimi, kimyasal/atık olayları ve mevzuat riski
FIRSAT	**İntermodal rota, GES, I-REC ve sefer bazlı karbon verisi**

Filo & kaynak verimliliği

ETKİ	**Daha iyi araç kullanımı, doluluk ve maliyet kontrolü**
RİSK	Arıza, bekleme, boş km ve teslimat gecikmesi
FIRSAT	**Araç takip, bakım planı, CANbus ve alternatif rota**

Yönetim ilkesi: riski yalnız azaltmak değil, düşük karbonlu ve daha dayanıklı hizmet fırsatına dönüştürmek.

2-SOSYAL, YÖNETİŞİM VE DİJİTAL DAYANIKLILIK

İnsan, veri ve kontrol ortamı birlikte güçleniyor.

Sosyal sürdürülebilirlik; güvenli çalışma, yetenek, veri güvenliği ve hesap verebilir yönetimle bütünleşir.

Çalışan deneyimi & yetenek

ETKİ **Bağlılık, motivasyon ve kurumsal hafıza**

RİSK Yanlış işe alım, turnover, motivasyon ve yetkinlik kaybı

FIRSAT **Oryantasyon, performans, eğitim ve yetenek sürekliliği**

İSG & operasyonel güvenlik

ETKİ **Çalışan sağlığı, güvenli tesis ve hizmet sürekliliği**

RİSK İş/araç kazası, ekipman hasarı ve güvenlik ihlali

FIRSAT **Risk izleme, farkındalık, filo ve saha kontrolleri**

Müşteri mahremiyeti

ETKİ **Güven, yasal uyum ve dijital hizmet sürekliliği**

RİSK Yetkisiz erişim, yanlış paylaşım ve itibar kaybı

FIRSAT **Erişim kontrolü, kayıt izi, olay yönetimi ve farkındalık**

2025 : Etik şikâyet, KVKK/siber olay ve mevzuata uyum cezası bulunmamaktadır.

3-YÖNETİŞİM ETKİ–RİSK–FIRSAT

Güçlü yönetişim, veriyi karara ve riski aksiyona dönüştürüyor.

Komiteler, dijital sistemler ve siber dayanıklılık; hesap verebilir, izlenebilir ve kesintisiz yönetim altyapısının temelidir.

Kurumsal altyapı & komiteler

ETKİ
Hesap verebilirlik, net sorumluluk ve karar disiplini

RİSK
Yetki boşluğu, dağınık takip ve geciken yönetim aksiyonları

FIRSAT
Komite yapısı, sorumlu atama, karar kaydı ve düzenli raporlama

Dijitalleşme & veri yönetimi

ETKİ
Tek veri kaynağı, hızlı karar ve güvenilir performans takibi

RİSK
Manuel hata, veri tutarsızlığı ve sistem entegrasyonu kesintisi

FIRSAT
SAP, ALEX, CRM ve WMS entegrasyonu; otomatik kontrol ve raporlama

Bilgi güvenliği & siber dayanıklılık

ETKİ
Müşteri verisi, dijital güven ve operasyon sürekliliği

RİSK
Siber saldırı, yetkisiz erişim, veri kaybı ve hizmet kesintisi

FIRSAT
ISO 27001, erişim kontrolü, yedekleme, olay yönetimi ve eğitim

Yönetişim ilkesi: sorumluluk, veri bütünlüğü ve siber güvenlik tek bir kontrol ortamında yönetilir.

4-EKONOMİK / OPERASYONEL ETKİ–RİSK–FIRSAT

Dayanıklı büyüme, güçlü operasyon ve değer zinciriyle geliyor.

Kârlı büyüme; finansal disiplin, doğru sevkiyat, verimli süreçler ve esnek tedarikçi–taşıma ağıyla birlikte yönetilir.

Sürdürülebilir kârlı büyüme

ETKİ **Yatırım kapasitesi, istihdam ve uzun vadeli paydaş değeri**

RİSK Maliyet artışı, marj baskısı ve kaynak yetersizliği

FIRSAT **Düşük karbonlu hizmetler, müşteri çeşitliliği ve verimlilik odaklı büyüme**

Finansal dayanıklılık

ETKİ **Güçlü nakit pozisyonu, ödeme disiplini ve iş sürekliliği**

RİSK Tahsilat gecikmesi, kur oynaklığı ve marj baskısı

FIRSAT **Doğru fiyatlama, alacak takibi, senaryo analizi ve sistem kontrolü**

Operasyonel mükemmellik

ETKİ **Doğru sevkiyat, izlenebilirlik, kalite ve müşteri memnuniyeti**

RİSK Hatalı yükleme, ürün hasarı, gecikme ve operasyonel maliyet

FIRSAT **Kontrol noktaları, cut-off yönetimi, süreç standardı ve dijital takip**

Tedarikçi & taşıma ağı

ETKİ **Rota esnekliği, rekabetçi teklif ve hizmet sürekliliği**

RİSK Tek kaynağa bağımlılık, alt taşıyıcı gecikmesi, maliyet artışı

FIRSAT **Alternatif tedarikçi, acenta, ülke ve rota seçenekleri**

Ekonomik ilke: marj, hizmet kalitesi, tedarik esnekliği ve düşük karbonlu çözüm kapasitesi birlikte korunur.

ÖNCELİKLİ KONU YÖNETİM DÖNGÜSÜ

Öncelikli konuları net sorumluluklar ve ölçülebilir hedeflerle yönetiyoruz.

Her önemli konu; etki, risk, hedef, sorumluluk ve performans göstergesiyle aynı yönetim döngüsüne bağlanır.

01 **Konu sahibi**

Yetki, sorumluluk ve veri kaynağı

02 **Etki & risk**

Gerçekleşen/olası etki, risk ve fırsat

03 **Hedef & aksiyon**

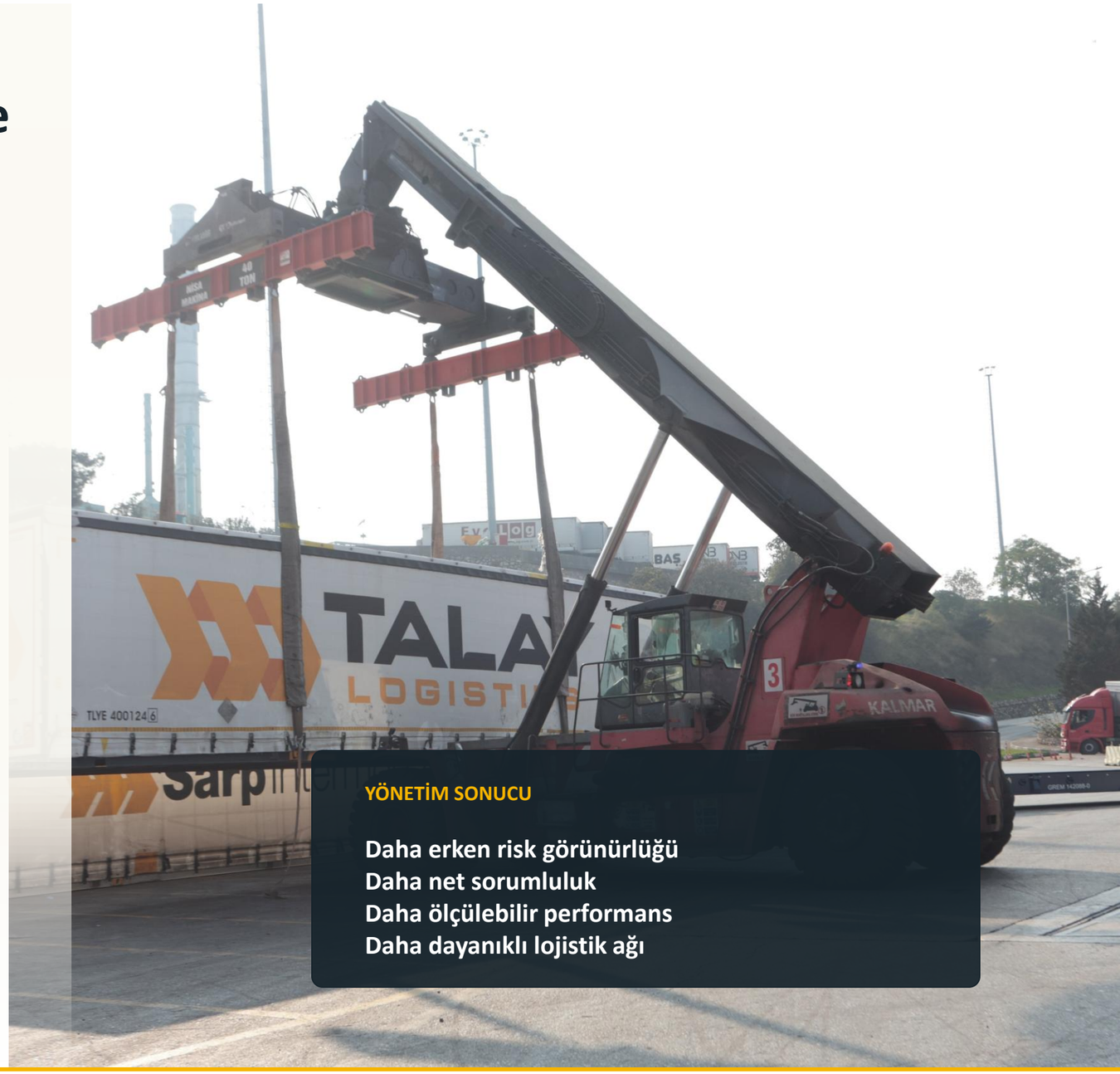
Dönem hedefi, proje ve kontrol

04 **Gösterge**

Sonuç, yoğunluk, sıklık veya kalite metriği

05 **Gözden geçirme**

Sapma, paydaş geri bildirimi ve yeni karar



YÖNETİM SONUCU

Daha erken risk görünürlüğü
Daha net sorumluluk
Daha ölçülebilir performans
Daha dayanıklı lojistik ağı

YÖNETİM YAKLAŞIMI

Öncelikli konu, ölçülen ve gözden geçirilen bir yönetim döngüsüne bağlanıyor.

Risklerin önlenmesi, etkilerin azaltılması ve fırsatların değerlendirilmesi aynı süreçte ele alınır.

01 Etkisini tanımla

Gerçekleşen ve olası çevresel, sosyal ve ekonomik etkileri belirle.

02 Riski değerlendir

Şiddet, olasılık, mevzuat ve hizmet sürekliliği boyutlarını birlikte oku.

03 Aksiyonu uygula

Süreç sahibi; kontrol, proje, eğitim veya iyileştirme faaliyetini yürütür.

04 Performansı izle

Hedef, KPI, kayıt ve kanıt üzerinden sonucu takip et.

05 Gözden geçir

Sapma, paydaş geri bildirimi ve değişen koşullarla kararı güncelle.

Yönetim yaklaşımının ortak zemini

Çevre için atık ve kaynak yönetimi; operasyon için yükleme, sevkiyat ve araç takibi; insan için İSG, eğitim ve bağlılık; yönetişim için bilgi güvenliği, iç kontrol ve dokümantasyon öne çıkar.

SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI

Talay'ın etkisi, altı küresel amaçla doğrudan ilişki kuruyor.

Eşleştirme; faaliyet, etki alanı ve yönetim uygulaması arasındaki somut bağ üzerinden yapılmıştır.

07

Erişilebilir ve temiz enerji

Çatı GES, I-REC ve elektrikli çekici hazırlığı

08

İnsana yakışır iş ve büyüme

İSG, çalışan gelişimi ve sürdürülebilir kârlı büyüme

09

Sanayi, yenilikçilik ve altyapı

Intermodal ağ, dijitalleşme ve dayanıklı lojistik altyapısı

12

Sorumlu üretim ve tüketim

Kaynak verimliliği, atık ayrıştırma ve tedarik zinciri yönetimi

13

İklim eylemi

Karbon ölçümü, düşük karbonlu taşıma ve filo verimliliği

17

Amaçlar için ortaklıklar

Müşteri, taşıyıcı, acente, tedarikçi ve kamu iş birlikleri

SKA bağlantısı; Talay'ın öncelikli konularının küresel sürdürülebilirlik gündemindeki karşılığını gösterir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ

Komite, hedefleri işlevler arası ortak sorumluluğa dönüştürüyor.

Sürdürülebilirlik Komitesi; çevresel, sosyal ve yönetişim performansını izler, projeleri geliştirir ve Yönetim Kurulu'na raporlar.

TEMEL GÖREVLER

01 **Strateji ve öncelikleri güncellemek**

02 **Enerji, karbon, atık ve çeşitlilik göstergelerini izlemek**

03 **Paydaş analizlerini ve geri bildirimleri değerlendirmek**

04 **İyileştirme projelerini geliştirmek ve raporlamak**

Yılda en az 2 toplantı

Komite raporları Yönetim Kurulu'na sunulur.



KOMİTEDE TEMSİL

BT/ALEX • Finans • İK • İdari İşler & Satın Alma
Müşteri İlişkileri • Kurumsal İletişim • Kalite & Süreç

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK SORUMLULUĞU

Sorumluluk, yönetim gözetiminden süreç sahiplerine kadar dağılıyor.

Yönetim yönü belirler; Sürdürülebilirlik Birimi gündemi koordine eder; işlev sahipleri hedef, risk, veri ve aksiyonların uygulanmasını üstlenir.

YÖNETİM GÖZETİMİ

CEO ve üst yönetim; politika, öncelik ve kaynak kararları

KOORDİNASYON

Sürdürülebilirlik Birimi; göstergeleri toplar ve konuları ortak gündeme taşır

UYGULAMA

İK, finans, iletişim, satın alma, müşteri ilişkileri, kalite ve dijital ekipler

YÖNETİŞİM İLKESİ

Hedef sahibi bellidir; veri ve aksiyon, ilgili işlevin günlük kararlarına taşınır.

KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ

ESG riskleri, ayrı bir liste değil; kurumsal risk sisteminin parçasıdır.

Çevre, insan, süreç ve bilgi güvenliği riskleri kendi yönetim sistemi içinde izlenir; ortak etkiler komite gündeminde birleştirilir.

01 **ÇEVRE**
ISO 14001 çevre boyutları ve risk analizi

02 **İNSAN & İSG**
ISO 45001 risk analizi, İSG Kurulu ve saha güvenliği

03 **SÜREÇ**
ISO 9001 süreç risk–fırsat formları

04 **BİLGİ GÜVENLİĞİ**
ISO 27001 varlık ve risk analizleri

Ortak izleme alanları: enerji, karbon, atık, çeşitlilik, iş sürekliliği ve uyum.

KURUMSAL YÖNETİŞİM

Strateji, icra ve uygulama üç kademeli bir yapı içinde ilerliyor.

Her kademe farklı bir karar sorumluluğu üstlenir; bilgi ve sonuçlar aynı hat üzerinden yönetime taşınır.

01

YÖNETİM KURULU

Şirketi temsil eder; ana politika ve stratejik hedefleri belirler; bütçeyi ve kaynakları onaylar; mevzuat ile etik uygunluğu gözetir.

02

CEO & ÜST YÖNETİM

Stratejik yönü organizasyona taşır; ticari, operasyonel, finansal, denetim ve gelişim işlevleri arasında koordinasyonu sağlar.

03

İCRA KURULU

KPI ve performansı, yatırım ve kaynak tahsisini, bütçe ve nakit akışını, komite raporlarını, müşteri sesini ve ticari riskleri değerlendirir.

Karar hattı aşağı iner; performans, risk ve paydaş geri bildirimi yukarı çıkar.

ÜST YÖNETİM YAPISI

Büyüme, operasyon, kontrol ve kurumsal gelişimi birlikte yönetiliyor.

Yapı, ticari kararların operasyonel kapasite, mali disiplin, denetim ve paydaş iletişimiyle dengelenmesini sağlar.

TİCARİ BÜYÜME

Murat Boğ
CCO

Semih Sert
Kurumsal İletişim Direktörü

OPERASYON & HİZMET

Yiğit Altiparmak
Genel Müdür

Ömer Çağlar
Kontrat Lojistiği ve İş Geliştirme GMY

CEO

ONUR TALAY

Yön ve koordinasyon

KONTROL & MALİ DİSİPLİN

Özgür Dondurmacı
Denetimden Sorumlu GM

Murat Burak Keskin
Mali İşlerden Sorumlu GMY

STRATEJİK GELİŞİM

Mustafa Kukul
Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Direktörü

KURUMSAL YÖNETİŞİM • ESG ENTEGRASYONU

Sürdürülebilirlik Birimi Organizasyon Şeması

Üst yönetim gözetiminden fonksiyonel çalışma alanlarına uzanan sorumluluk ve raporlama modeli



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK BAĞLANTISI

ESG gündemi, karar platformu ve işlevsel uygulama arasında ilerliyor.

Her konu, ilgili kurul veya yönetim gündeminde değerlendirilir ve sorumlu işlevlerin aksiyonuna dönüşür.

	KONU	KARAR / KOORDİNASYON	UYGULAMA SONUCU
01	Stratejik hedefler & KPI	İcra Kurulu	Performans ve kaynak kararları
02	ESG riskleri	Komite raporları + İcra Kurulu	Öncelikli kontrol ve aksiyonlar
03	Karbon, yeşil lojistik & dijitalleşme	Operasyon + Filo + BT + Finans + Ticari	Çok işlevli dönüşüm projeleri
04	Paydaş beklentileri & müşteri sesi	İcra Kurulu	Hizmet ve raporlama yanıtı
05	Yasal uyum & etik	Yönetim Kurulu gözetimi	Politika, denetim ve düzeltici faaliyet

Sürdürülebilirlik bağlantısı, sürdürülebilirliğin tek bir birimin projesi değil; yönetim sistemi ve günlük iş kararlarının ortak konusu olduğunu gösterir.

YETKİ DEVRİ VE ESKALASYON

Yetki uygulamaya iner; sonuç ve risk bilgisi yönetime geri çıkar.

Sürdürülebilirlik, iklim, İSG ve etik konuları tanımlı sorumluluk hattı üzerinden izlenir.

01

YÖNETİM KURULU

Gözetim, politika ve ana stratejik karar

02

CEO & İCRA KURULU

Öncelik, kaynak, performans ve risk değerlendirmesi

03

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

Göstergeleri, paydaş geri bildirimini ve projeleri koordine eder

04

SÜREÇ SAHİPLERİ

İK, çevre, İSG, finans, BT, satın alma, iletişim ve operasyon aksiyonları

YETKİ

Sorumlu işlev; kontrol, proje, eğitim ve iyileştirme faaliyetini yürütür.

RAPORLAMA

Hedef, KPI, kayıt ve kanıt; komite ve üst yönetim gündemine taşınır.

ESKALASYON

Kritik risk, uyumsuzluk veya ciddi etik konu; gecikmeden üst yönetime iletilir.

Sorumluluk şeması, yetki ile hesap verebilirliği aynı hatta buluşturur.

ÜCRETLENDİRME VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Ücret yönetimi, şirket ve bireysel performansı dikkate alır; sürdürülebilirlik bağlantısı yalnızca kanıt gücü ölçüsünde açıklanır.

- ✓ **Grade sistemi ve ücret bantları**
- ✓ **Yıllık ücret gözden geçirme**
- ✓ **Şirket performansı ve piyasa koşulları**
- ✓ **Enflasyon ve bireysel performans**
- ✓ **Hedef ve yetkinlik değerlendirmeleri**
- ✓ **İK önerisi ve yönetim onayı**



ÇIKAR ÇATIŞMASINI ÖNLEME

Tarafsız karar, çıkar çatışmasının erken tanınması ve beyanıyla korunur.

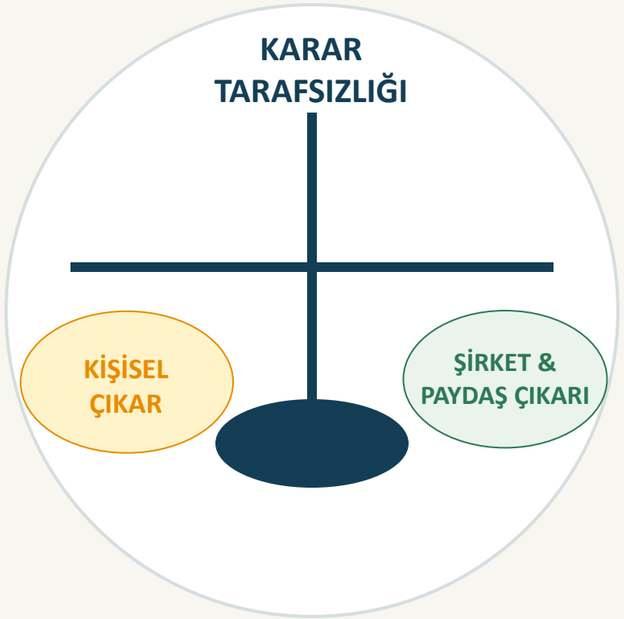
Etik İlkeler ve İş Ahlakı Politikası ile Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası, çalışan ve yöneticiler için ortak sınırı tanımlar.

POLİTİKANIN BEKLENTİSİ

Yönetici ve çalışanların, iş kararlarında kişisel çıkarları ile şirketin ve paydaşların çıkarları arasında çatışma yaratabilecek durumlardan kaçınması beklenir.

BEYANIN AMACI

Karar verilmeden önce ilişkiyi görünür kılmak; tarafsızlığı ve paydaş güvenini korumak.



ÖRNEK RİSK DURUMLARI

01 **Şirket görevini aksatacak başka iş veya görev edinmek**

02 **İşe alımda tanıdıklara haksız avantaj sağlamak**

03 **Talay'a hizmet veren bir firmanın gayriresmî sahibi veya ortağı olmak**

SIFIR TOLERANS

Rüşvet, yolsuzluk, dolandırıcılık, kara para aklama, rekabete aykırı uygulamalar ve suistimalin her türlüsü yasaktır.

ETİK BİLDİRİM MEKANİZMASI

Bildirim, gizlilik içinde değerlendirilir ve gerektiğinde aksiyona dönüşür.

Çalışanlar; İnsan Kaynakları, çalışan temsilcileri, bölüm yöneticileri, bildirim formu ve tesis içi kutular üzerinden yazılı veya sözlü bildirim yapabilir.

01

BİLDİR

Yazılı ya da sözlü kanalı kullan

02

GİZLİ TUT

Bilgi, yetkili merciler arasında korunur

03

DEĞERLENDİR

Kutular aylık olarak ilgili temsilcilerce kontrol edilir

04

AKSİYONA AL

Ciddi konularda düzeltici faaliyet ve disiplin süreci başlatılır

GİZLİLİK GÜVENCESİ

Bildirim formundaki ad–soyad ve görev yeri / unvan alanları zorunlu değildir.

ETİK OLAYLARIN İNCELENMESİ

Bildirim, tarafsız değerlendirme ve düzeltici faaliyetle sonuçlandırılıyor.

Taciz, ayrımcılık, rüşvet veya başka bir uygunsuzluk aynı gizlilik ve disiplin ilkeleri içinde ele alınır.

01 — BİLDİRİMİ AL

Yazılı veya sözlü kanal üzerinden kayıt oluşturulur.

02 — GİZLİLİĞİ KORU

Bilgi yalnızca yetkili merciler arasında paylaşılır.

03 — ÖN DEĞERLENDİR

İK, çalışan temsilcisi veya ilgili yönetici konuyu inceler.

04 — SORUŞTUR & KARAR VER

Ciddi vakada üst yönetim ve disiplin mekanizması devreye girer.

05 — AKSİYONU İZLE

Düzeltici faaliyet ve kararların takibi İK tarafından yürütülür.

ETİK KURALLARIN ERİŞİLEBİLİRLİĞİ

Etik ilkeler, dijital erişim ve düzenli duyuruyla görünür kılınıyor.

Çalışanların güncel politika ve prosedürlere ulaşması, etik kültürün günlük kararlara yansımasının ilk koşuludur.

01

SAP SF

Mevcut politika ve prosedürlere çalışan erişimi

02

E-POSTA

Yeni yayın ve revizyonların çalışanlara duyurulması

03

ALEX

Dokümanların ortak erişim platformuna taşınması

ERİŞİMİN DEĞERİ

Güncel kurala kolay erişim; uygunsuzluk, rüşvet, ayrımcılık ve çıkar çatışması risklerini önleyici bir kontroldür.

GİZLİ BİLDİRİM KANALLARI

Etik kaygılar, birden fazla kanaldan güvenli biçimde iletilebiliyor.

Bildirim mekanizması; çalışanların yanı sıra sürücü, taşeron ve tedarikçi erişimi açısından da açık ve kapsayıcı olmalıdır.

KİMLER KULLANABİLİR?

01 Çalışanlar

02 Sürücüler

03 Taşeronlar

04 Tedarikçiler

BİLDİRİM KANALLARI

İnsan Kaynakları	Yazılı veya sözlü bildirim
Çalışan temsilcisi / yönetici	Gizlilik içinde İK'ya iletim
FRM.01.05.04 Bildirim Formu	Ad–soyad ve unvan alanları zorunlu değil
Tesis içi bildirim kutuları	Aylık ve çok taraflı gizli kontrol

GİZLİLİK İLKESİ

Bildirilen konu yetkili merciler arasında korunur; ciddi şikâyetler düzeltici faaliyet ve disiplin sürecine taşınır.

MEVZUATA UYUM

2025’te önemli ceza, dava yoktur.

Uyum sonucu; hukuk, finans, kalite ve operasyon kayıtlarıyla dönemsel olarak desteklendiğinde güvenilir raporlama kanıtına dönüşür.

BEYANI DESTEKLEYEN KAYITLAR

- ✓ Hukuk dava ve ihtilaf kayıtları
- ✓ İdari ceza / yaptırım kayıtları
- ✓ Denetim ve uygunsuzluk kayıtları
- ✓ Yönetim beyanı ve dönem kapanış kontrolü

2025

ÖNEMLİ İDARİ PARA CEZASI
DAVA • YAPTIRIM • UYUMSUZLUK

0



YOLSUZLUKLA MÜCADELE

Politika ve yıllık eğitim, sıfır tolerans yaklaşımını çalışanlara taşıyor.

Rüşvet ve yolsuzluk riski; davranış kuralları, farkındalık eğitimi, bildirim ve olay takibiyle yönetilir.

01

POLİTİKA

Etik İlkeler ve İş Ahlakı Politikası ile Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası; rüşvet, yolsuzluk, dolandırıcılık ve suiistimali yasaklar.

02

EĞİTİM

Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele eğitimi, yıllık eğitim planında E-Nokta portalı üzerinden çalışanlara sunulur.

03

BİLDİRİM

Çalışanlar; İK, temsilci, yönetici, bildirim formu veya kutular aracılığıyla etik kaygıyı iletebilir.

04

İNCELEME

Gerektiğinde düzeltici faaliyet ve Disiplin Prosedürü uygulanır; sonuçların kayıtla izlenmesi beklenir.

ADİL REKABET

2025’te rekabet hukuku ihlali veya haksız rekabet davası yoktur.

Adil rekabet yaklaşımı; sonuç beyanının ötesinde politika, eğitim ve dava/olay kayıtlarıyla desteklenir.



POLİTİKA

Rekabete aykırı uygulamaları yasaklayan etik ve KSS ilkeleri

EĞİTİM

Satış, satın alma ve yönetim için rekabet hukuku farkındalığı

KAYIT

Hukuk dosyaları, soruşturma ve dava kayıtlarının dönemsel kontrolü

KİŞİSEL VERİ YÖNETİMİ

KVKK altyapısı mevcut; ihlal, şikâyet ve eğitim kayıtları tutuluyor.

Kişisel verinin işlenmesi, saklanması, aktarılması, güvenliği ve imhası politika ile veri envanteri üzerinden yönetilir.

MEVCUT YÖNETİM ALTYAPISI

- ✓ Kişisel veri politikası
- ✓ Genel Veri Envanteri
- ✓ Aydınlatma metinleri
- ✓ Açık rıza ve başvuru formları
- ✓ İmha tutanağı ve taahhütnameler
- ✓ E-posta gizlilik ve çerez politikaları

2025 RAPORLAMA DURUMU

Kişisel veri ihlali	0
Veri sahibi şikâyeti	0
GDPR özel kapsamı	

Güvenilir açıklama; yalnızca politika varlığını değil, veri sahibi başvuruları, ihlal kaydı ve eğitim kapsamını da gösterir.

SİBER GÜVENLİK VE FARKINDALIK

Siber risk, teknoloji kontrolleri ve insan farkındalığıyla birlikte yönetiliyor.

ISO 27001 yaklaşımı; tehditleri, bilgi varlıklarını, erişimi, yama yönetimini ve kritik servis sürekliliğini aynı kontrol çerçevesinde ele alır.

Oltalama & sosyal mühendislik	Test, farkındalık, oryantasyon ve iki faktörlü kimlik doğrulama
Yetkisiz erişim & veri kaybı	Yetki kontrolü, firewall ve penetrasyon testi
DLP, yama & veri çıkışı	7/24 izleme, USB/URL filtreleme ve WSUS yama yönetimi
Kritik servis kesintisi	İş Sürekliliği Planı, arıza kaydı ve ilk aksiyonlar

2025 EĞİTİM PLANI: ISO 27001 • 59 dk | Veri koruma • 40 dk

İŞ SÜREKLİLİĞİ

Kritik süreçler için süre hedefi, ilk aksiyon ve gözden geçirme tanımlıdır.

Plan; kritik süreçleri ve onları destekleyen bilgi teknolojileri servislerini tanımlar, kesintide ilk müdahaleyi yönlendirir.

MKEKS	Maksimum kabul edilebilir kesinti süresi
KEKS	Kritik süreç için hedeflenen kesinti süresi
KEVK	Kabul edilebilir veri kaybı süresi

GÖZDEN GEÇİRME

Kritik süreçler ve planlar yılda en az bir kez YGG toplantılarında değerlendirilir.

SENARYO KAPSAMI

Afet: Planlı
Siber saldırı: Planlı
Tedarik kesintisi: Risk analizleriyle destekli

POLİTİKA GÜNCELLİĞİ

Temel politikalar güncel; satın alma politikası mevcut.

Politikaların kapsamı, onayı, revizyon tarihi ve düzenli gözden geçirme mekanizması uygulama güvenilirliğini belirler.

POLİTİKA

01 **Kalite • Çevre • İSG • Bilgi Güvenliği**

02 **Etik İlkeler ve İş Ahlakı**

03 **Kişisel Verilerin Korunması**

04 **Kurumsal Sosyal Sorumluluk / İnsan Hakları**

Politikalar üst yönetim onayıyla yürürlüğe alınır; erişim, eğitim ve uygulama kanıtlarıyla günlük iş süreçlerine taşınır.

YÖNETİŞİM VE UYUM GÖSTERGELERİ

Beş göstergede sıfır olay!

0	0	0	0	0
Etik şikâyet	Etik ceza	Siber / KVKK olayı	Mevzuata uyum cezası	Yerel çevre cezası

SIFIR SONUCUN GÜVENCE ZİNCİRİ

Erişilebilir bildirim kanalı → Olay / şikâyet kaydı → Periyodik gözden geçirme → Yönetim onayı

04

SÜRDÜRÜLEBİLİR LOJİSTİK VE EKONOMİK DEĞER

Düşük etkili hizmet modeli, operasyonel verimlilik, yatırımlar, yerel tedarik ve paydaş değeri

VERİMLİLİK • YATIRIM • ORTAK DEĞER

Hareketin ekonomik değerle buluştuğu lojistik modeli

Talay Logistics; çok modlu taşıma kapasitesini verimlilik, yerel tedarik, istihdam ve uzun vadeli altyapı yatırımlarıyla ekonomik değere dönüştürür.

VERGİ YÖNETİŞİMİ

Vergi uyumu; yasal takvim, SAP kaydı ve dijital mutabakatla izleniyor.

Finans Prosedürü, vergi ödemelerini daha geniş finansal kontrol ve kayıt bütünlüğü yapısının parçası olarak yönetir.

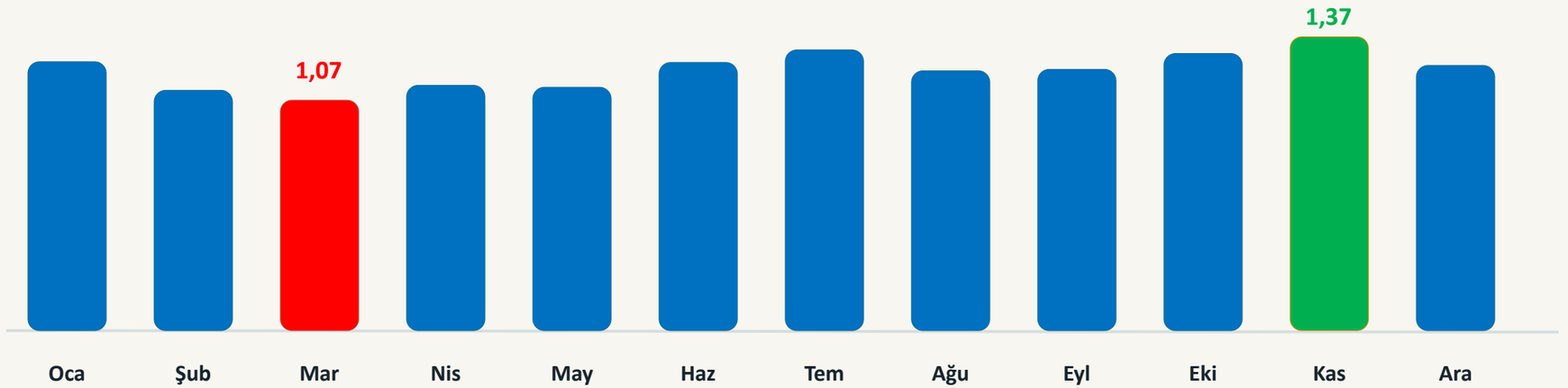
01	02	03	04	05
SORUMLULUK	TAHAKKUK	ÖDEME	KAYIT	MUTABAKAT
Mali İşler GMY ve Finans Direktörü	Muhasebe vergi tahakkuk fişini iletir	Yasal süre içinde ödeme yapılır	SAP kaydı ve dekont paylaşımı	KDV sonrası ALEX üzerinden online kontrol

İZLENEBİLİRLİK

Tahakkuk, ödeme, SAP kaydı, dekont ve mutabakat adımları; yasal takvime uyum ile finansal kontrol arasında iz bırakır.

AYLIK TEŞVİK GELİRİ

Tutar yıl boyunca 1,07–1,37 milyon TL bandında kaldı.



12 aylık toplam: 14.585.636,70 TL

1,215 milyon TL

aylık ortalama

Kasım

en yüksek ay
1.367.098,21 TL

Mart

en düşük ay
1.072.223,09 TL

KAMUDAN ALINAN MALİ DESTEK

2025 teşvik geliri 14,59 milyon TL

14.585.636,70 TL

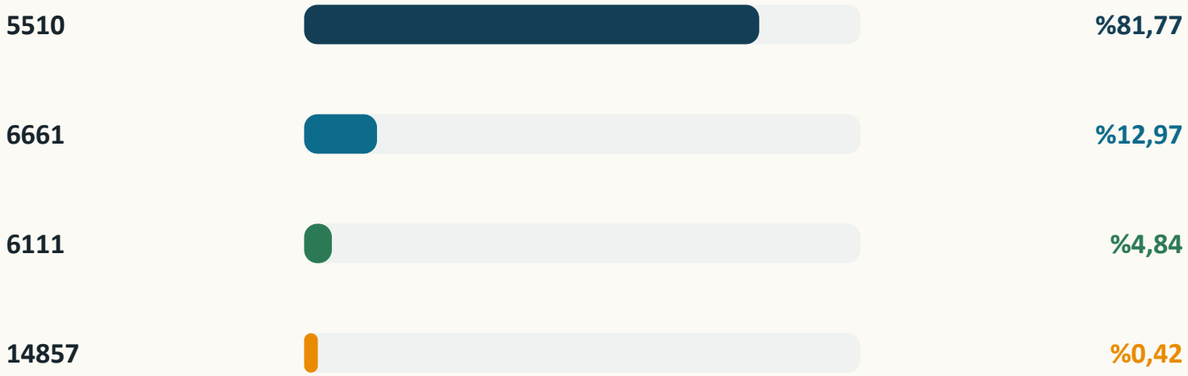
2025 toplam teşvik geliri

%81,77

5510 teşvik gelirinin toplam payı

11.926.980,02 TL

TEŞVİK KIRILIMI



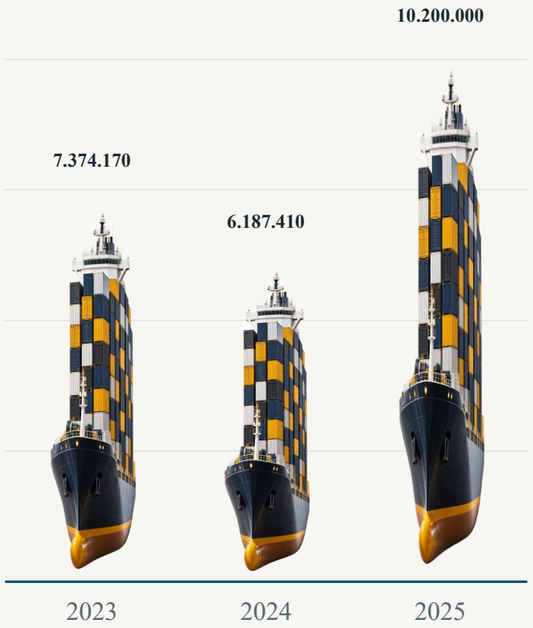
TAŞIMA MODLARINDA EKONOMİK PERFORMANS

Taşıma modlarına göre ciro gelişimi

2023–2025 karşılaştırması (€) • Her grafik kendi ölçeğindedir.

DENİZ YOLU

2023–2025 +%38,3



ISOTANK

2023–2025 −%14,3



İNTERMODAL OPERASYON

2023–2025 +%38,1



05

İKLİM, ENERJİ, KARBON VE ÇEVRESEL PERFORMANS

Enerji, emisyon, su, atık ve doğal kaynak etkilerinin bütünleşik yönetimi

AZALTIM • YENİLENEBİLİR ENERJİ • DÖNGÜSELLİK

Düşük karbonlu lojistik için ölçümden dönüşüme

Enerji ve emisyon verileri; GES, I-REC, intermodal çözümler, kaynak verimliliği ve çevresel risk yönetimiyle birlikte ele alınır.

İKLİM RİSKLERİ

İklim riski; kaynak, tesis ve hizmet sürekliliğini birlikte etkiliyor.

Mevcut risk analizinde, çevresel ve operasyonel etkiler görünürdür.

01

Fiziksel dayanıklılık

Yangın, sızıntı, aşırı hava ve çevresel acil durumların tesis ile operasyon üzerindeki etkisi

02

Geçiş riski

Mevzuat, müşteri beklentisi, enerji ve karbon performansı gerekliliklerine uyum ihtiyacı

03

Kaynak baskısı

Enerji ve su tüketimi, atık su, atık ve tehlikeli madde yönetimindeki maliyet ve kesinti riski

RİSK KONTROLLERİ

Kontrol önlemleri, çevresel risklerin şiddetini düşürüyor

Kaynak formdaki puanlar, uygulanan kontroller öncesi ve sonrası risk görünümünü birlikte gösterir.

RİSK ALANI	İLK DEĞER	KONTROL SONRASI	BAŞLICA KONTROL
Kimyasal sızıntı	32	16	Zemin izolasyonu, denetim ve sızıntı eğitimleri
Yangın / çevresel acil durum	32	16	Yangın ekipmanı yıllık acil durum tatbikatları ve acil eylem planı
Tehlikeli atık ve kimyasal depolama	16	8	Kontrollü alan, ayrı toplama ve lisanslı bertaraf
Elektrik / doğal kaynak tüketimi	4	2	Düzenli tüketim takibi ve iyileştirme verisi

Puanlar kurumsal mevcut çevre boyut risk analizinin rapor özetidir.

İKLİM FIRSATLARI

Risk yönetimi, düşük karbonlu ve daha dayanıklı lojistik fırsatına dönüşüyor.

Talay'ın mevcut uygulamaları, ölçüm altyapısının güçlendirilmesi için somut bir başlangıç zemini sunar.

01	**Enerji & karbon**	Tüketim takibi, GES, I-REC ve taşıma emisyonlarının sayısallaştırılması	**Ölçülebilir azaltım ve müşteri değeri**
02	**Su & atık su**	Tüketim kayıtları, yeni arıtma tesisi ve su tasarrufu yaklaşımı	**Kaynak verimliliği ve uyum**
03	**Atık & döngüsellik**	Kaynağında ayrıştırma, geri kazanım ve lisanslı bertaraf	**Kirlilik riskinin ve kaynak kaybının azaltılması**
04	**Acil durum hazırlığı**	Yangın tatbikatları, sızıntı eğitimleri ve izole alanlar	**Daha güçlü operasyonel dayanıklılık**
05	**Çevre yönetimi**	ISO 14001 temelli yıllık risk güncellemesi ve kontrol kayıtları	**Sistematik iyileştirme ve denetim kanıtı**

YEŞİL + DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Daha düşük karbon, daha görünür operasyonla başlıyor.

Fiziksel dönüşüm ile veri altyapısı birlikte geliştiğinde, çevresel fayda ölçülebilir ve yönetilebilir hale gelir.

01 **Modal kayma**

Karayolu yerine deniz ve demiryolunun daha fazla kullanılması

02 **Temiz enerji**

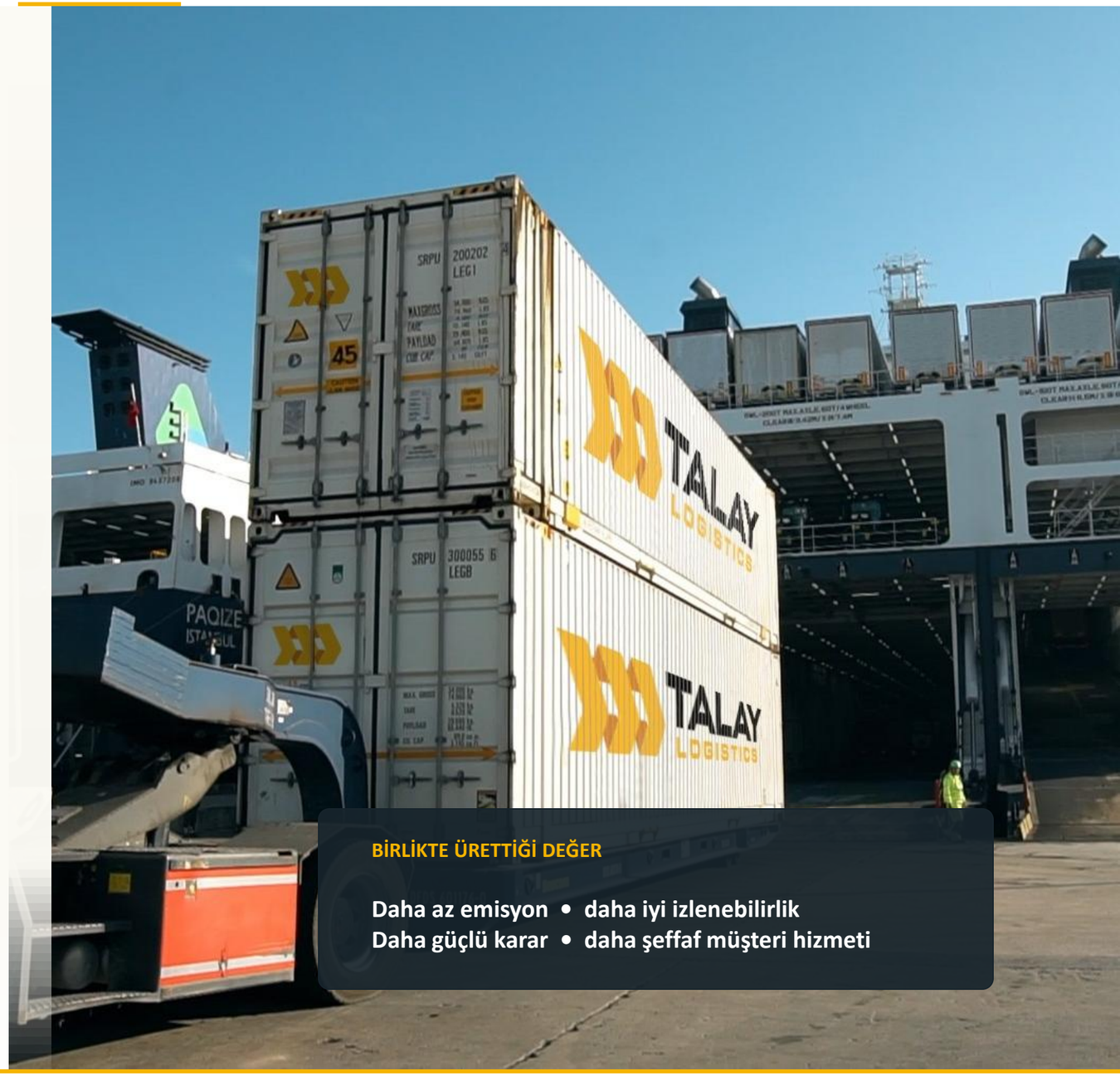
Büyükçekmece çatı GES'i ve elektrikli çekici hazırlığı

03 **Dijital omurga**

ALEX, SAP, VEKTÖR, CANBUS ve operasyon kayıtlarıyla görünürlük

04 **Müşteri kanıtı**

Taşıma bazlı emisyon hesabı ve yıllık karbon raporlaması



BİRLİKTE ÜRETTİĞİ DEĞER

Daha az emisyon • daha iyi izlenebilirlik
Daha güçlü karar • daha şeffaf müşteri hizmeti

DÜŞÜK KARBONLU MÜŞTERİ ÇÖZÜMÜ

İntermodal kurgu, taşıma hizmetini ölçülebilir karbon değerine dönüştürüyor.

Talay; kara, demir ve deniz modlarını aynı rota üzerinde birleştirerek tam karayolu senaryosuna alternatif sunar.

KARA YOLU — İlk/son kilometre

DEMİR YOLU — Uzun mesafede düşük emisyon

DENİZ YOLU — Yüksek kapasite ve rota esnekliği



MÜŞTERİYE SUNULAN ÇIKTI

Rota ve mod bazlı CO_2e hesabı
Tam karayolu karşılaştırması
Tasarruf edilen emisyon

SEÇİLİ MÜŞTERİ EMİSYON RAPORLARI

Yapılan 508 sevkiyatta, intermodal çözüm 918,1 ton CO_2e tasarrufu gösteriyor

Dört müşteri raporu, aynı taşımanın tam karayolu senaryosuna göre karşılaştırılmıştır.

4	508	260,9 t	1.179,0 t	918,1 t	%77,9
müşteri raporu	sevkiyat	intermodal CO_2e	tam karayolu CO_2e	önlenen CO_2e	azaltım oranı

MÜŞTERİ	SEVKİYAT	INTERMODAL CO_2e	TAM KARAYOLU	ÖNLENEN CO_2e	AZALTIM
Cellofoam Ses Yalıtım	38	19,520 t	29,046 t	9,526 t	%32,8
Mefa Endüstri	6	1,345 t	5,937 t	4,592 t	%77,3
Erkon Döküm	18	41,036 t	172,535 t	131,500 t	%76,2
Organik Kimya	446	199,004 t	971,499 t	772,496 t	%79,5

MÜŞTERİ KARBON RAPORLAMASI

Her sevkiyat, rota ve taşıma modu bazında izlenebilir bir karbon kaydına dönüşüyor.

Raporlama, müşterinin tedarik zinciri emisyonlarını anlamasına ve tam karayolu alternatifiyle karşılaştırmasına yardım eder.

01

Taşıma verisi

Rota, ağırlık, sevkiyat ve mod bilgisi

02

Mesafe ayrımı

Karayolu, demiryolu ve denizyolu km'leri

03

Mod bazlı hesap

Her taşıma bileşeni için CO_2e hesabı

04

Karşı senaryo

Aynı taşımanın tam karayolu emisyonu

05

Müşteri çıktısı

Toplam emisyon ve tasarruf edilen CO_2e

Taşımanın kendi emisyonunu, tam karayolu karşılaştırmasını ve iki senaryo arasındaki farkı görünür kılar. Böylece lojistik hizmeti, müşterinin sürdürülebilirlik ve tedarik zinciri şeffaflığı çalışmalarına veri sağlar.

ÇEVRESEL ETKİLERİN İZLENMESİ

Çevresel etkimizi ölçüyor, geleceğimizi koruyoruz.

Çevresel performansımızı sera gazı, gürültü ve biyoçeşitlilik göstergeleriyle izliyoruz.

İZLEME ODAKLARI

SERA GAZI

2024 ISO 14064 envanteri tamamlanmıştır.
2025 GLEC hesaplaması gerçekleştirilmiştir.

GÜRÜLTÜ

Gece çalışması yoktur. Gürültü şikâyeti yoktur.
Gürültü ölçüm kayıtları mevcuttur.

BİYOÇEŞİTLİLİK

Korunan veya hassas alanlara yakınlık yoktur.

ELEKTRİK VE YENİLENEBİLİR ENERJİ

Çatı GES, elektrik ihtiyacının %58,3'üne eşdeğer üretim sağladı.

2025'te çatı üretimi 171,2 MWh'ye ulaştı.

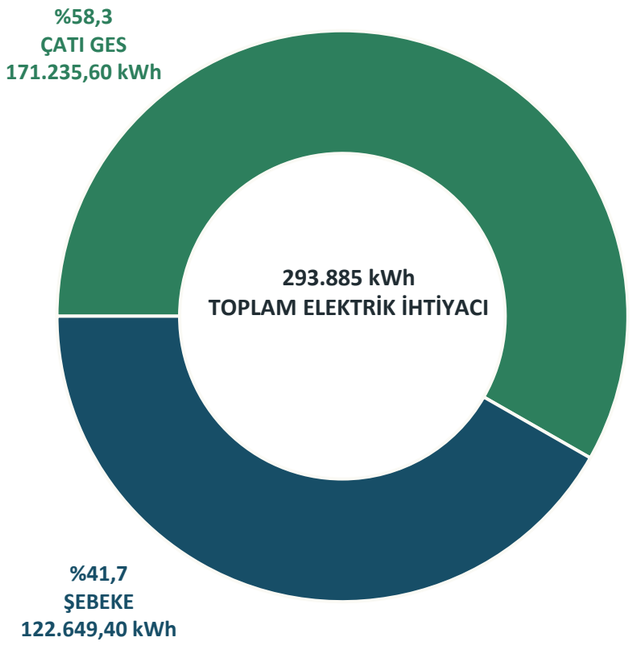
293,9 MWh	171,2 MWh	100 MWh
toplam elektrik ihtiyacı	çatı GES üretimi	I-REC sertifikası

171.235,6 kWh ÷ 293.885 kWh = %58,27

YENİLENEBİLİR ELEKTRİK VE ARAZİ

2025 elektrik ihtiyacının %58,3'ü çatı GES üretimiyle karşılandı

Yenilenebilir elektrik üretimi, I-REC kullanımı ve izin kapsamı; bina sertifikasından bağımsız üç ayrı çevresel yönetim unsurudur.



100 MWh

2025 I-REC sertifikası

Yenilenebilir elektrik niteliği belgelenmiştir; GES üretimi ve I-REC kullanımı ayrı takip edilmiştir.

Çevre izni yazıları

Büyükçekmece merkez ve Gebze depo için çevre izni kapsam dışı yazıları dosyada yer almaktadır.



The International Tracking Standard Foundation
Founders of I-REC

This Redemption Statement has been produced for

TALAY LOJİSTİK ANONİM ŞİRKETİ

by

RONESANS ELEKTRIK ENERJI TOPTAN SATIS A.S.

confirming the Redemption of

100.000000

I-REC Certificates, representing 100.000000 MWh of electricity generated from renewable sources

This Statement relates to electricity consumption located at or in

TÜRKOBA MAH. KAYALAR CAD. SARP INTERMODAL NO: 10 İÇ KAPI NO: 1 BÜYÜKÇEKMECE/ İSTANBUL
Turkey

in respect of the reporting period

2025-01-01 to 2025-12-31

The stated Redemption Purpose is

Scope 2 Reporting

2025 I-REC belgesi

2025 döneminde çevresel şikâyet kaydı bulunmamaktadır; ilgili kayıtlar dönemsel olarak izlenmiştir.

ISO 14046 SU AYAK İZİ

Su ayak izimiz ISO 14046'ya göre doğrulandı.

2025 dönemi Büyükçekmece Genel Merkez faaliyetlerini kapsıyor; envanter sonuçları QSI tarafından bağımsız olarak doğrulandı.

1.879,63
m³/yıl • mavi su ayak izi

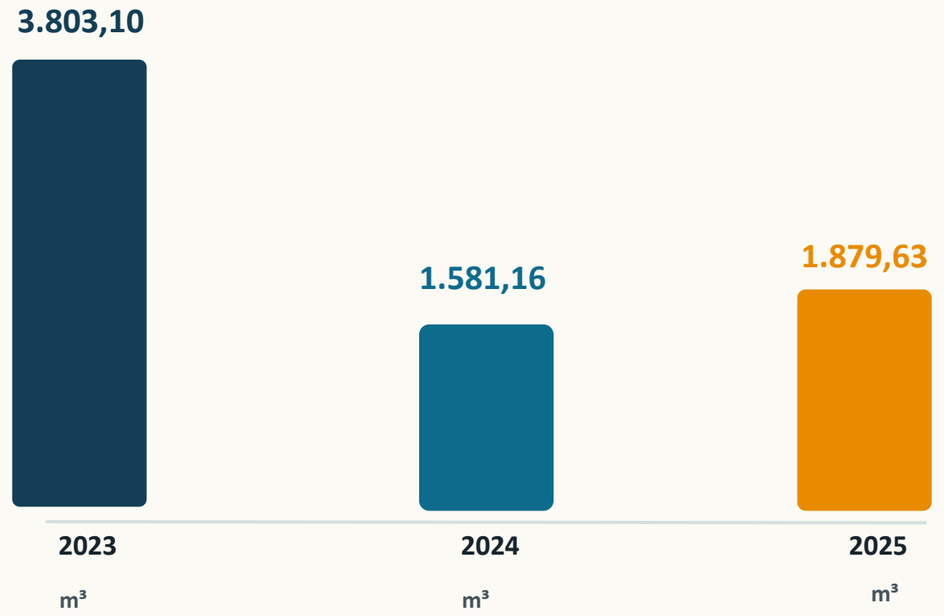
414,76 m³
net su tüketimi

11,391
m³/kişi·yıl su yoğunluğu

1.879,63 m³ çekiş − 1.464,87 m³ deşarj = 414,76 m³
2025 su kütle dengesi

BAĞIMSIZ DOĞRULAMA
QSI • Makul güven seviyesi • Raporlama Dönemi: 01.01.2026-31.12.2025

ÜÇ YILLIK TOPLAM TÜKETİM (m³)

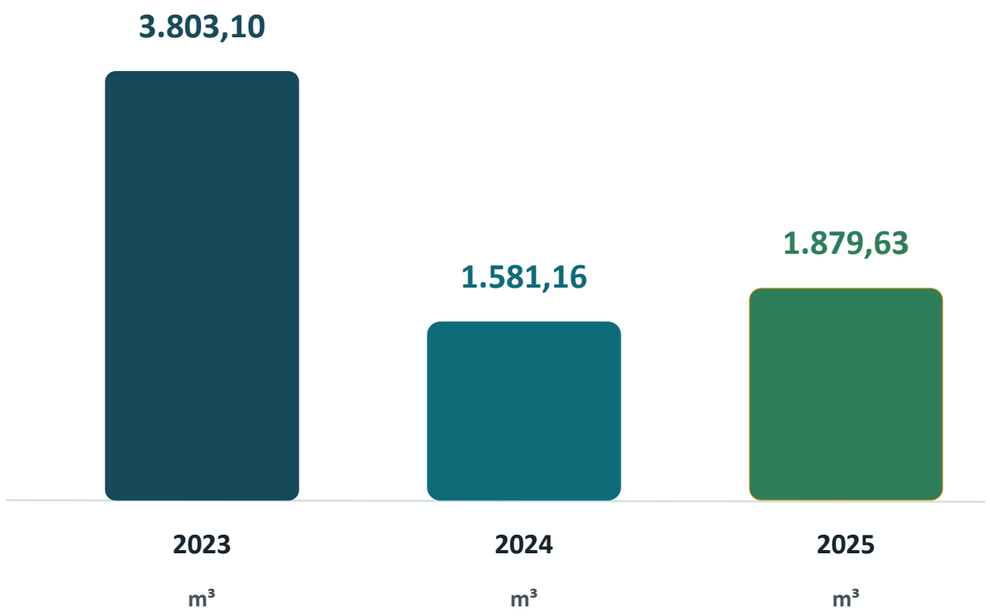


SU YÖNETİMİ

2025 su tüketimi 1.879,63 m³

ISO 14046 Su Ayak İzi Envanter Raporu'na istinaden, Büyükçekmece lokasyonumuzda 1.879,63 m³ su tüketimi gerçekleşmiştir.

ÜÇ YILLIK TOPLAM TÜKETİM



ATIK VE GERİ KAZANIM

2025’te atığın %96,3’ü geri kazanıma yönlendirildi

Toplam 2.720 kg atığın 2.620 kg’ı geri kazanım akışına dahil edildi. Kalan 100 kg için bertaraf yöntemi ve atık kodu kanıt zincirinde saklanmaktadır.



2.720 kg	2.620 kg	%96,3
2025 toplam atık	geri kazanılan	geri kazanım oranı

KURUMSAL KARBON AYAK İZİ

2024 envanteri, karbon etkisinin nerede yoğunlaştığını gösteriyor.

ISO 14064-1 kurumsal envanteri ile 2025 GLEC taşıma performansı farklı kapsam ve yöntem sınırlarında izlenir.

24

67.260,04 tCO_2e

2024 lokasyon bazlı toplam emisyon
Makul güven seviyesinde QSI doğrulaması

S2

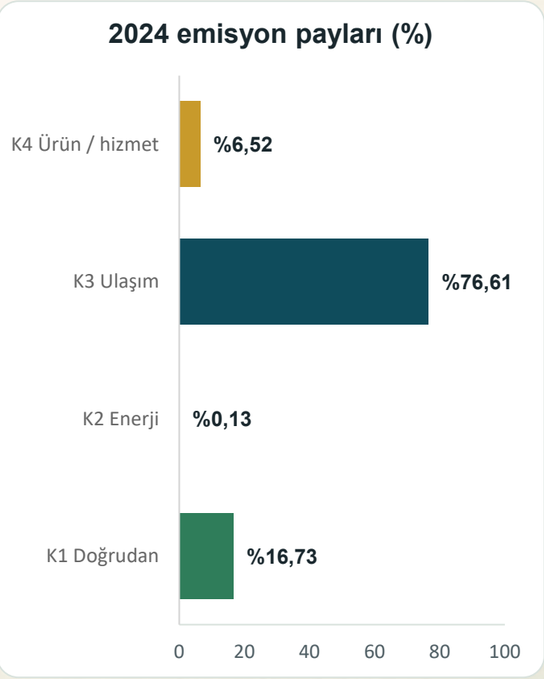
90,34 → 46,94 tCO_2e

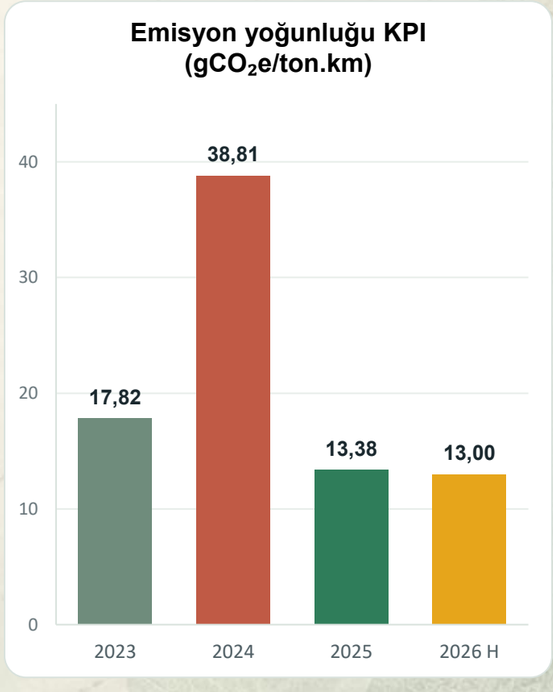
Scope 2 elektrik: lokasyon / market
Market bazlı fark: 43,40 tCO_2e

25

13,38 gCO_2e/ton.km

2025 GLEC: 3,002 milyar ton.km
40.176 tCO_2e taşıma ve hub emisyonu





2025 GLEC / ISO 14083

Karbon yoğunluğu, taşıma işini ortak bir ölçekte görünür kılıyor.

1 Ocak–31 Aralık 2025 döneminde 3,002 milyar ton.km lojistik faaliyet için toplam 40.176,11 tCO_2e hesaplandı.

3,002 milyar

ton.km lojistik aktivite

40.176,11

tCO_2e toplam lojistik emisyonu

13,38

gCO_2e / ton.km yoğunluk

39.125,37 tCO_2e taşıma + 1.050,74 tCO_2e hub

Toplam 40.176,11 tCO_2e • 2025 GLEC sonucu

YOĞUNLUK NEDEN ÖNEMLİ?

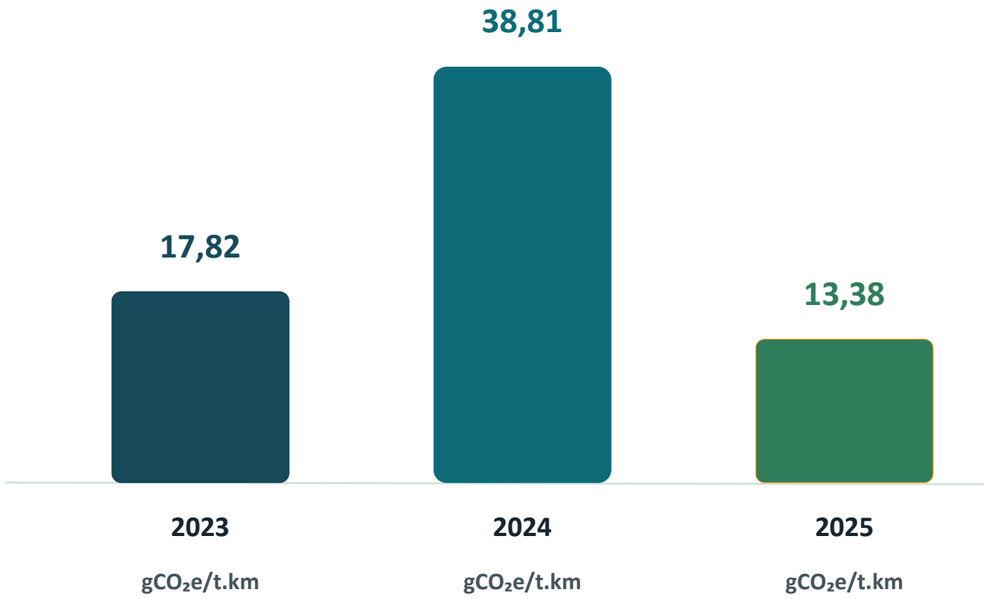
Mutlak emisyonu taşınan yük ve mesafeyle ilişkilendirir. Karşılaştırmada aynı kapsam, DAF yaklaşımı, faktör sürümü ve veri kalitesi korunmalıdır.



EMİSYON YOĞUNLUĞU

2025 GLEC yoğunluğu: 13,38 $gCO_2e/ton.km$

KAYNAK SERİDE YOĞUNLUK



13,00

2026 yoğunluk hedefi

2025: 13,38

Hedef farkı: -%2,8

MUTLAK TOPLAMLAR

2024 ISO 14064 envanteri 67.260,04 t; 2025 GLEC hizmet sonucu 40.176,11 tCO_2e.

MOD BAZINDA DENGE

Denizyolu, aktivitenin %76,9'unu emisyonun %50,6'sıyla taşıdı.

Taşıma işi ile emisyon yükü modlar arasında aynı oranda dağılmıyor. Hub operasyonları da toplam emisyonun ayrıca %2,6'sını oluşturdu.

KARAYOLU
14,2 | 28,0
aktivite | emisyon (%)



DEMIRYOLU
9,0 | 18,7
aktivite | emisyon (%)



DENIZYOLU
76,9 | 50,6
aktivite | emisyon (%)





ÇEVRE MEVZUATINA UYUM

2025 çevresel ceza, yaptırım veya uygunsuzluk yoktur.



BEYANI DESTEKLEYEN DÖNEMSEL KAYITLAR

01 Çevre izin ve kapsam dışı yazıları

02 Denetim ve uygunsuzluk kayıtları

03 Yerel toplum ve müşteri şikâyet kayıtları

04 Ceza/yaptırım kayıtları ve yönetim beyanı

06

ÇALIŞANLARIMIZ, İNSAN HAKLARI, İSG VE YOL GÜVENLİĞİ

Adil çalışma koşulları, kapsayıcılık, yetkinlik gelişimi ve güvenli operasyon

İNSAN • EŞİTLİK • GÜVENLİ ÇALIŞMA

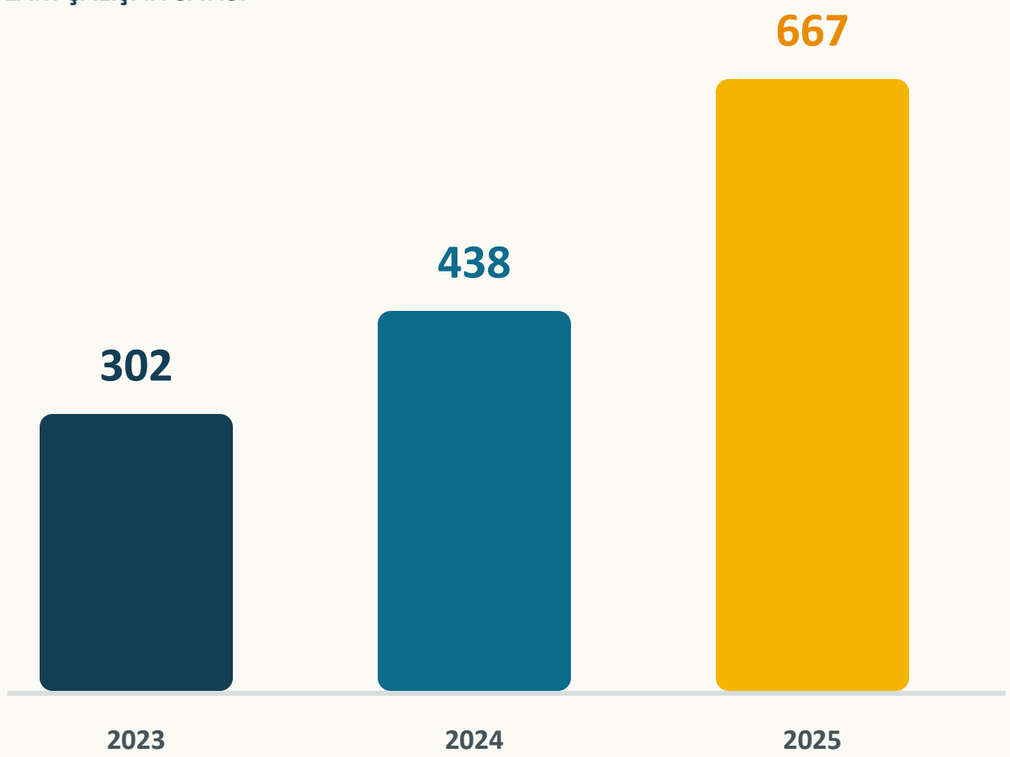
İnsan odağını sahadaki güvenlikle birleştiren yaklaşım

Çalışan refahı ve insan hakları; eğitim, katılım, çeşitlilik, önleyici İSG kültürü ve yol güvenliği uygulamalarıyla desteklenir.

İSTİHDAMIN ÖLÇEĞİ

2025 çalışan sayısı 667'ye ulaştı.

TOPLAM ÇALIŞAN SAYISI



2025 CİNSİYET DAĞILIMI

157
KADIN ÇALIŞAN
%23,5

510
ERKEK ÇALIŞAN
%76,5



İşe alınan, ayrılan ve devir oranı kaynak dosyada boş; doğrulanmadan performans sonucu ü

KADIN İSTİHDAMI VE GELİŞİM

İstihdam büyürken kadın çalışan sayısı %42,7 arttı.

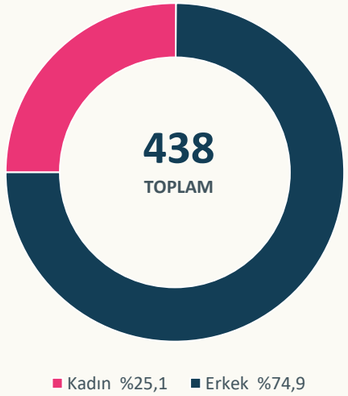
2024–2025 karşılaştırması | Kadın çalışan sayısı 110'dan 157'ye yükseldi

2024–2025 ÇALIŞAN PROFİLİ KARŞILAŞTIRMASI

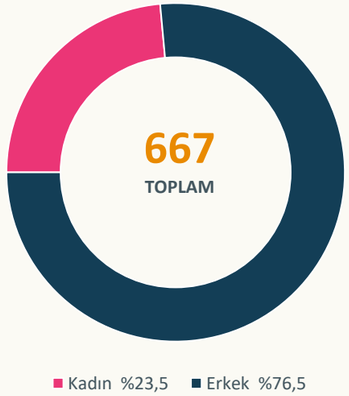
TOPLAM ÇALIŞAN	BEYAZ YAKA	MAVİ YAKA	KADIN	ERKEK
2024 438 → 2025 667	2024 244 → 2025 346	2024 194 → 2025 321	2024 110 → 2025 157	2024 328 → 2025 510
▲ +229 | +%52,3	▲ +102 | +%41,8	▲ +127 | +%65,5	▲ +47 | +%42,7	▲ +182 | +%55,5

CİNSİYET DAĞILIMINDA DEĞİŞİM

2024 | 438 çalışan



2025 | 667 çalışan



KADIN İSTİHDAMINDA MUTLAK ARTIŞ

Kadın çalışan sayısı 110'dan 157'ye yükseldi; **%42,7'lik büyüme** ve 47 kişilik net artış sağlandı.

KADIN İSTİHDAMI VE GELİŞİM

Bir kadın sürücü istihdamı, daha geniş eşit temsil hedefi için başlangıç oluşturuyor.

2025 yıllık eğitim programları, sürücülerin operasyonel güvenliğini ve diğer çalışanların mesleki yetkinliklerini sistematik biçimde destekler.

1

KADIN SÜRÜCÜ

EĞİTİM KAPSAMI

İSG • kalite • oryantasyon • tehlikeli madde • BBS • çevre • KVKK • kişisel gelişim



EŞİTLİK VE KAPSAYICILIK

Eşitlik ilkesi tanımlı; ücret oranı ve ayrımcılık ilkesine önem verilmektedir.

Engelli çalışanlara refakatçi ataması ve yıllık eğitim desteği sağlanmaktadır.

ÜCRET EŞİTLİĞİ

İLKE	**Kadın ve erkek çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmamaktadır.**
ÖLÇÜM	**GRI 405-2 için aynı görev seviyelerinde kadın/erkek temel ücret ve toplam ücret oranı hesaplanmaktadır.**
VAKA KAYDI	**Ayrımcılık, taciz veya mobbing vakası olmadığı ; yıllık olay kaydıyla desteklenmektedir.**

ENGELLİ ÇALIŞANLAR

3

ENGELLİ ÇALIŞAN

01 **İSG refakatçi ataması**

02 **Yıllık eğitim planına katılım**

03 **İSG Kurulu gündeminde izleme**

ADİL ÜCRET VE ÇALIŞMA SÜRESİ

Ücret yönetimi prosedürle, vardiya ve fazla mesai PDKS kayıtlarıyla izleniyor.

Asgari ücret üzeri ödeme beyanı, yan haklar ve çalışma süresi kontrolleri aynı çalışan deneyimi çerçevesinde ele alınır.

01

ÜCRET YÖNETİMİ

Ücret yönetim prosedürü; pozisyon, piyasa ve şirket içi yaklaşımın kurumsal temelini oluşturur.

02

SOSYAL DESTEK

Sağlık sigortası, yemek kartı, hediye çeki ve satış primi yan hak paketini tamamlar.

03

PDKS TAKİBİ

Vardiya, fazla mesai ve çalışma süreleri PDKS sistemi üzerinden kayıt altına alınır.

ÇALIŞAN DENEYİMİ

Yan haklar tanımlıdır.

TAM ZAMANLI ÇALIŞANLARA SUNULAN YAN HAKLAR

01

SAĞLIK

Tamamlayıcı özel sağlık sigortası

02

BESLENME

Ticket yemek kartı

03

TAKDİR

Doğum günlerinde hediye çeki

04

PERFORMANS

Satış çalışanlarına prim desteği

EĞİTİM VE YETKİNLİK GELİŞİMİ

Eğitim; güvenli sürüşten etik ve dijital farkındalığa uzanıyor.

Yıllık program; sürücü, saha ve ofis ekiplerinin operasyonel güvenliğini ve mesleki yetkinliklerini sistematik biçimde destekler.

667

KİŞİ-KATILIM

%100 sürücü eğitimi katılım beyanı

Yıllık plan:

- 48 er saat her sürücü başına eğitim uygulanmaktadır.
- 38 er saat her beyaz yakalı personel başına eğitim uygulanmaktadır.
- 25 er saat her mavi yakalı personel başına eğitim uygulanmaktadır.

TOPLU EĞİTİM KAPSAMI

İSG • kalite • oryantasyon • güvenli/ekonomik sürüş • ADR/TMGD • BBS • çevre • ISO 27001 • kişisel gelişim

ÖNLEYİCİ İSG KÜLTÜRÜ

Eğitim, katılım ve kişisel koruma aynı önleyici güvenlik zincirinin parçalarıdır.

Kurul toplantıları düzenli yürütülüyor.

12

SAAT

GENEL • SAĞLIK • TEKNİK
İSG EĞİTİMİ

01

EĞİTİM

Tüm çalışanlar eğitim almış olup örnek kanıtları mevcuttur.

02

KATILIM

İSG Kurulu düzenli toplanıyor.

03

KKD

KKD işe girişte teslim ediliyor; bakım ve yenileme süreci izleniyor.

PERFORMANS VE İNSAN HAKLARI

Bireysel performans yönetiminin şirket geneline yayılımı 2027’de planlanıyor.

İnsan hakları politikaları mevcut olup çocuk işçilik ve zorla çalıştırma riski; tedarikçi değerlendirmeleri kapsamındadır.

PERFORMANS YÖNETİMİ

20
SATIŞ ÇALIŞANI KİŞİSEL PERFORMANS TAKİBİNDE

Hedefler ve gerçekleşmeler ALEX sistemi üzerinden yönetiliyor.

2027

Bireysel performans yönetiminin diğer departmanlara yayılması planlanıyor.

İNSAN HAKLARI ÇERÇEVESİ

01 **Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası**

02 **Etik İlkeler ve İş Ahlakı Politikası**

03 **İnsan Kaynakları Politikası ve İK El Kitabı**



Politika → risk değerlendirmesi → tedarikçi kontrolü → düzeltici faaliyet zinciri insan hakları durum tespitinin temelidir.

İNSAN HAKLARI VE İSG YÖNETİMİ

İnsan hakları riski tedarikçi kontrolüyle, İSG ise ISO 45001 ile yönetiliyor.

01 RİSKİ TANIMLA

02 TEDARİKÇİYİ DEĞERLENDİR

03 UYGUNSUZLUĞU İZLE

ISO 45001

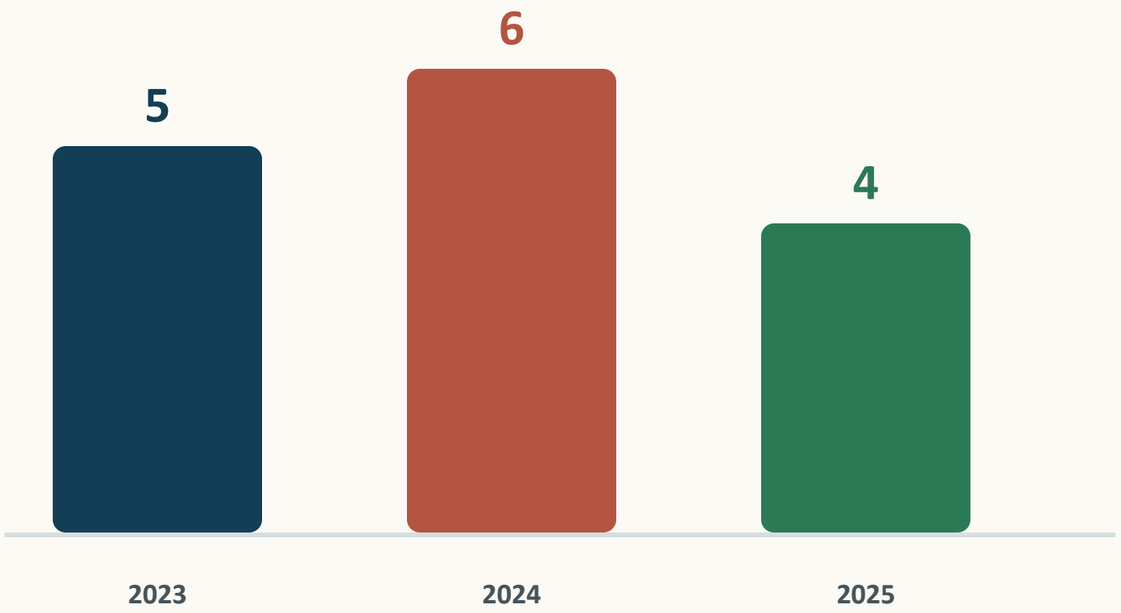
SERTİFİKA KAPSAMI

İntermodal • hava • deniz • isotank • dış ticaret • gümrük • İK • satış • sigorta • finans • süreç geliştirme • idari faaliyetler

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ PERFORMANSI

İş kazası sayısı 2025’te 4’e geriledi; kayıp gün ve ölümlü kaza yoktur.

YILLIK İŞ KAZASI SAYISI



%33

2024’E GÖRE
KAZA SAYISINDA AZALMA

6 kazadan 4 kazaya

0

KAYIP GÜN
ŞİRKET BEYANI

0

ÖLÜMLÜ KAZA
ŞİRKET BEYANI

DİJİTAL SÜRÜŞ VE SAĞLIK GÖZETİMİ

Vektör sistemi sürüş davranışı ile çalışma–dinlenme sürelerini aynı görünürlükte buluşturuyor.

Sağlık gözetimi, işe giriş muayeneleri ve 2026 başındaki periyodik tarama ile tamamlanıyor.

01

HIZ & DAVRANIŞ

Hız ihlali, sert fren, ani hızlanma ve rölanti verileri gerçek zamanlı izleniyor.

02

ÇALIŞMA & DİNLENME

Sürücü çalışma ve dinlenme süreleri Vektör üzerinden takip ediliyor.

03

SAĞLIK GÖZETİMİ

İşe giriş muayeneleri zorunlu; periyodik tarama tüm personele uygulandı.

TELEMATİK

Sürüş davranışı + zaman yönetimi

SAĞLIK

İşe giriş + periyodik tarama

Birlikte değerlendirildiğinde bu veri seti, yorgunluk ve riskli sürüş sinyallerine erken müdahaleyi destekler.

ÇALIŞAN İYİLİK HALİ VE SESİ

Memnuniyet ölçülüyor.

Sürücü oryantasyonu yorgunluk ve stres başlıklarını içeriyor.

76,7

2025 ÇALIŞAN MEMNUNİYET PUANI

01

DİNLE

Anketler, öneri formları ve kutular

02

YANITLA

Sorumlu atama ve çalışanla geri dönüş

03

İYİLEŞTİR

Aksiyon, kapanış ve eğilim analizi

0

BUGÜNE KADAR BİLDİRİLEN ÖNERİ

Öneri sayısının sıfır olması, yalnızca sorun olmadığı anlamına gelmez; erişim, güven ve geri bildirim kalitesi birlikte izlenmelidir.

ACİL DURUM VE OPERASYONEL HAZIRLIK

Hazırlık; plan, tatbikat, yüklenici kontrolü ve tehlikeli madde uzmanlığını birlikte gerektirir.

Çevre ve İSG acil durum planları, tedarikçi değerlendirmeleri ve ADR danışmanlığı operasyonel süreklilik sağlar.

01

ACİL DURUM PLANLARI

Çevre ve İSG senaryoları

02

YÜKLENİCİ İSG

Yıllık tedarikçi değerlendirmesi

03

ADR YÖNETİMİ

Danışmanlık, yıllık eğitim ve kayıt

04

BİLGİ GÜVENLİĞİ

İş sürekliliği planı ve 0 olay beyanı

YANGIN GÜVENLİĞİ

Periyodik kontroller ve tatbikatlar yapılmaktadır.

Büyükçekmece Genel Merkez ve Gebze Yakut Depo için 2025 periyodik inceleme yapılmıştır.

2025	2025
BÜYÜKÇEKMECE	**GEBZE YAKUT**
Genel Merkez	Depo

Kontrol → tatbikat → değerlendirme → aksiyon

07

SORUMLU DEĞER ZİNCİRİ, MÜŞTERİLER VE TOPLUM

Tedarikçi ve taşıyıcı yönetimi, müşteri deneyimi, hizmet güvenliği ve toplumsal katkı

İŞ BİRLİĞİ • GÜVEN • PAYDAŞ DEĞERİ

Sorumluluğu operasyon sınırlarının ötesine taşıyan iş birliği

Tedarikçilerden müşterilere ve yerel topluma uzanan değer zinciri; etik beklentiler, performans takibi, güvenli hizmet ve açık iletişimle yönetilir.

TEDARİKÇİYE GİRİŞ KONTROLLERİ

Onaylı liste, sözleşme hükümleri ve ESG değerlendirmesi tedarikçi kapısını oluşturuyor.

Yeni tedarikçinin uygunluğu; faaliyet alanı, sözleşme sorumlulukları ve çevre–İSG–etik kriterleriyle birlikte değerlendirilir.

01 ONAYLI LİSTE

Tedarikçi kategorisi ve faaliyet alanı görünürlüğü

02 SÖZLEŞME

Çevre, İSG, etik ve veri paylaşımı hükümleri

03 ESG DEĞERLENDİRMESİ

Seçim ve değerlendirme prosedürü ile kayıt

TEDARİKÇİ PERFORMANS GÜVENCESİ

Yıllık değerlendirme yapılıyor; sonuç göstergeleri tek izleme tablosunda.



KONSOLİDE EDİLECEK KPI'LAR

01 Değerlendirilen tedarikçi

02 Denetlenen tedarikçi

03 Tespit edilen bulgu

04 Kapatılan aksiyon

Prosedürün varlığı yönetim sistemini gösterir; performansın gücü kapsam ve kapanış oranlarıyla ölçülür.

SÜRDÜRÜLEBİLİR SATIN ALMA

Tedarikçi sürekliliği yönetiliyor.

Prosedür ve değerlendirme altyapısı mevcut. Yakıt türü, biyoyakıt oranı ve kalite belgeleri ise emisyon hesabının kritik girdileridir.

MEVCUT KONTROLLER

0

ESG / İSG / ETİK NEDENİYLE ASKIYA ALINAN VEYA SONLANDIRILAN TEDARİKÇİ

Satın alma prosedürü ve tedarikçi değerlendirme süreci bulunuyor.

TEDARİK SÜREKLİLİĞİ VE YEREL DEĞER

Bakım sözleşmeleri, alternatif kaynaklar ve ALEX takibi operasyonel dayanıklılığı destekliyor.

Yerel tedarik katkısının görünürlüğü için harcama tutarı ve yerel tedarikçi oranı ayrıca ölçülür.

01

LASTİK & BAKIM

Tatko sözleşmesi; çevre ve İSG değerlendirme soruları

02

ALTERNATİF KAYNAK

Birden fazla onaylı tedarikçi ile devamlılık

03

ALEX TAKİBİ

Operasyon bazında kâr/zarar görünürlüğü

04

YEREL KATKI

DAYANIKLILIK

Bakım + alternatif kaynak + performans takibi

MÜŞTERİ ESG TALEPLERİ

Müşteri beklentisi, belge paylaşımından karbon verisine kadar ölçülür.

Talep; tedarikçi ön yeterliliği, denetim, iklim raporlaması ve düşük karbonlu hizmet kararlarında kullanılacak kanıtı içerir.

ESG DEĞERLENDİRMESİ	EcoVadis puan kartı ve sürdürülebilirlik bilgileri
KARBON & İKLİM	ISO 14064 doğrulaması, emisyon raporu ve SKDM/CBAM bağlantılı veri
YÖNETİM SİSTEMLERİ	ISO 9001, 14001, 45001 ve 27001 belge altyapısı
DÜŞÜK KARBONLU LOJİSTİK	Intermodal seçenek, emisyon karşılaştırması ve Yeşil Lojistik belgesi
GÜVENLİ TEDARİK ZİNCİRİ	SQAS ve YYS/AEO kapsamındaki uygunluk kanıtları

MÜŞTERİLERİN ÖNE ÇIKAN BEKLENTİLERİ

01 **YÖNETİM SİSTEMLERİ**

ISO 9001 • 14001 • 45001 • 27001

02 **İKLİM KANITI**

ISO 14064 doğrulama beyanı

03 **LOJİSTİK YETERLİLİK**

Yeşil lojistik • SQAS • YYS

2025 MÜŞTERİ DİYALOĞU

MEMNUNİYET ANKETİ

SATIŞ & PAZARLAMA GÖRÜŞMELERİ

İyileştirmeler müşteri görüşmeleriyle destekleniyor.

MÜŞTERİ DENEYİMİ VE HİZMET GÜVENLİĞİ

ALEX şikâyet akışını yönetiyor; hizmet bütünlüğü hasarsız taşıma KPI'ıyla izleniyor.

Yaklaşık 2.400 müşteriye hizmet verilen 2025'te iade operasyonu yapılmamıştır.

≈2.400

2025'TE HİZMET VERİLEN MÜŞTERİ

Müşteri şikâyetleri satış, operasyon ve müşteri ilişkileri birimlerince yönetiliyor.

01 GİRİŞ
ALEX kaydı

02 SORUMLU
Birim ataması

03 ÇÖZÜM
Aksiyon

04 KAPANIŞ
Süre kontrolü

2025 İADE OPERASYONU	0

YEREL TOPLUM ETKİSİ

Lojistik merkezleri ekonomik değer yaratırken trafik, gürültü ve kaynak etkilerini de yönetilmektedir.

Yerel istihdam, tedarik ve altyapı katkısı; çevresel ve operasyonel etkilerin sistematik izlenmesiyle dengelenir.

OLUMLU ETKİLER

01 Yerel istihdam ve bölge ekonomisi

02 Yerel tedarikçilerden mal ve hizmet

03 Tedarik zinciri sürekliliği ve altyapı

04 Çalışan eğitimi ve toplumsal destek

YÖNETİLMESİ GEREKEN ETKİLER

01 Araç giriş-çıkışı ve trafik yoğunluğu

02 Gürültü ve emisyon oluşumu

03 Enerji, su ve atık etkileri

04 Komşu yerleşimlerle geri bildirim

Yönetim araçları: düzenli bakım • enerji verimliliği • atık yönetimi • çevre mevzuatı • İSG • paydaş geri bildirimi

TOPLUMSAL KATKI VE YEREL DEĞER

Dayanışma, yeşil gelecek ve yerel ekonomi için somut katkıdır.

6 Şubat 2023 depremleri sonrası 10 konteynerlik ücretsiz destek; 1.500 fidan dikimi ve %90 yerel satın alma oranıyla somut etkiye dönüştü.

10	1.500	%90
KONTEYNERLİK DESTEK	**AĞAÇ DİKİMİ**	**YEREL SATIN ALMA**
Ücretsiz afet lojistiği	2023 • 2024 • 2026	Yerel ekonomiye katkı

ORTAK DEĞER YAKLAŞIMI

2023, 2024 ve 2026'da 500'er fidan; uygun pozisyonlarda yerel iş gücü ve uygunluk halinde yerel tedarikçi önceliği.

08

PERFORMANS, HEDEFLER VE GRI İÇERİK İNDEKSİ

KPI sonuçları, ileriye dönük hedefler, veri kalitesi ve GRI açıklama eşleştirmesi

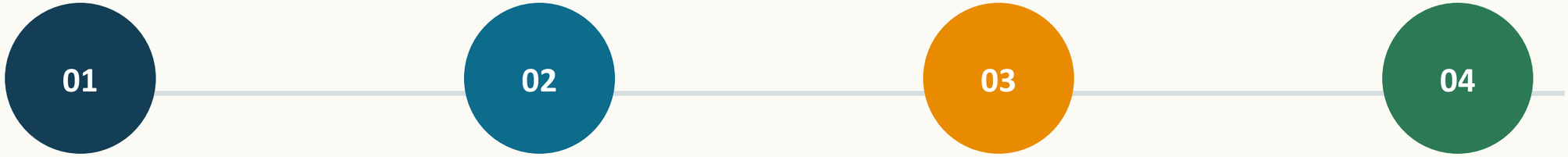
ÖLÇÜM • HEDEF • HESAP VEREBİLİRLİK

Veriyi performansa, performansı güvene dönüştüren çerçeve

Göstergeler, hedefler ve GRI içerik indeksi; bilginin karşılaştırılabilir, izlenebilir ve yönetimce sahiplenilmiş olmasını destekler.

HEDEF VE KPI MİMARİSİ

Yıllık hedef değerlendirmesi yapılmakta olup karşılaştırılabilir performans için her KPI'nın pasaportu değerlendirilmektedir.



HEDEF

Baz yıl + hedef yıl

KPI

Tanım + birim + formül

SORUMLU

Veri sahibi bölüm

KANIT

Dosya + sistem kaydı

MEVCUT

Yılda bir hedef değerlendirmesi; SEÇ-K ve departman hedefleri

VERİ YÖNETİŞİMİ VE KANIT ZİNCİRİ

Doküman kontrolü ve ALEX arşivi mevcuttur.

01	VERİ ÜRETİMİ	ISO 9001 • 14001 • 45001 • 27001 süreçleri
02	DOKÜMAN KONTROLÜ	Kayıtların yönetimi
03	DİJİTAL ARŞİV	ALEX üzerinden doküman yönetimi
04	EKSİK VERİ PLANI	Sorumlu • yöntem • hedef tarih • kapanış kanıtı

Kontrol sırası: veri sahibi → hesaplama → kanıt → gözden geçirme → eksiklik/istisna kaydı → onay

RAPOR YAYINLAMA VE PAYDAŞ İLETİŞİMİ

Rapor, yayımlandığı anda paydaşlarla diyaloğun başlangıç noktasına dönüşür.

Web sitesi, LinkedIn, müşteri paylaşımı ve iç iletişim kanalları; rapordaki performansın erişilebilir olmasını ve geri bildirimin bir sonraki raporlama dönemine taşınmasını sağlar.

01

WEB SİTESİ

https://talay.com

Raporun kalıcı ve erişilebilir yayımlama noktası

02

LINKEDIN

talaylogistics

Öne çıkan sonuçlar ve paydaş erişimi

03

MÜŞTERİ

Hizmet, denetim ve düşük karbonlu çözüm diyaloğu

04

İÇ İLETİŞİM

Hedeflerin çalışanlarla paylaşılması ve sahiplenilmesi

Bir sonraki döngü: erişim verisi → paydaş geri bildirimi → veri kalitesi → güncellenmiş GRI eşleştirmesi

TEKNİK EKLER

Ölçümden güvene uzanan izlenebilirlik

Bu bölüm; 2025 taşıma emisyonu verisinin kapsamını, hesap zincirini, kontrol noktalarını ve kaynak dosyalar arasındaki mutabakat ihtiyacını okuyucu için görünür kılar.

Ölçülebilir • İzlenebilir • Mutabık • Açıklanabilir

YAYIMLANAN 2025 GLEC / ISO 14083 GÖSTERGELERİ

Karbon yoğunluğu, emisyonu aktivite hacmiyle birlikte okuyor.

Yayımlanan gösterge seti, rapor kapsamındaki taşıma faaliyetini ortak bir yoğunluk ölçüsüne dönüştürür.

3,002 milyar	40.176,11 t	13,38
ton.km lojistik aktivite	CO_2e toplam lojistik emisyonu	gCO_2e / ton.km yoğunluk

40.176.114,19 $kgCO_2e$ ÷ 3.001.629.639,47 ton.km × 1.000

= 13,3848 gCO_2e / ton.km → raporlanan değer: 13,38



HAM 2025 ÇALIŞMA DOSYASI

Operasyonel Veri Bütünlüğü: Taşıma ve Sefer Eşleştirme Dağılımı

174.194	74.976	61.020	15	3
çalışma sayfası satırı	taşıma / veri kaydı	benzersiz sefer numarası	dosya sütunu	mod kodu: IM • EX • TR

SEFER NUMARASI TEKRAR DAĞILIMI



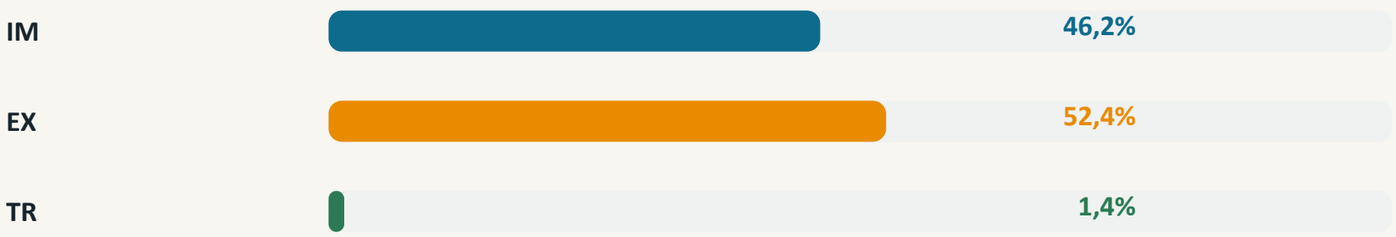
%94,3

HAM VERİDE MOD KODLARI

EX kayıtları ham emisyon toplamının %52,4'ünü oluşturuyor.

MOD KODU	KAYIT	BENZERSİZ SEFER	TOPLAM CO_2e	TAM KARAYOLUNA GÖRE FARK
IM	32.928	28.461	33.981,22 t	%73,2
EX	39.524	30.037	38.580,09 t	%72,8
TR	2.524	2.522	1.046,69 t	%81,9

HAM CO_2e PAYI



BİRİMLER, FORMÜLLER VE YUVARLAMA

Aynı hesap dili, sonuçların yeniden üretilebilmesini sağlıyor.

Birim dönüşümü ve yuvarlama yalnızca sunum katmanında uygulanır; hesap zinciri mümkün olan en yüksek hassasiyetle korunur.

MOD EMİSYON ALANLARI

Road CO_2 • Sea CO_2 • Rail CO_2

Kaynak dosyada hesaplanmış alanlar — $kgCO_2e$

TOPLAM EMİSYON

Yol CO_2 + Deniz CO_2 + Ray CO_2

Çıktı: $kgCO_2e$

TAM KARAYOLU

Ağırlık × Road KM × 0,121

Çıktı: $kgCO_2e$ — dosyadaki karşı senaryo

TASARRUF

Tam karayolu CO_2 − toplam CO_2

Çıktı: $kgCO_2e$; oran = tasarruf / tam karayolu

YOĞUNLUK

Toplam $kgCO_2e$ ÷ toplam ton.km × 1.000

Çıktı: gCO_2e / ton.km

1 ton = 1.000 kg • 1 tCO_2e = 1.000 $kgCO_2e$

Raporlama: 2 ondalık • Hesap: kaynak hassasiyeti

Faktörün birimi, veri kaynağı, sürümü, geçerlilik tarihi ve varsa kullanıcı tarafından yapılan değişiklik ayrı bir faktör kütüğünde saklanmalıdır.



GELECEK RAPORLAMA DÖNGÜSÜ

Bir sonraki adım, hesaplamayı kanıt zinciriyle tekleştirmek.

01 Tekil sefer anahtarı

Çok satırlı kayıtları aynı toplama kuralına bağla

02 Faktör kütüğü

Kaynak, birim, sürüm ve geçerlilik tarihini sakla

03 Kapsam köprüsü

Ham dosyadan yayımlanan KPI'ya dahil/dışarı mantığını belgele

04 Mutabakat kontrolü

Kayıt, sefer, emisyon ve ton.km toplamlarını dönemsel eşleştir

05 Güvence izi

Veri sahibi onayı, değişiklik kaydı ve kanıt dosyasını arşivle

Açıklanabilir veri → güvenilir gösterge → karşılaştırılabilir performans

TEKNİK EK II

Performans tablolarını bağlamıyla okumak

Bu bölüm; operasyon, enerji, su, atık ve insan göstergelerini kaynak tanımı, birim ve kapsam notlarıyla birlikte sunar. Amaç yalnızca sonucu göstermek değil, neyi temsil ettiğini de açık kılmaktır.

Gösterge • Tanım • Birim • Kapsam • Kanıt

2025 OPERASYON ÖLÇEĞİ

Beş gösterge, hizmet ağının yıllık ölçeğini birlikte anlatıyor.

Operasyon hacmi tek bir sefer sayısından ibaret değildir; intermodal, isotank, denizyolu ve havayolu hizmetleri farklı iş birimleri ve ölçü birimleriyle izlenir.

8.500

denizyolu TEU

66.311

intermodal sefer

9.047

isotank sefer

63 ton

havayolu kargo

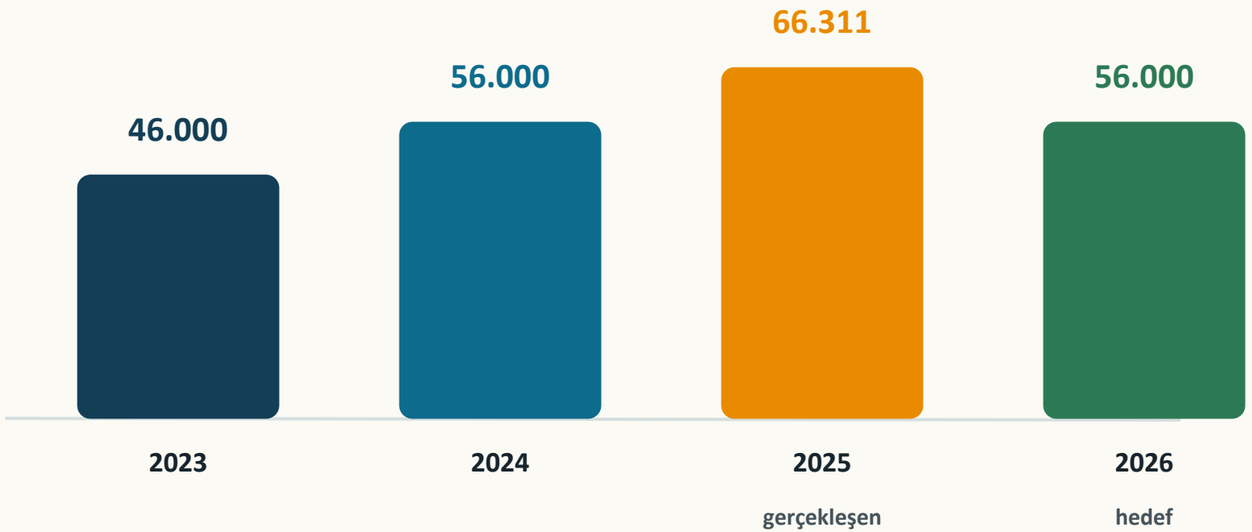




İNTERMODAL BÜYÜME

2023'ten 2025'e %44,2 daha fazla sefer.

İki yılda 20.311 ek intermodal sefer kaydedildi. Bu büyüme, taşıma modlarının birlikte kullanıldığı hizmet modelinin operasyon hacmindeki ağırlığını gösteriyor.





MÜŞTERİ VE DENİZYOLU ÖLÇEĞİ

Hizmet ağı büyürken iki gösterge aynı yönde ilerliyor.

2025'te müşteri sayısı %13,1, denizyolu operasyon hacmi ise %23,9 arttı. 2026 planı, her iki göstergede de kontrollü büyümeyi sürdürüyor.

MÜŞTERİ SAYISI

2024	2.122
2025	2.400
2026 hedef	2.500

DENİZYOLU OPERASYONU

2024	6.859 TEU
2025	8.500 TEU
2026 hedef	9.500 TEU

ELEKTRİK VE YENİLENEBİLİR ENERJİ

Çatı GES, elektrik ihtiyacının %58,3'üne eşdeğer üretim sağladı.

2025'te çatı üretimi 171,2 MWh'ye ulaştı.

293,9 MWh	171,2 MWh	100 MWh
toplam elektrik ihtiyacı	çatı GES üretimi	I-REC sertifikası

171.235,6 kWh ÷ 293.885 kWh = %58,27

Sunum yuvarlaması: %58,3



KPI VERİ SÖZLÜĞÜ

Her gösterge için aynı sekiz soruyu yanıtlayalım.

Karşılaştırılabilirlik; sadece formülle değil, tanım ve sahiplikle kurulur. Aşağıdaki asgari kayıt yapısı, gelecek raporlama döneminin kontrol omurgasını oluşturur.

01 GÖSTERGE ADI

Okuyucunun gördüğü tek ve açık ad

02 TANIM / FORMÜL

Pay, payda, dahil ve hariç unsurlar

03 BİRİM

Litre, kWh, m^3, kg, kişi, sefer veya oran

04 KAPSAM

Şirket, tesis, hizmet, müşteri, dönem

05 VERİ SAHİBİ

Üreten, kontrol eden ve onaylayan rol

06 SIKLIK

Aylık, üç aylık veya yıllık kapanış

07 KANIT KAYNAĞI

Sayaç, fatura, SAP kaydı, bordro, rota dosyası

08 GÜVENCE DURUMU

Kontrol, mutabakat, örneklem ve doğrulama

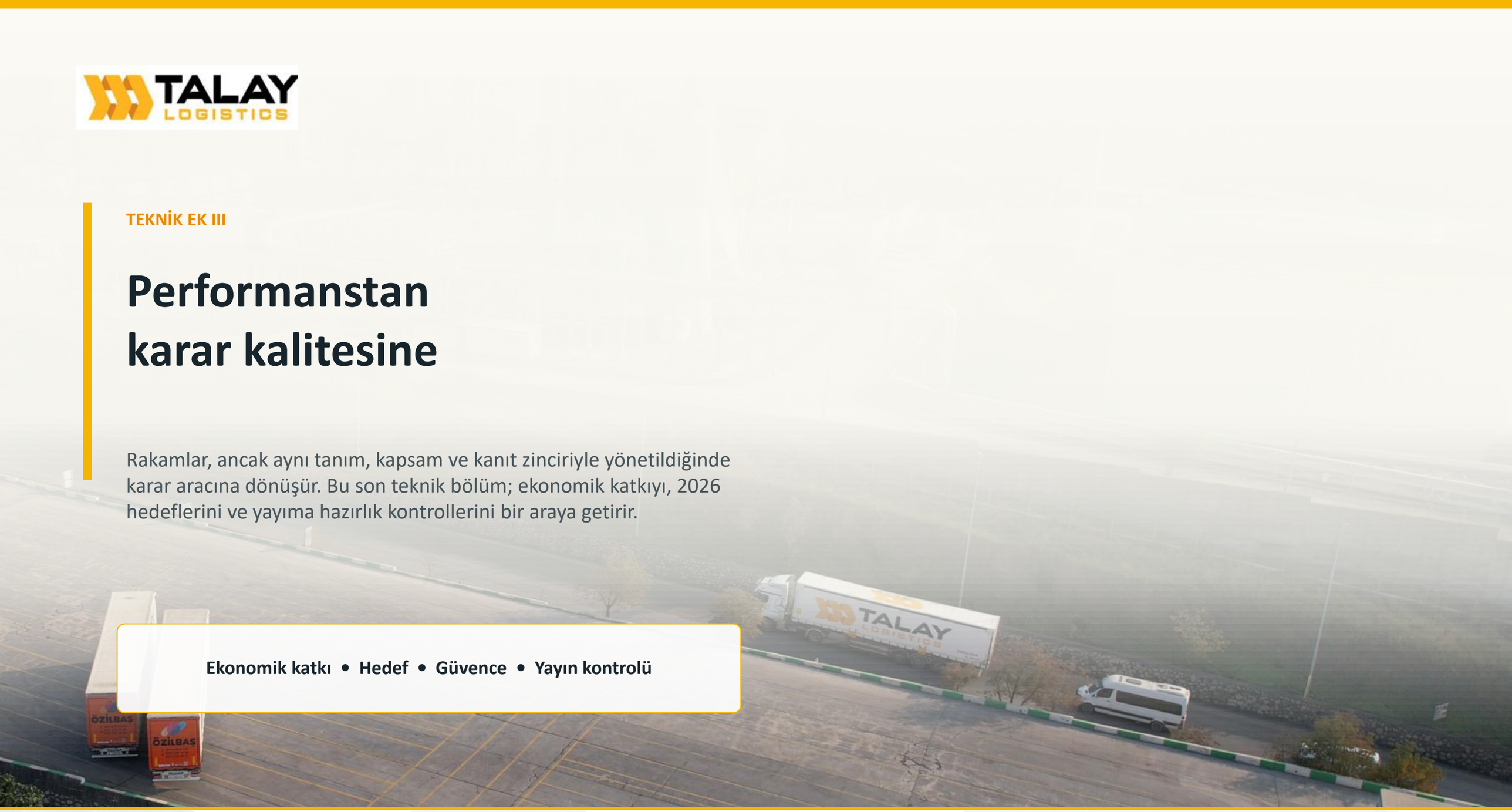
Tanımlı veri → tutarlı hesap → açıklanabilir sonuç → güvenilir rapor



TEKNİK EK III

Performanstan karar kalitesine

Rakamlar, ancak aynı tanım, kapsam ve kanıt zinciriyle yönetildiğinde karar aracına dönüşür. Bu son teknik bölüm; ekonomik katkıyı, 2026 hedeflerini ve yayıma hazırlık kontrollerini bir araya getirir.



Ekonomik katkı • Hedef • Güvence • Yayın kontrolü

2026 OPERASYON HEDEFLERİ

Büyüme planı, en güçlü ivmeyi deniz yolu operasyonunda öngörüyor.

Hedefler; hizmet hacmi, kapasite kullanımı ve müşteri tabanını aynı planlama görünümünde buluşturuyor. Gerçekleşme oranları, 2026 kapanışında aynı kapsamla hesaplanmalıdır.

GÖSTERGE	2025	2026 HEDEF	
İntermodal operasyon	66.311	56.000	-%15,55
Deniz yolu operasyonu	8.500 TEU	9.500 TEU	+%11,8
Isotank operasyonu	9.047	9.500	+%5
Ortalama depo doluluğu	%69	%90	+21 puan
Müşteri portföyü	2.400	2.500	+%4,2

Hacim hedefleri; kalite, güvenlik ve emisyon yoğunluğuyla birlikte değerlendirilir.





2026 FİLO VE EKİPMAN HEDEFLERİ

Kapasite planı, kiralık çekicide belirgin bir sıçrama içeriyor.

2025 → 2026 HEDEF				
Özmal çekici	155	→	180	+%16,1
Kiralık çekici	30	→	167	+%456,7
45’ konteyner	1.800	→	1.881	+%4,5
Isotank ekipmanı	207	→	247	+%19,3

HEDEF YAYIMA HAZIRLIK KAPILARI

Bir hedef, altı kontrol kapısından geçmeden yayıma hazır değildir.

Hedef tablosundaki rakamlar yönetim niyetini gösterir.

01 **KAPSAM**

Şirket, tesis, hizmet ve dönem

02 **BAZ DEĞER**

Aynı yöntemle doğrulanmış başlangıç

03 **HEDEF TÜRÜ**

Mutlak, yoğunluk, oran veya kontrol sınırı

04 **VERİ SAHİBİ**

Üreten, kontrol eden ve onaylayan rol

05 **KANIT**

Sistem kaydı, fatura, sayaç, bordro veya rapor

06 **ONAY & İZLEME**

Periyot, sapma eşiği ve yönetim kararı

Hedef → aylık izleme → sapma analizi → aksiyon → yıllık sonuç → güvence

BİRLİKTE DAHA SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR GELECEĞE

Bu yolculuğun parçası olduğunuz için teşekkür ederiz.

Talay Logistics olarak sürdürülebilirliği; operasyonel mükemmellik, sorumlu kaynak kullanımı ve paydaşlarımızla birlikte üretilen kalıcı değer olarak görüyoruz. Çalışanlarımızın, müşterilerimizin, iş ortaklarımızın, tedarikçilerimizin ve tüm paydaşlarımızın katkısı, daha güvenli, daha verimli ve daha düşük etkili bir lojistik geleceğine ilerlememizi güçlendiriyor.

Daha sürdürülebilir bir geleceği birlikte taşıyoruz.

TALAY LOGISTICS • BİZE ULAŞIN

Türkoba Mah. Kayalar Cad. No:10/1 • 34537 Büyükçekmece / İstanbul

T +90 (212) 495 17 00 E info@talay.com W www.talay.com



Carbon Expert

Bu rapor, Talay Logistics tarafından sağlanan bilgi ve veriler esas alınarak Carbon Expert Sürdürülebilirlik Danışmanlığı Ltd.Şti tarafından hazırlanmıştır.

EKLER • GRI VE SKA KAPSAMI

Genel Açıklamalar ve Öncelikli Konular

GRI bildirimleri • rapor sayfaları • ilgili Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

GRI KODU	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFALARI	İLGİLİ SKA'LAR
GRI 1	**GRI 1 – Temel İlkeler**	160	
GRI 2	**GRI 2 – Genel Açıklamalar**	—	
GRI 2-1	Kuruluş bilgileri	11, 17, 19, 47	
GRI 2-2	Sürdürülebilirlik raporlamasına dahil edilen kuruluşlar	3–4, 19	
GRI 2-3	Raporlama dönemi, sıklığı ve iletişim noktası	6, 161	
GRI 2-5	Dış güvence	6–8, 57, 159–160, 162, 164–168, 173–174, 177	
GRI 2-6	Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	3–5, 11–12, 17–43, 45–54, 65–66, 113, 119–121, 150, 169–171, 175–176	
GRI 2-7	Çalışanlar	134–135	

EKLER • GRI VE SKA KAPSAMI

Genel Açıklamalar ve Öncelikli Konular

GRI bildirimleri • rapor sayfaları • ilgili Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

GRI KODU	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFALARI	İLGİLİ SKA'LAR
GRI 2-9	Yönetişim yapısı ve bileşimi	68, 82, 87–88, 90–93	
GRI 2-12	En üst yönetişim organının etkilerin yönetimindeki gözetim rolü	68, 82, 87–89, 92–93	
GRI 2-13	Etkilerin yönetimine ilişkin sorumluluk devri	82, 89, 92, 94	
GRI 2-14	En üst yönetişim organının sürdürülebilirlik raporlamasındaki rolü	92	
GRI 2-15	Çıkar çatışmaları	96–97	
GRI 2-16	Kritik konuların iletilmesi	68	
GRI 2-18	En üst yönetişim organının performansının değerlendirilmesi	61	
GRI 2-19	Ücret politikaları	61, 95	

EKLER • GRI VE SKA KAPSAMI

Genel Açıklamalar ve Öncelikli Konular

GRI bildirimleri • rapor sayfaları • ilgili Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

GRI KODU	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFALARI	İLGİLİ SKA'LAR
GRI 2-20	Ücretin belirlenme süreci	95	
GRI 2-22	Sürdürülebilir kalkınma stratejisine ilişkin beyan	9, 12, 59–60, 62, 70	
GRI 2-23	Politika taahhütleri	56, 58–60, 62, 70, 99, 107, 142	
GRI 2-24	Politika taahhütlerinin kuruma yerleştirilmesi	56, 58, 99, 107, 150	
GRI 2-25	Olumsuz etkilerin giderilmesine yönelik süreçler	98, 100, 124, 155	
GRI 2-26	Danışma ve endişe bildirme mekanizmaları	68, 75, 100, 108	
GRI 2-27	Yasa ve düzenlemelere uyum	101, 108, 132	

EKLER • GRI VE SKA KAPSAMI

Genel Açıklamalar ve Öncelikli Konular

GRI bildirimleri • rapor sayfaları • ilgili Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

GRI KODU	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFALARI	İLGİLİ SKA'LAR
GRI 2-28	Üyelikler ve kuruluş ilişkileri	13–16	
GRI 2-29	Paydaş katılımına yaklaşım	54, 71–75, 77, 146, 154, 161	
GRI 2-30	Toplu iş sözleşmeleri	139	
GRI 3	**GRI 3 – Öncelikli Konular**	—	
GRI 3-1	Öncelikli konuları belirleme süreci	76–78	
GRI 3-2	Öncelikli konular listesi	78–79	
GRI 3-3	Öncelikli konuların yönetimi	13–16, 21–31, 34, 43–44, 48, 63–65, 70, 80–81, 83–89, 105–106, 118–121, 146, 151, 153–154, 159–161, 168, 173–175, 177	

EKLER • GRI VE SKA KAPSAMI

Ekonomik Performans ve Yönetişim

GRI bildirimleri • rapor sayfaları • ilgili Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

GRI KODU	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFALARI	İLGİLİ SKA'LAR
GRI 201	**GRI 201 – Ekonomik Performans**	83	
GRI 201-1	Üretilen ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	37, 54, 113, 156	
GRI 201-2	İklim değişikliğinin finansal etkileri ile risk ve fırsatlar	115–117	
GRI 201-4	Devletten alınan finansal destek	111–112	
GRI 202-1	Yerel asgari ücrete kıyasla başlangıç ücret oranları	138	
GRI 202-2	Yerel toplumdan istihdam edilen üst düzey yöneticilerin oranı	157	
GRI 203-1	Altyapı yatırımları ve desteklenen hizmetler	51–52	
GRI 203-2	Önemli dolaylı ekonomik etkiler	153	
GRI 204	**GRI 204 – Satın Alma Uygulamaları**	83	

EKLER • GRI VE SKA KAPSAMI

Ekonomik Performans ve Yönetişim

GRI bildirimleri • rapor sayfaları • ilgili Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

GRI KODU	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFALARI	İLGİLİ SKA'LAR
GRI 204-1	Yerel tedarikçilere yapılan harcamaların oranı	150, 152–153, 157	
GRI 205-1	Yolsuzluk riskleri açısından değerlendirilen operasyonlar	102	
GRI 205-2	Yolsuzlukla mücadele politika ve prosedürlerinin iletişimi ve eğitimi	102, 140	
GRI 205-3	Teyit edilmiş yolsuzluk vakaları ve alınan önlemler	98, 102	
GRI 206-1	Rekabet karşıtı davranış, tröst ve tekel uygulamalarına ilişkin davalar	103	
GRI 207-1	Vergiye yaklaşım	110	
GRI 207-2	Vergi yönetişimi, kontrolü ve risk yönetimi	110	
GRI 207-3	Vergiyle ilgili paydaş katılımı ve endişelerin yönetimi	110	

EKLER • GRI VE SKA KAPSAMI

Çevresel Performans

GRI bildirimleri • rapor sayfaları • ilgili Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

GRI KODU	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFALARI	İLGİLİ SKA'LAR
GRI 302	**GRI 302 – Enerji**	80	
GRI 302-1	Kuruluş içi enerji tüketimi	57, 69, 123, 152, 172	
GRI 302-4	Enerji tüketiminin azaltılması	53, 66, 69, 123–124, 145, 172, 176	
GRI 303-1	Paylaşılan bir kaynak olarak suyla etkileşim	125	
GRI 303-5	Su tüketimi	57, 125–126	
GRI 305	**GRI 305 – Emisyonlar**	12, 80, 115–117, 154	
GRI 305-1	Doğrudan sera gazı emisyonları (Kapsam 1)	57, 128, 152	
GRI 305-2	Enerji dolaylı sera gazı emisyonları (Kapsam 2)	128	
GRI 305-3	Diğer dolaylı sera gazı emisyonları (Kapsam 3)	128	

EKLER • GRI VE SKA KAPSAMI

Çevresel Performans

GRI bildirimleri • rapor sayfaları • ilgili Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

GRI KODU	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFALARI	İLGİLİ SKA'LAR
GRI 305-4	Sera gazı emisyon yoğunluğu	36, 44–45, 64, 67, 69, 128–131, 162–167	
GRI 305-5	Sera gazı emisyonlarının azaltılması	34–35, 42, 53, 60, 62, 64, 66–67, 69, 119–121, 124, 165, 167, 170, 176	
GRI 306	**GRI 306 – Atık**	153	
GRI 306-3	Üretilen atık	127, 147	
GRI 306-4	Bertaraftan yönlendirilen atık	127	
GRI 308	**GRI 308 – Tedarikçi Çevresel Değerlendirmesi**	—	
GRI 308-1	Çevresel kriterler kullanılarak taranan yeni tedarikçiler	58, 150, 153	
GRI 308-2	Tedarik zincirindeki olumsuz çevresel etkiler ve alınan önlemler	151–152	

EKLER • GRI VE SKA KAPSAMI

Sosyal Performans ve Değer Zinciri

GRI bildirimleri • rapor sayfaları • ilgili Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

GRI KODU	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFALARI	İLGİLİ SKA'LAR
GRI 401	**GRI 401 – İstihdam**	81	
GRI 401-1	Yeni çalışan işe alımları ve çalışan devir oranı	134–135	
GRI 401-2	Tam zamanlı çalışanlara sağlanan yan haklar	138–139	
GRI 401-3	Ebeveyn izni	139	
GRI 403	**GRI 403 – İş Sağlığı ve Güvenliği**	81	
GRI 403-1	İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	143	
GRI 403-2	Tehlike tanımlama, risk değerlendirmesi ve olay inceleme	138, 144–145, 147–148	
GRI 403-3	İş sağlığı hizmetleri	145	
GRI 403-4	Çalışan katılımı, danışma ve İSG iletişimi	141	

EKLER • GRI VE SKA KAPSAMI

Sosyal Performans ve Değer Zinciri

GRI bildirimleri • rapor sayfaları • ilgili Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

GRI KODU	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFALARI	İLGİLİ SKA'LAR
GRI 403-5	İş sağlığı ve güvenliği eğitimi	36, 41, 140–141, 147	
GRI 403-6	Çalışan sağlığının geliştirilmesi	146	
GRI 403-7	İş ilişkileriyle bağlantılı İSG etkilerinin önlenmesi ve azaltılması	141, 147, 157	
GRI 403-9	İşle ilgili yaralanmalar	144	
GRI 403-10	İşle ilgili sağlık sorunları	144	
GRI 404-1	Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	136, 140–141	
GRI 404-2	Çalışan yetkinliklerini geliştirme ve geçiş destek programları	136, 140	
GRI 404-3	Düzenli performans ve kariyer gelişimi değerlendirmesi alan çalışanlar	142	
GRI 405-1	Yönetişim organları ve çalışanlarda çeşitlilik	134–138	

EKLER • GRI VE SKA KAPSAMI

Sosyal Performans ve Değer Zinciri

GRI bildirimleri • rapor sayfaları • ilgili Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

GRI KODU	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFALARI	İLGİLİ SKA'LAR
GRI 405-2	Kadın ve erkeklerin temel ücret ve toplam ücret oranı	137	
GRI 406-1	Ayrımcılık vakaları ve düzeltici faaliyetler	98, 137	
GRI 407-1	Örgütlenme ve toplu pazarlık hakkının risk altında olabileceği operasyonlar	139	
GRI 408-1	Çocuk işçiliği açısından önemli risk taşıyan operasyonlar ve tedarikçiler	142	
GRI 409-1	Zorla veya zorunlu çalıştırma açısından önemli risk taşıyan operasyonlar	142–143	
GRI 410-1	İnsan hakları politika ve prosedürleri konusunda eğitilen güvenlik personeli	143	
GRI 413-1	Yerel toplum katılımı, etki değerlendirmeleri ve gelişim programları	122, 156–157	
GRI 413-2	Yerel toplumlar üzerinde önemli olumsuz etkileri olan operasyonlar	156–157	
GRI 414	**GRI 414 – Tedarikçi Sosyal Değerlendirmesi**	—	

EKLER • GRI VE SKA KAPSAMI

Sosyal Performans ve Değer Zinciri

GRI bildirimleri • rapor sayfaları • ilgili Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

GRI KODU	AÇIKLAMA	RAPOR SAYFALARI	İLGİLİ SKA'LAR
GRI 414-1	Sosyal kriterler kullanılarak taranan yeni tedarikçiler	58, 150	
GRI 414-2	Tedarik zincirindeki olumsuz sosyal etkiler ve alınan önlemler	147, 151–152	
GRI 416-1	Ürün ve hizmet kategorilerinin sağlık ve güvenlik etkilerinin değerlendirilmesi	46, 49, 155	
GRI 416-2	Ürün ve hizmetlerin sağlık ve güvenlik etkilerine ilişkin uygunsuzluklar	41	
GRI 417-1	Ürün ve hizmet bilgileri ile etiketleme gereklilikleri	—	
GRI 417-3	Pazarlama iletişimine ilişkin uygunsuzluklar	—	
GRI 418	**GRI 418 – Müşteri Gizliliği**	32, 50, 81–82	
GRI 418-1	Müşteri gizliliği ihlalleri ve müşteri verisi kayıplarına ilişkin doğrulanmış şikâyetler	104–105, 108, 140	